



INFORME QUE PRESENTA LA ADMINISTRACION DE PLYWOOD ECUATORIANA S.A. (PESA) A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2013

Señores accionistas:

Para dar cumplimiento a disposiciones estatutarias, me es grato presentar a ustedes el informe de la administración sobre el ejercicio 2013

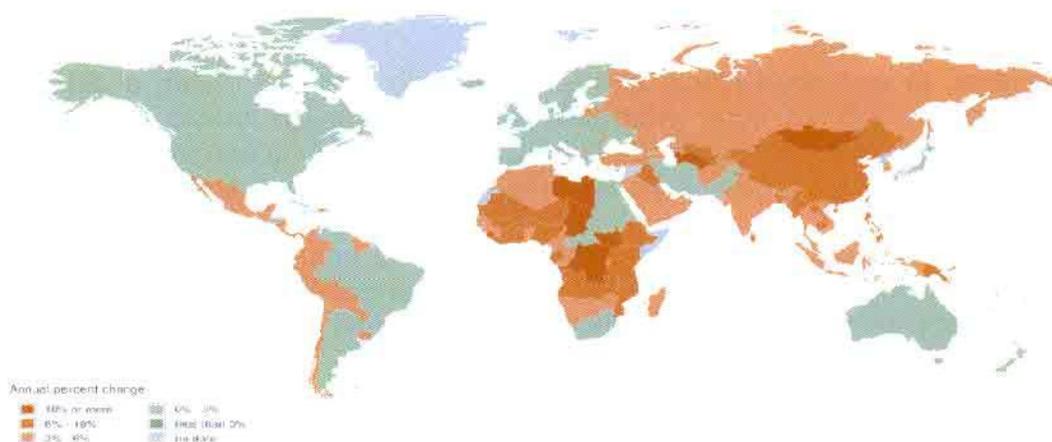
En el entorno internacional, las economías del mundo avanzaron en el año 2013 a marcha lenta. Estados Unidos creció en 1.6%, luego de haber experimentado un importante repunte en el segundo semestre, impulsado por una fuerte demanda y una reducción de la presión fiscal, gracias al acuerdo presupuestario entre Demócratas y Republicanos. Ha bajado la tasa de desocupación en Estados Unidos y se ha convertido en el centro de atención del crecimiento económico. Se prevé un crecimiento del 2.8% para el 2014.

ENTORNO EXTERNO

IMF Data Mapper 6

World GDP (PPP) (2011)

Source: IMF, World Economic Outlook Database, October 2013



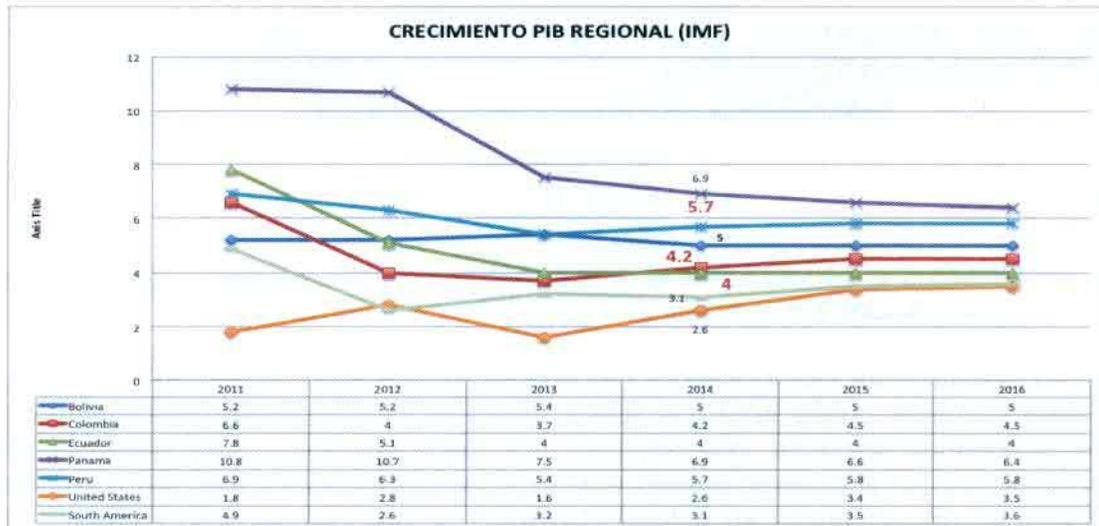
La aparente estabilización de las economías en la Zona Euro ha reducido los costos de endeudamiento, permitiendo que dicha Zona pase de un decrecimiento a una pequeña recuperación.

Alemania sigue siendo el motor de la Zona Euro y la recuperación es muy desigual, experimentando un decrecimiento de la economía francesa y una recuperación en la del Reino Unido.

China creció al 7.8% del PIB, menor al del año anterior, despejando temores que su economía se encontraba en una caída importante. (Hand Landing)



El PIB creció en 1.6 % en Estados Unidos y 3.2% en Sudamérica.



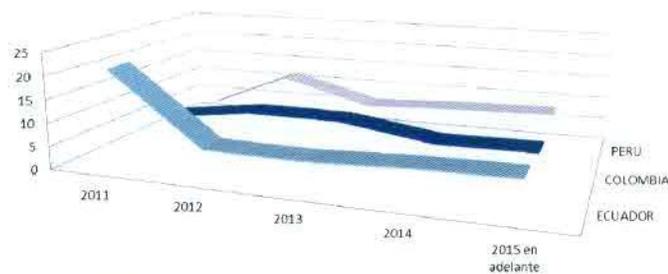
En la región, el crecimiento del PIB fue de 4.4%, en Perú 5.4%, Colombia 3.7% y Ecuador 4%. El crecimiento en la región es superior al promedio de Sudamérica, pero menos al logrado en el 2012.

El PIB en la construcción ha seguido creciendo en la Región, siendo uno de los principales factores del incremento de nuestras ventas

En el Ecuador, la economía creció al 4%, comparado con el 5.1% en el 2012. Este decrecimiento del PIB se debe principalmente a la baja del precio del petróleo y, simultáneamente, a una disminución de las exportaciones. En la economía se sintió una reducción de la liquidez, especialmente por la demora en los pagos en la obra pública.

El PIB de la construcción de la Región disminuyó en el Ecuador del 5.8% al 5.6%, en Colombia se mantiene el 8.4% y en Perú hay un decrecimiento importante del 12% al 6.7%. Este efecto se sintió especialmente en el segundo semestre del año.

