

ATRILCO CIA. LTDA.

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES

DEL

GERENTE GENERAL

Por el período terminado el 31 de diciembre del 2011

INDICE

DIRECTORES

INFORME DEL GERENTE GENERAL

DIRECTORES

PRESIDENTE

Sr. Paul Santiago Vergara Salvador

GERENTE GENERAL

Sr. Edwin Santiago Rodríguez Calvachi

ATRILCO CIA. LTDA.

INFORME DE ACTIVIDADES
GERENTE GENERAL

A los señores socios:

Pongo a consideración de ustedes el presente informe de actividades correspondientes al ejercicio económico 2011:

1. LA EMPRESA

Atrilco Cia. Ltda. es una empresa fundada en el año 2000, dedicada a la prestación de servicios de Asesoría Tributaria Legal Contable. El centro de operaciones está ubicado en la parroquia de Cotocollao, con la extensión de una oficina ubicada en el centro financiero de la ciudad, donde actualmente trabajan en forma directa dos personas.

ENTORNO ACTUAL

Desde enero del 2000, fecha en la cual el Gobierno del Ecuador, decidió incorporar a la economía del país el dólar como una moneda estable, la economía ecuatoriana registra cierta variación en el índice de precios al consumidor el mismo que afecta de manera directa a la posición financiera de las empresa sean estas grandes, medianas o pequeñas, lo cual no permite mantener un crecimiento sostenido de las mismas.

Otro aspecto importante que afecta a la mayoría de los empresarios es la corrupción imperante e institucionalizada, la misma que se constituye en la principal traba en el desarrollo de las empresas.

PRINCIPALES ACTIVIDADES

2. ADMINISTRACION Y FINANZAS

Durante el año 2011, la Compañía no tuvo cambios en la estructura administrativa, se continuó con la política de austeridad dentro de los gastos. Los sueldos del personal fueron revisados una vez en el año y el incremento fue de aproximadamente el 25%, en promedio.

En el área financiera, la Compañía vivió a inicios del año un período de iliquidez bastante grave, debido principalmente a que la cartera de clientes era mínima por una falta de presupuesto de los gastos en los que incurriría la misma. Esto nos obligó a cambiar nuestras estrategias de ventas orientando nuestros esfuerzos a la búsqueda de clientes fijos los cuales nos permitan cubrir ampliamente con los costos fijos de la Compañía. Para el segundo semestre, la empresa logro estabilizar los ingresos para poder financiar el capital de operación necesario con recursos propios y sin la necesidad de recurrir a préstamos de los socios.

3. COMERCIALIZACION

3.1 Estrategia

En el año 2011, la compañía no contó con una estrategia de mercadeo y ventas bien definida. Nos encontrábamos en una situación de incertidumbre debido a la poca captación de clientes; afortunadamente la captación de clientes fijos permitió que nuestra posición en el mercado se vea favorecida para crecer en ventas a nivel nacional.

4. RECURSOS HUMANOS

Durante el 2011, la relación con el personal que trabaja en la Compañía fue buena, pues implementamos una política de comunicación continua, sobretodo en los momentos más críticos por los que atravesó la empresa.

5. RESULTADOS FINANCIEROS

El año 2011 fue para la Compañía, financieramente difícil, sin embargo, las acciones tomadas para enfrentar la crisis dieron su fruto, permitiendo a la Compañía cumplir con sus obligaciones con los proveedores y trabajadores, además de llevar un nivel de operaciones normal.

Los ingresos netos de la Compañía, por ventas ascendieron aproximadamente a US\$ 28.683.46, su margen de contribución bruto se ubicó en el 5% y los gastos de administración y ventas alcanza los US\$ 28.361.73 lo cual representa el 95% de las ventas del ejercicio económico.

El resultado final del ejercicio, arroja una utilidad de US\$ 321.73.

CONCLUSION

El año 2011, a pesar de la crisis reinante; para Atrilco Cia. Ltda., fue un año en el cual logró consolidar los esfuerzos y experiencias de años pasados, lo cual fue fundamental para enfrentar el ambiente de incertidumbre que reinó durante el año y poder estar aquí listos para continuar en el futuro con mayor seguridad de nuestras acciones y enfrentar todos los cambios con los cuales inicia el país en el presente año.

Quiero dejar sentado mi más sincero agradecimiento a los socios por la confianza depositada en mi persona.

Asimismo agradezco de manera especial al Sr. Edison Camino Z, empleado de la empresa, quien con su correcto criterio y conocimiento, ha sido un verdadero puntal en el logro de los objetivos establecidos. Agradezco también a todos aquellos empleados de Atrilco Cia. Ltda., por su esfuerzo y colaboración en el trabajo realizado durante el año, que nos permitió afrontar satisfactoriamente las diversas situaciones que se presentaron.

**SANTIAGO RODRIGUEZ C.
GERENTE GENERAL**