

ATRILCO CIA. LTDA.
INFORME DE ACTIVIDADES
GERENTE GENERAL

A los señores socios:

Pongo a consideración de ustedes el presente informe de actividades correspondientes al ejercicio económico 2007:

1. LA EMPRESA

Atrilco Cia. Ltda. es una empresa fundada en el año 2000, dedicada a la prestación de servicios de Asesoría Tributaria Legal Contable. El centro de operaciones está ubicado en la parroquia de Cotocollao, con la extensión de una oficina ubicada en el centro financiero de la ciudad, donde actualmente trabajan en forma directa cuatro personas.

ENTORNO ACTUAL

Desde enero del 2000, fecha en la cual el Gobierno del Ecuador, decidió incorporar a la economía del país el dólar como una moneda estable, la economía ecuatoriana registra cierta variación en el índice de precios al consumidor el mismo que afecta de manera directa a la posición financiera de las empresa sean estas grandes, medianas o pequeñas, lo cual no permite mantener un crecimiento sostenido de las mismas.

Otro aspecto importante que afecta a la mayoría de los empresarios es la corrupción imperante e institucionalizada la misma que se constituye en la principal traba en el desarrollo de las empresas.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

2. ADMINISTRACION Y FINANZAS

Durante el año 2007, la Compañía no tuvo cambios en la estructura administrativa, se continuó con la política de austeridad dentro de los gastos. Los sueldos del personal fueron revisados dos veces en el año y el incremento fue de aproximadamente el 25%, en promedio.

En el área financiera, la Compañía vivió a inicios del año un período de iliquidez bastante grave, debido principalmente a que la cartera de clientes era mínima por una falta de presupuesto de los gastos en los que incurriría la misma. Esto nos obligó a cambiar nuestras estrategias de ventas orientando nuestros esfuerzos a la búsqueda de clientes fijos los cuales nos permitan cubrir ampliamente con los costos fijos de la Compañía. Para el segundo semestre, la empresa logro estabilizar los ingresos para poder financiar el capital de operación necesario con recursos propios y sin la necesidad de recurrir a préstamos de los socios.

Un hecho importante que ocurrió al interior de la Compañía es que esta se vio fortalecida, con la incorporación directa de uno de los socios a las actividades de la misma.

3. COMERCIALIZACION

3.1 Estrategia

En el año 2007, fue muy importante tener las estrategias de mercadeo y ventas bien definidas. Nos encontrábamos en una situación de incertidumbre debido a la poca captación de clientes; afortunadamente la captación de clientes fijos permitió que nuestra posición en el mercado se vio favorecida para crecer en ventas nacionales.

4. RECURSOS HUMANOS

Durante el 2007, la relación con el personal que trabaja en la Compañía fue buena, pues implementamos una política de comunicación continua, sobretodo en los momentos más críticos por los que atravesó la empresa.

5. RESULTADOS FINANCIEROS

El año 2007 fue para la Compañía, al igual que para el país, un año sumamente duro, sin embargo las acciones tomadas para enfrentar la crisis dieron su fruto, permitiendo a la Compañía cumplir con sus obligaciones con los proveedores y trabajadores, además de llevar un nivel de operaciones normal.

Los ingresos netos de la Compañía, por ventas ascendieron aproximadamente a US\$ 40.865.72, su margen de contribución bruto se ubicó en el 3% y los costos y gastos de administración y ventas alcanza los US\$ 39819.95 lo cual representa el 97% de las ventas del ejercicio económico.

El resultado final del ejercicio, arroja una utilidad de US\$ 1045.77

CONCLUSION

El año 2007, a pesar de la crisis reinante; para Atrilco Cia. Ltda., fue un año en el cual logró consolidar los esfuerzos y experiencias de años pasados, lo cual fue fundamental para enfrentar el ambiente de incertidumbre que reinó durante el año y poder estar aquí listos para continuar en el futuro con mayor seguridad de nuestras acciones y enfrentar todos los cambios con los cuales inicia el país en el presente año.

Quiero dejar sentado mi más sincero agradecimiento a los socios por la confianza depositada en mi persona y de manera especial al señor Paul Vergara, Presidente de la Compañía, por su constante apoyo a mi gestión y su compromiso profesional con la misma.

Asimismo agradezco de manera especial a la Srta. Mery Córdor, Contadora de la empresa, quien con su correcto criterio y conocimiento, ha sido un verdadero puntal en el logro de los objetivos establecidos. Agradezco también a todos aquellos empleados de Atrilco Cia. Ltda., por su esfuerzo y colaboración en el trabajo realizado durante el año, que nos permitió afrontar satisfactoriamente las diversas situaciones que se presentaron.

**SANTIAGO RODRIGUEZ C.
GERENTE GENERAL**

NUESTRA VISION

VISION GENERAL

- Una empresa ágil y versátil lista para aceptar los retos que los clientes nos impongan.
- Una empresa con un equipo de trabajo solidario, comprometido, creativo e innovador.
- Una empresa con un recurso humano competente, satisfecho y abierto a los retos que la empresa acepte.
- Una empresa consiente de sus posibilidades para obtener la calidad óptima con los recursos que tenemos.
- Una empresa con ejecutivos creativos e innovadores.
- Una empresa que genere los resultados esperados.

VISION COMERCIAL

- Una empresa que brinde un gran servicio al cliente.
- Una empresa que de soluciones a sus clientes.
- Una empresa confiable por su cumplimiento y calidad.
- Una empresa que proyecte una buena imagen.

VISION FINANCIERA

- Una empresa solvente que pueda cumplir con sus obligaciones.
- Una empresa que genere el flujo de efectivo suficiente para satisfacer sus necesidades operacionales.
- Una empresa que pueda proyectar su futuro de crecimiento y consolidación.

VISION ADMINISTRATIVA

- Una empresa organizada.
- Una empresa con información verás y a tiempo.
- Una empresa que sepa controlar sus costos.
- Una empresa que tome decisiones efectivas y oportunas.

VISION DEL RECURSO HUMANO

- Una empresa que tenga el personal contento.
- Una empresa firme y justa.
- Una empresa que mantenga estándares de seguridad óptimos.
- Una empresa que proporcione un gran ambiente de trabajo.

NUESTRA MISION

Nuestro objetivo es la prestación de servicios de calidad los cuales excedan la expectativa del cliente, basándonos en nuestra experiencia, manteniendo un recurso humano profesional altamente competitivo, motivado, identificado con la organización y sus principios, lo que permitirá consolidar un liderazgo que nos asegure la rentabilidad planeada y garantice el crecimiento de nuestro negocio.