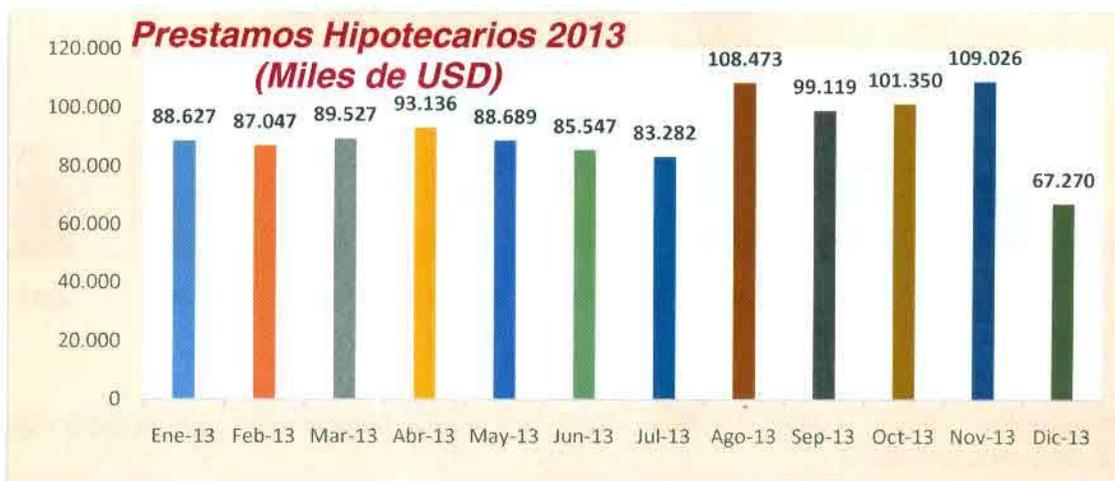
PIB de la Construcción



	2011	2012	2013	2014	2015 en adelante
■ ECUADOR	21	5.8	5.6	6.6	6.9
■ COLOMBIA	5.7	8.4	8.4	5.4	5.7
■ PERU	3.4	12	6.7	7.7	8.2

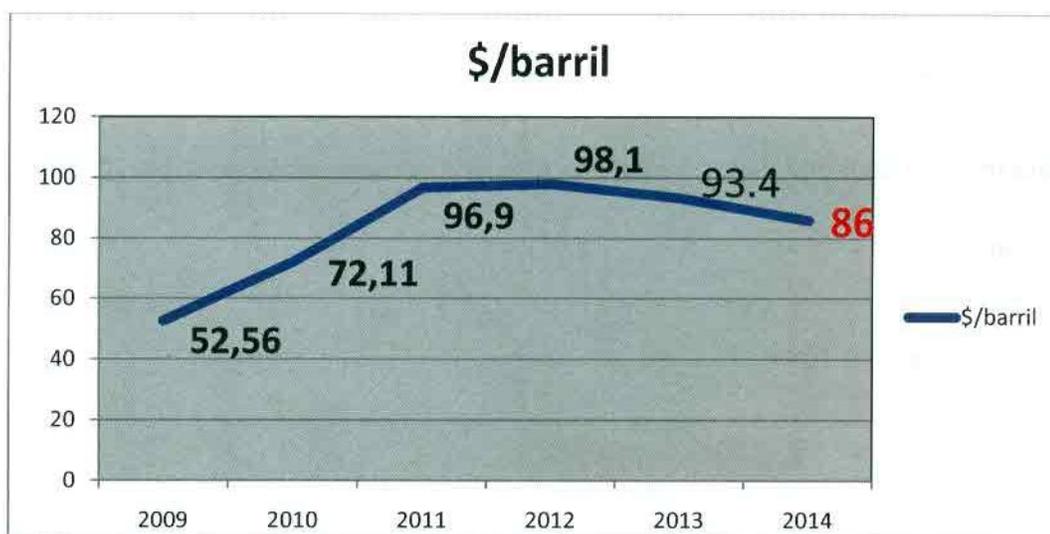


Los préstamos de la banca pública en el año crecieron en 17% con relación al año anterior, el BIESS desembolsó USD 1,101 millones para créditos hipotecarios, lo que ha permitido que continúe siendo el motor del crecimiento en la construcción.



Fuente: BIESS

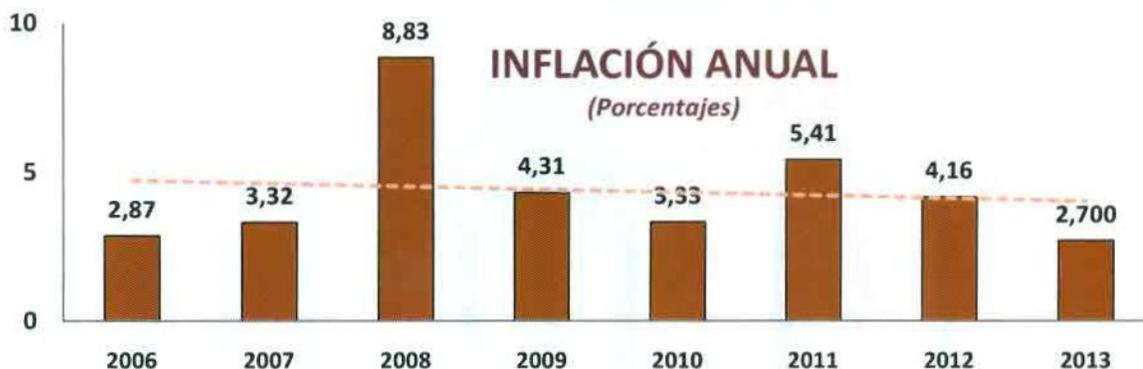
El precio del barril del petróleo bajó a USD 93.4. La producción petrolera de las empresas públicas se incrementó, mientras que la producción de las empresas privadas se redujo. La posible explotación del Yasuní ha generado polémica, pero incrementará la futura producción petrolera del Ecuador.



Fuente: BCE/Spurrier



A diciembre de 2013, la tasa de inflación del Ecuador (2.70%) fue inferior a la del año anterior y al promedio de América Latina (7.24%).



Fuente: BCE

El desempleo, según datos del BCE, tuvo una ligera disminución con relación al año 2012, llegando a 4.86%.



Fuente: BCE

El salario mínimo sectorial de los trabajadores tuvo un incremento de 9.1% (2014: 6.7%).



Fuente: BCE



El costo laboral en Ecuador es mayor al de los vecinos países, lo que obliga a mejorar la productividad para mantenernos competitivos.

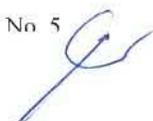
SALARIO BASICO POR HORA (aprox)	
ARGENTINA	3,1
BRASIL	2,2
BOLIVIA	1,3
CHILE	2,2
COLOMBIA	2,1
PARAGUAY	2,2
PERÚ	1,6
URUGUAY	2,3
ECUADOR	2,6

La tasa de interés activa y pasiva se mantuvo igual a la del año 2012.



Fuente: BCE

El saldo de la deuda pública se incrementa de 18.653 a 21.895 millones de dólares, equivalente al 17%.



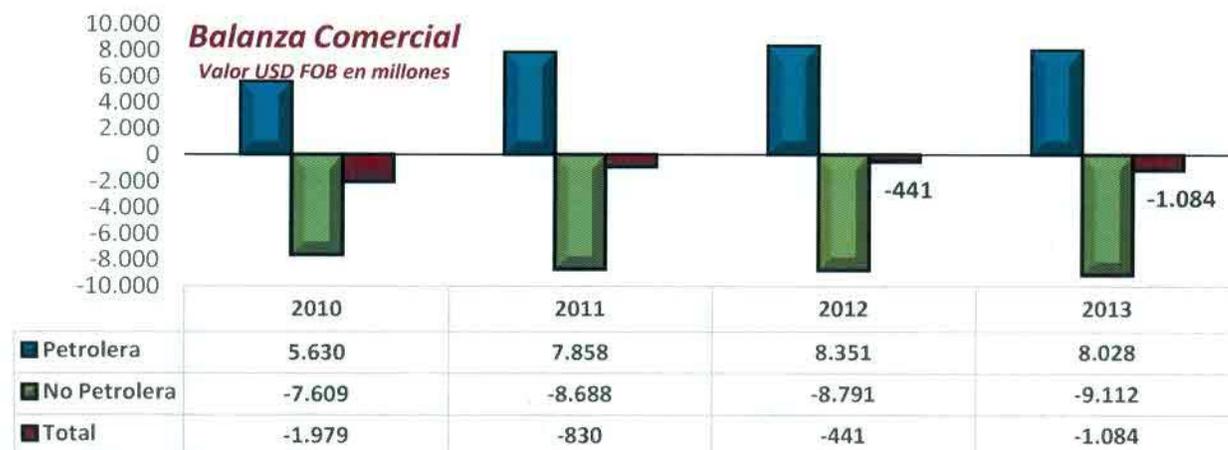


Al 31 de diciembre de 2013, las Reservas Internacionales registraron un saldo de USD 4.360 millones.



Fuente: BCE

El año 2013, la Balanza Comercial cierra con un déficit de USD -1.084 millones, comparado con USD -441 en el 2012. Este incremento en el déficit en la Balanza Comercial obliga al gobierno a establecer restricciones en la importación de productos como vehículos, celulares, electrodomésticos, alimentos, cosméticos y otra lista que incluye algunas materias primas y productos que no se producen en el país.



Fuente: BCE

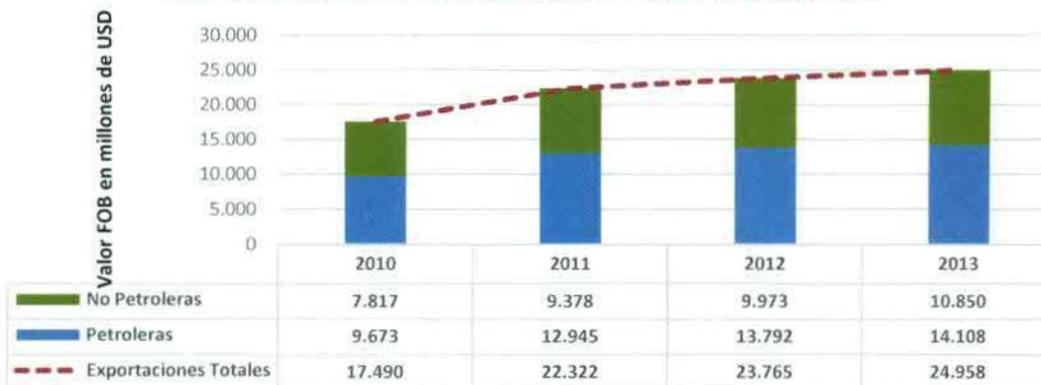
La manera definitiva para solucionar el déficit comercial debería estar direccionada a incentivar las exportaciones ecuatorianas, para que su crecimiento sea mayor que las importaciones. Apoyar al sector privado para que realice nuevas inversiones en la producción de productos que sean competitivos en la Región y los mercados internacionales.



Las exportaciones totales en valor FOB, durante el año 2013, alcanzaron USD 24.958 millones, monto que representó un aumento de 5% con relación a las ventas externas registradas en el año 2012, que fueron de USD 23.765 millones.

Las exportaciones No Petroleras se incrementaron en 8.8% durante el 2013, y las Petroleras en 2.3%.

EXPORTACIONES PETROLERAS Y NO PETROLERAS



Durante el año 2013, las importaciones totales en valor FOB alcanzaron USD 26.042, esto representó un incremento de 7.6% comparadas con las importaciones realizadas en el año 2012 (USD 24.205 millones).

Los envíos de remesas del exterior han disminuido, debido a la crisis de la economía de la Unión Europea. Se ha iniciado la negociación de un tratado de comercio.

El sector minero no ha despuntado de acuerdo a los objetivos del Gobierno, pero continúan las negociaciones con las grandes compañías mineras Canadienses y Chinas.

IMPORTACIONES Valor USD FOB en millones





DESARROLLO DE LA INDUSTRIA

Desde el mes de marzo de 2013, que fui designado como Presidente de PESA, he dedicado todo mi esfuerzo a crear la nueva estructura organizacional propuesta por el estudio de Advantis.

La primera área que hemos reestructurado, es la de abastecimiento de madera, ya que los ingresos de PESA han venido disminuyendo progresivamente desde el año 2011.

El año 2013, fue un año de transición para realizar esta reorganización y estructuración del nuevo departamento forestal.

ABASTECIMIENTO DE MATERIA PRIMA

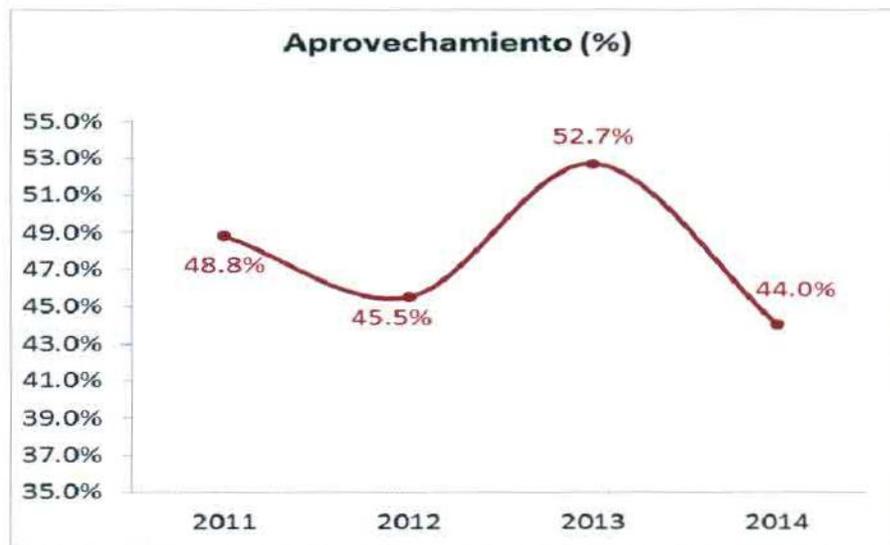
Los ingresos de madera en 2013 fueron de 14,151 M³, inferiores en 18% al año anterior.



Los precios de madera en el 2013 disminuyeron en 14%, pasando de USD 175 en el 2012 a USD 151 por m³, representando un ahorro USD 343,000.



El aprovechamiento del 2013 fue de 52.7%, comparado al 45.5% del año 2012, lo que demuestra claramente la mejora en la calidad de la madera, a pesar del problema ocasionado por el decreto de excepción que redujo el abastecimiento de madera nativa en el último trimestre del año. La mejora en el aprovechamiento, representa un ahorro en el costo de producción al año de USD 353,000.



Para implementar el programa de abastecimiento de madera, y la reducción del precio se siguieron los siguientes procesos:

1. Unificar los departamentos forestales de PESA y CODESA, bajo una misma dirección en el mes de abril de 2013.
2. Se reestructuró el organigrama del departamento forestal, incorporando nuevo personal y reemplazando a personas que no cumplían con el perfil que estaban desempeñando.

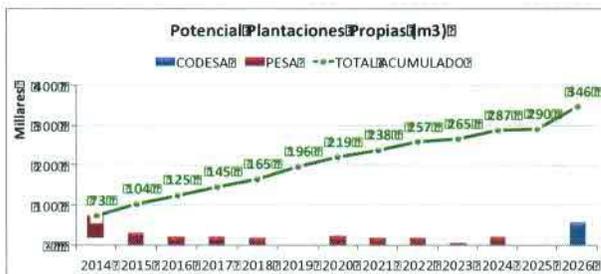


Se reforzó el departamento de abastecimiento, contratando un Gerente de Operaciones Forestales, con la finalidad de reestructurar las zonas y proyectos de abastecimiento forestal.

Se reubicaron todos los proyectos que tenía PESA a zonas que nos garanticen un abastecimiento continuo y de mayor volumen con la finalidad de reducir los costos de abastecimiento.

3. Se unificó el departamento de mantenimiento para reducir costos y tiempos de parada de tractores, siendo el costo de mantenimiento de USD364,000 en 2013, comparado con USD 808,000 en 2012.
4. Se elaboraron nuevos planes de manejo para ser aprobados por el Ministerio del Ambiente y se inició la construcción de vías e infraestructura.
5. El departamento forestal integrado, realizó inventarios en todas las propiedades de PESA y CODESA, determinando el potencial de madera disponible que tiene el Grupo.

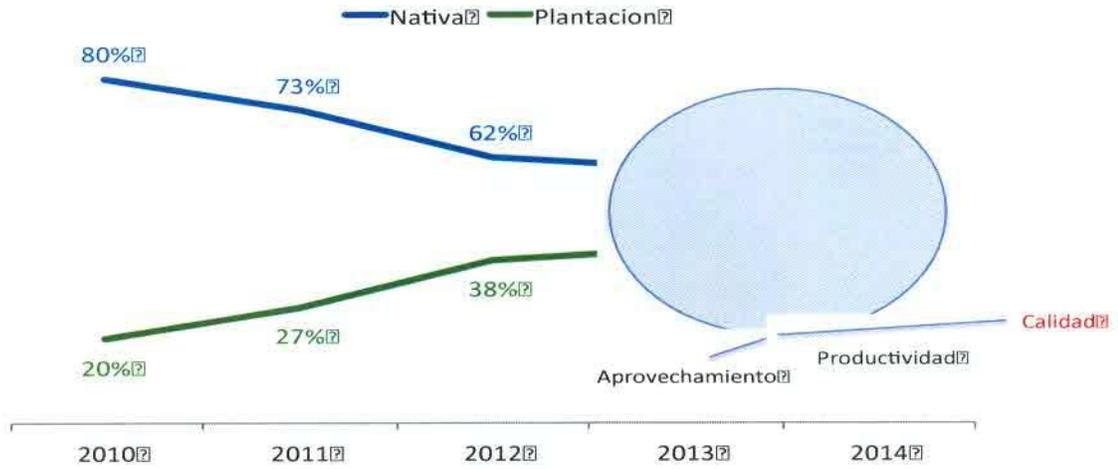
De estos cuadros se desprende que contaríamos con 346,000 M³ de madera de plantaciones propias, 58,000 M³ de bosques nativos propios y 170,000 M³ de proyectos implementados por el departamento forestal conjunto.



Si establecemos un consumo de madera de acuerdo a lo presupuestado para el 2014, la proporción de madera nativa bajará del 80% al 54% y la de plantaciones se incrementará del 20% al 46%. Con esta mezcla de consumo tendríamos madera de plantaciones para 12 años y madera nativa para 7 años con los proyectos existentes.



Ingreso de madera por especie



Se planificó conjuntamente el abastecimiento de PESA para producir un turno, de acuerdo a la estrategia de llenar capacidades progresivamente propuesta por Advantis con el objeto de reducir las pérdidas del ejercicio.

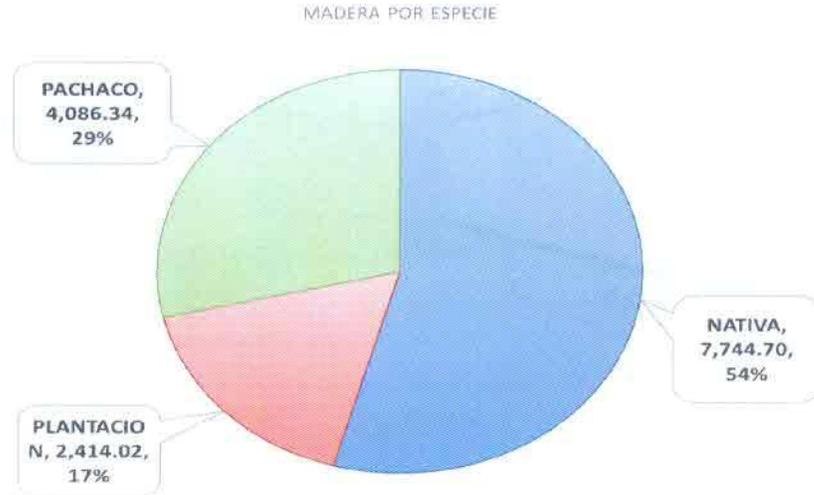
TOTAL INGRESOS DE MADERA



De este cuadro, se puede ver que el abastecimiento de madera se estabiliza, con una tendencia positiva para cubrir el programa de producción del primer turno. Este plan se ve paralizado por el decreto de excepción dictado en septiembre 2013, que reduce el abastecimiento de madera nativa durante cuarto trimestre del año.



La madera nativa que ingresó a PESA fue del 54%, pachaco 29% y 17% madera de plantaciones.



En el primer trimestre del año, ingresaron 2,043 M³ de madera nativa, incrementando para el segundo trimestre a 2,531 M³ y en el tercer trimestre a 2,101 M³. Durante cuarto trimestre disminuyó el abastecimiento de madera tropical por el decreto de excepción que restringió la extracción, movilización de la madera y aprobación de nuevos planes.

INGRESOS DE MADERA NATIVA



De este cuadro se puede apreciar que la calidad de la madera recibida por PESA presenta tendencia positiva hasta alcanzar un 71% en el mes de septiembre 2013. Pero nuevamente el decreto de excepción produjo un descenso en la calidad de estos ingresos y nos obligó a incrementar el abastecimiento de madera de plantaciones para evitar una paralización de las plantas.



% MADERA DE PRIMERA CALIDAD "A"



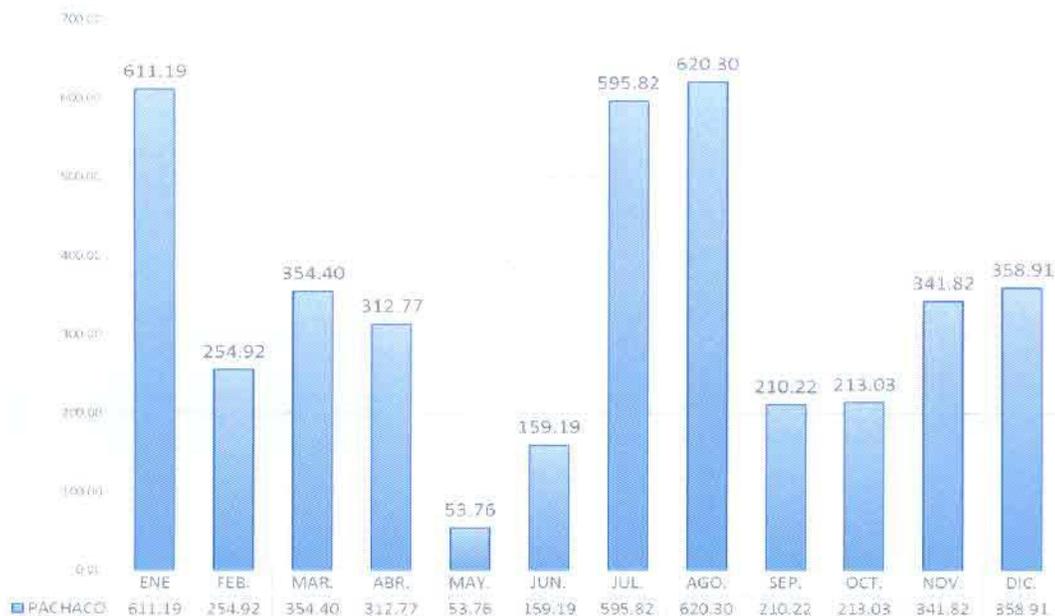
INGRESO MADERA PLANTACIONES



Para sustituir la madera tropical, se suministró madera de Pachaco cuyos volúmenes también se vieron restringidos debido a que la demanda de todos los fabricantes de plywood por este recurso ocasionó que los precios se vuelvan imposibles de pagar para poder cumplir con los objetivos de costos.



INGRESOS PACHACO



Sin el departamento forestal conjunto habría sido imposible evitar la paralización de las plantas por efectos de los decretos de excepción 116 y 168. Este departamento ha permitido planificar e implementar proyectos forestales a mediano plazo para abastecer al Grupo en 60,000 M³ de madera, de acuerdo al presupuesto de 2014.

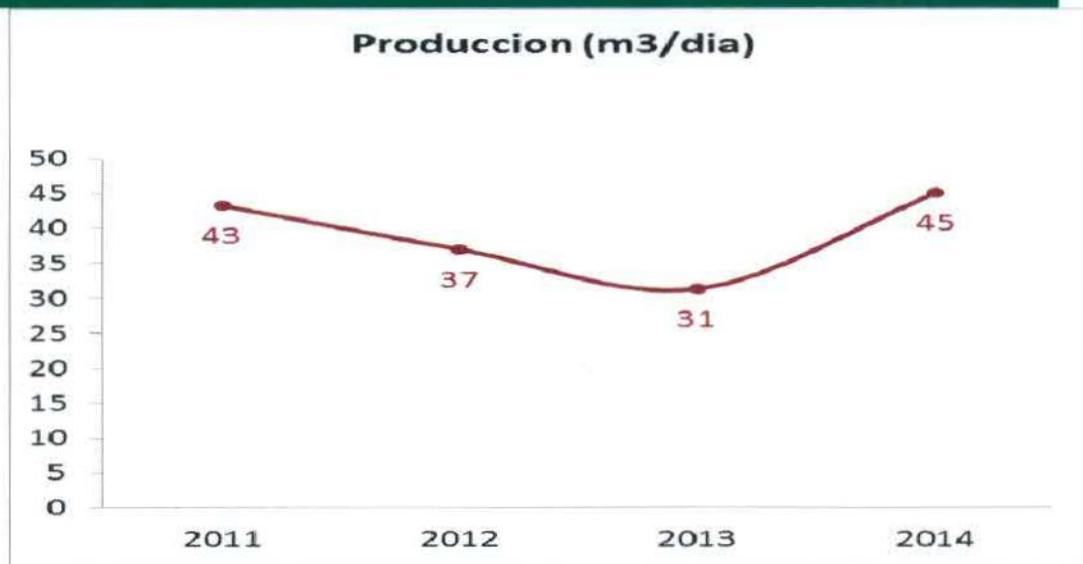
Para este presupuesto, se utilizarán los actuales equipos forestales en zonas de proyectos ya estructuradas y en funcionamiento.

Para esta operación conjunta, en la actualidad contamos con los equipos forestales adecuados para operar seis proyectos conformados por 11 skidder Caterpillar 527, 5 forwarder y 12 skidder de llantas.

PRODUCCION

La producción programada para el segundo trimestre fue 25 M³ diarios, 35 M³ para el tercer trimestre y 40 M³ en el cuarto trimestre.

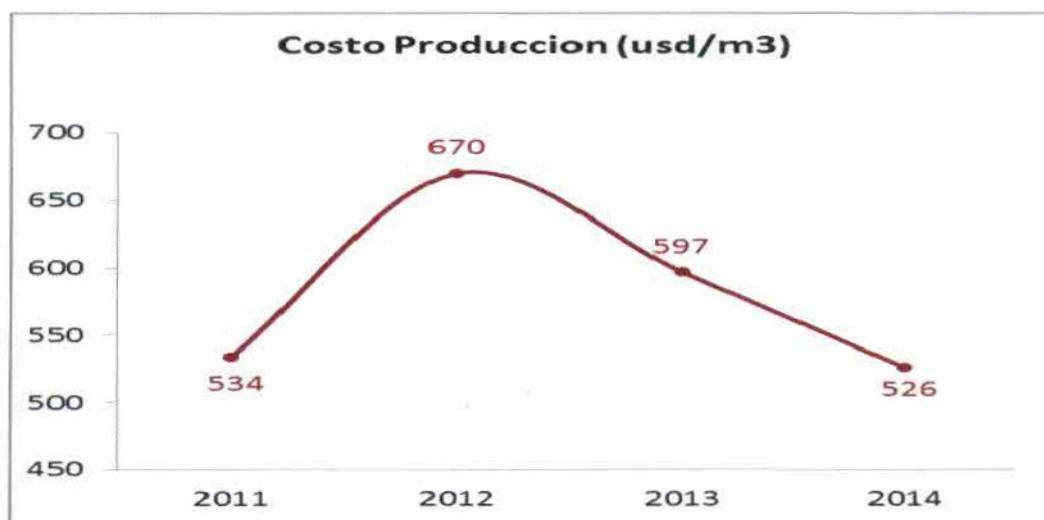
La estrategia de Advantis, consistió en llenar la producción de manera progresiva, lo que nos dio como resultado una producción de 8,250 M³ a un promedio de los tres últimos trimestres de 33 M³/día, trabajando 192 días (Incluyendo los 1,813 M³ que ya se había producido en el 1^{er} trimestre). La producción real fue de 7,237 M³ inferior en 12% a lo planificado.



El promedio diario mencionado en el párrafo anterior fue programado para reducir las pérdidas y en lo posible llegar al punto de equilibrio.

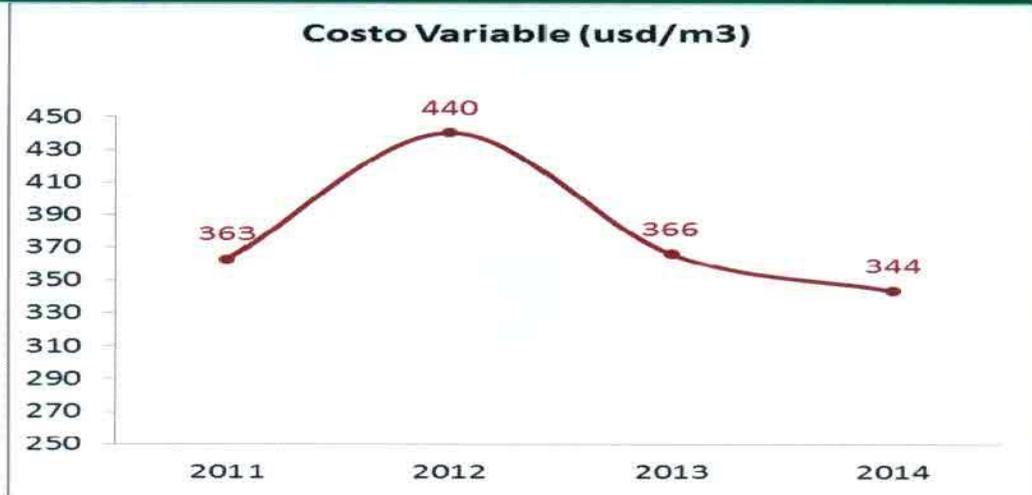
Para el 2014 se ha presupuestado una producción diaria de 45 m3/día.

A pesar de que la producción bajó en 15% con relación al 2012, el costo de producción disminuyó en 11%, de USD 670 por M³ en el 2012 a USD 597 en el ejercicio actual.



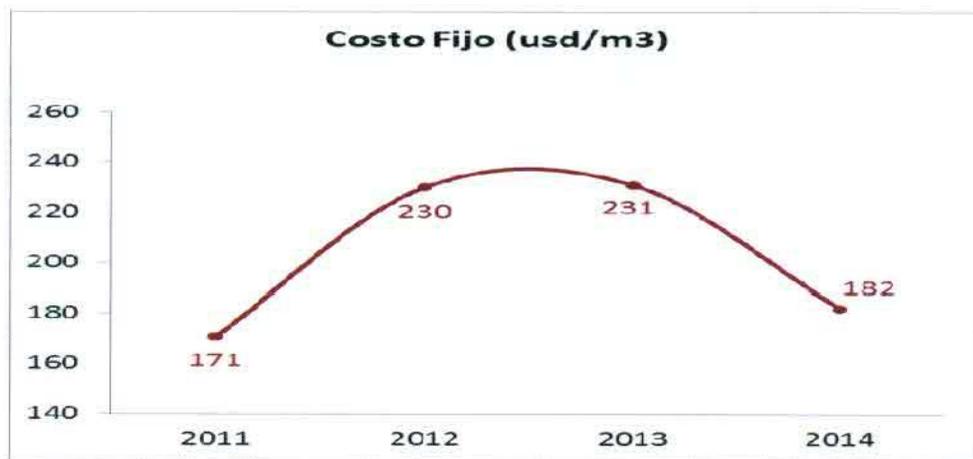
El costo presupuestado para el 2014 es de USD 526 por M³.

Esta reducción de costos se logra principalmente por la reducción del precio de la madera en 14%, que con el efecto de un mejor aprovechamiento redujo el costo de madera en 26% por M³. El costo variable se reduce en 17% de USD 440 M³ en el 2012 a USD 366 M³ en el presente periodo.



El costo fijo, a pesar de la reducción del volumen de producción, se incrementó en USD 1 /m³, pasando de \$230 USD/m³ a \$231 USD/m³.

El presupuesto del 2014, contempla un costo de \$182 USD/M³ al optimizar la producción subiendo a 45 M³/día.



En conclusión, la puesta en marcha del departamento de abastecimiento de madera conjunto, ha permitido reducir los costos de producción, llenando la capacidad de producción por turnos.

Como había indicado anteriormente, el año 2013 es un período de transición donde se ha logrado implementar el departamento forestal conjunto. Hay que continuar con el proceso señalado en el plan de Advantis, para completar el convenio de cooperación aprobado por el Directorio en febrero de 2014.

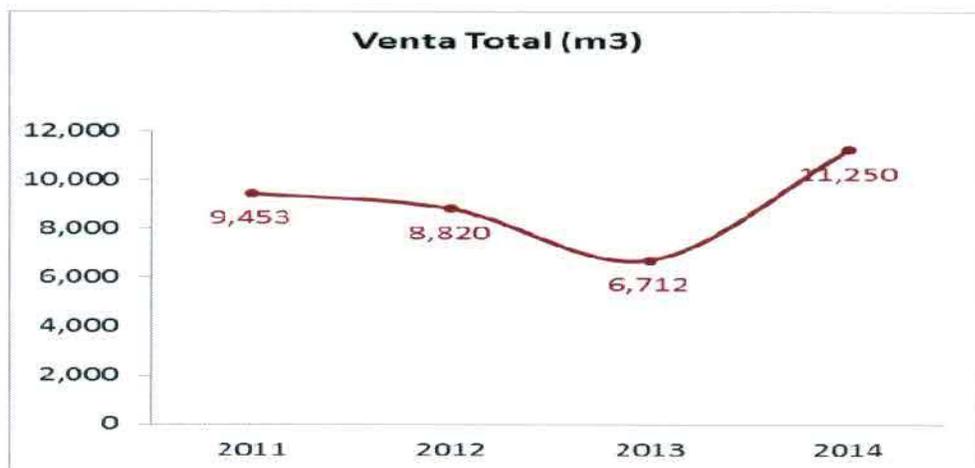
Este convenio de cooperación prevé, el establecimiento de estructuras conjuntas y mecanismos de coordinación, en las áreas de abastecimiento, operaciones, ventas, distribución y el modelo de administración para captar el ahorro de costos y recursos.





VENTAS

Sin tener la aprobación por parte del Directorio, no se pudo implementar la cooperación en lo relacionado al departamento de ventas.



La estructura de distribución y ventas, se mantuvo con la misma red de distribuidores que mantenía PESA en años anteriores.

Las ventas disminuyeron en volumen en 24%. Las ventas de tableros del periodo fueron de USD 4,455,000, inferiores en 23% a las del año anterior.

Los inventarios de producto terminado se incrementaron en 456 M³.

Los precios de venta se incrementaron en 2% en el país y disminuyeron 2% en las exportaciones.

Para poder conseguir resultados positivos, es urgente implementar el proyecto conjunto en el área de ventas y distribución.

RESULTADOS





La utilidad bruta en el 2013 es de USD 413,000, comparada con USD 4,000 en el 2012. La utilidad por M³ pasa de cero utilidades a USD 62 M³.

Los gastos operativos se reducen en 15%, pasando de USD 1,053,000 a USD 898,000 en 2013.

La pérdida operativa del año fue de USD 485,000, inferior en USD 565,000 a la pérdida de 2012, que fue de USD 1,050,000.

Todos los resultados nos llevan a la conclusión, de que debemos implementar el convenio de cooperación en las áreas de operaciones, distribución y ventas, y el modelo administrativo, manteniendo las dos sociedades jurídicas independientes.

Para dar cumplimiento a las normas NIC 41, se ha dado un valor razonable a nuestros activos biológicos, incrementándose USD 429,000.

Estado de Resultados Integrales (Expresado en \$1,000)	Año terminado en:		
	Histórico 2012	Actual 2013	Presup. 2014
VENTAS NETAS	5,806	4,456	7,322
COSTO DE VENTAS	5,803	4,042	5,912
Utilidad Bruta en Ventas	4	413	1,411
GASTOS OPERATIVOS:	1,053	898	1,109
Gastos Administrativos	757	689	822
Gastos Venta Exterior	59	29	50
Gastos de Venta País	91	77	95
Plantaciones	146	104	142
RESULTADO OPERATIVO	(1,050)	(485)	302
INGRESOS NO OPERACIONALES	459	532	113
Ventas de terceros, neto	77	44	72
Portafolio Morgan	142	34	25
Gastos-Ingresos financieros	(9)	(8)	(8)
Valuación de plantaciones	0	429	0
Otros no operacionales - Neto	248	32	25
UTILIDAD antes de impuestos	(591)	47	415
Impuesto a la Renta corriente	107	99	96
Impuesto a la Renta diferido	44	70	0
RESULTADO NETO	(742)	(122)	319

El resultado del ejercicio 2013, arroja una pérdida de USD122.000, comprada con USD742.000 en el 2012.

Este cambio de tendencia, nos permite proyectar un crecimiento en producción y rentabilidad en el futuro, con la implementación del convenio de cooperación en todas sus áreas.



INVERSIONES

Inversiones (\$1,000)	2012	2013	Pr 2013.
Edificios – Sistema anti incendios	0	45	0
Maquinaria e instalaciones	26	0	75
Equipo forestal	34	708	593
Equipo de computación	46	126	153
Vehículos	16	0	0
Reforestación	0	0	120
Total inversiones	122	880	941

Las inversiones del año 2013 llegaron a \$ 880 mil. Principalmente estuvieron destinadas a la compra de dos nuevos tractores forestales, la construcción de dos pack-a-backs y la adquisición de un nuevo server AS400.

Con estos equipos Pesa, ha completado la entrega comprometida en el área de equipos forestales, para operar el proyecto conjunto de abastecimiento.

La inversión de USD 126,000 en el nuevo AS400, para poder operar el nuevo sistema BPCS, fue 50% financiado con fondos de PESA y 50% por CODESA. El AS400 servirá para modernizar el sistema contable con BPCS versión 8.3.4, ya que el sistema actual (6.04) es obsoleto para los requerimientos de información a la gerencia.

FORESTACION

Durante varios años la compañía ha adquirido aproximadamente 4,500 hectáreas de terreno con bosque para manejo sustentable y/o para reforestar. Hasta el año 2009 las inversiones en plantaciones alcanzan \$3,743 mil. De este valor se había amortizado \$2,719 mil más \$570 por deterioro de activos. Con fecha valor 1 de enero 2010, de acuerdo con normas de información financieras internacionales, el valor neto de esta inversión (\$455 mil) se trasladó a utilidades retenidas para dar de baja al activo.

Esta inversión, dada de baja en libros, se llevó a cabo en 2,292 hectáreas plantadas, por lo que la diferencia corresponde a bosque nativo de manejo sustentable de acuerdo al siguiente detalle:

Hectáreas	5to Piso	La T	S José	Borbón	Total
Bosque productivo	1,032	235	936	10	2,212
Plantaciones	315	1,340	635	2	2,292
Total hectáreas	1,347	1,575	1,571	12	4,504



A la fecha de este informe el valor del activo biológico es \$ 498 mil resumido así:

	(\$000)
San José	140
La "T" - Jordanes	358
	498

Este valor corresponde al volumen de madera potencial explotable en el año 2014 valorado de acuerdo con lineamientos de profesionales forestales

Invasiones

La empresa ha sido víctima de invasiones durante algunos años. En el año 2010 (el 12 de agosto) un grupo de invasores irrumpieron en un predio en el Quinto Piso. La empresa denunció este nuevo hecho a las autoridades.

Desde agosto 2010 la administración de la empresa se ha reunido varias veces con funcionarios de los ministerios de producción, interior, agricultura, medio ambiente y secretaría de tierras, entre otros. El perjuicio causado por la tala de madera y el daño al medio ambiente representa para la empresa un factor indeterminado.

En los años 2011 a 2013, no se llevó a cabo inversiones en plantaciones. Los gastos se realizaron solamente para mantenimiento básico, desalojos y vigilancia. A lo largo de los años, de un total de 4,426 hectáreas, la empresa plantó árboles en 2,264.

RELACIONES OBRERO-PATRONALES

Las relaciones laborales son buenas y esperamos mantenerlas en períodos posteriores a través de un mayor desarrollo de la administración del recurso humano, más entrenamiento, y la obtención de un mayor compromiso por parte del trabajador.

Continuamos con nuestra política de reunirnos los viernes de cada semana con un grupo de trabajadores de distintas áreas y departamentos; el resultado de tales reuniones ha producido corolarios positivos.

En el año 2013 hemos tenido 3 accidentes (2012: 11) y 21 incidentes (2012: 56), una mejora sustancial con respecto al año anterior. La empresa califica como accidente aquel en el cual el trabajador se hace acreedor a por lo menos un día de reposo. Todos los otros casos son tomados como incidentes.

Sistema de Gestión de Calidad- SGC

En el año 2000 la empresa fue la primera industria ecuatoriana en obtener la certificación de calidad ISO 9001:2000 para la "producción y comercialización de tableros de madera contrachapada". En 2004 fuimos re-certificados hasta el 30 de julio de 2007; En 2007 se re-certificó nuevamente hasta el 27 de agosto 2010; y, en ese año nuevamente fuimos re-



certificados hasta el 26 de agosto 2013. Actualmente la empresa tiene actualizado su certificado en ISO 9001:2008 hasta el 25 de agosto de 2016.

Plan de manejo ambiental (PMA) – DMA DMQ – Norma 213 (actualmente 404)

Con el fin de cumplir con los requisitos de las ordenanzas municipales, la empresa mantiene un proceso ordenado de generación de desechos, emisiones gases de fuentes fijas de combustión y efluentes industriales desde el año 2009.

Las auditorías regulares de la entidad de seguimiento son anuales, en las que se revisa el cronograma del plan de manejo ambiental de la empresa. La última auditoría tuvo lugar el 28 de junio 2013 con vigencia hasta el 18 de septiembre 2014.

Tal como en auditorías anteriores la empresa mantiene la certificación y tiene oportunidades de desarrollo para implementar mejoras manteniendo un proceso industrial con reducción de la contaminación ambiental.

Actualmente estamos en la etapa de transición a la ordenanza 404. Tenemos aprobado un nuevo PMA desde el 19 de septiembre 2013 hasta el 31 de diciembre 2014, mientras elaboramos las fichas ambientales para obtener la licencia ambiental.

Sistema de Gestión en Control y Seguridad- SGCS

La empresa mantiene certificado el Sistema de Gestión en Control y Seguridad bajo la norma BASC, que se implementó en el año 2001 por primera vez.

En base al trabajo diario de nuestros colaboradores, el resultado de varias auditorías internas y externas, nos hemos re-certificado cada año. La última auditoría en 17 mayo 2013 cumplió la normativa vigente BASC: 3-2008.

Sistema de Gestión en Seguridad y Salud ocupacional- SGSSO

Dentro del Sistema de Auditorías de Riesgos del Trabajo (SART) del IESS, la compañía fue seleccionada para revisar su sistema de seguridad y salud ocupacional en noviembre 2011 y 2012. En la segunda auditoría la empresa obtuvo un puntaje de 94%. La empresa continúa sus esfuerzos para mantener altos estándares de seguridad y salud del personal.

RIESGOS

A continuación presentamos los mayores riesgos a los que está expuesta la compañía:

1. Invasiones a propiedades - Por falta de garantías claras a la tenencia de la tierra, existen riesgos de invasiones y apropiaciones que ya han ocurrido en el pasado en algunas oportunidades.
2. Ubicación - La localización de la planta dentro de una zona urbana, conlleva el riesgo que el Municipio nos obligue a reubicar la planta en una zona industrial, y tener que hacer inversiones altas para cumplir con normas ambientales.



ALIANZAS ESTRATÉGICAS

Una estrategia conjunta permite compartir información, experiencia, llegar a otros mercados, aumentar ventas, reducir costos; y, por lo tanto, mejorar ostensiblemente el servicio al cliente.

En este sentido, los consultores externos recomendaron que para capturar las oportunidades identificadas en cada frente se requeriría compartir recursos e intercambiar prácticas y conocimientos de manera estructurada.

Durante el año se detectaron debilidades y fortalezas que justificaron la captura de oportunidades identificadas en cada frente, el compartir recursos e intercambiar prácticas y conocimientos, es indispensable la implementación en su totalidad el convenio de cooperación aprobado por el Directorio, con el objeto potencial de llegar a una fusión de las compañías.

RECOMENDACIONES DEL DIRECTORIO

1. EL Directorio recomienda la reforma y codificación de estatutos, de acuerdo al texto adjunto.
2. Al no haber utilidades disponibles, no se recomienda distribución de ningún dividendo.
3. La pérdida del ejercicio de USD 122,190 se recomienda cargar a la cuenta de utilidades retenidas.

CONCLUSIONES

Los resultados del ejercicio fueron superiores a los del periodo anterior, evidenciándose un cambio en la tendencia aunque el resultado no fue positivo, puesto que no se llegaron a cumplir los objetivos propuestos en el plan.

La reestructuración en la planta y el programa de abastecimiento de madera, a pesar de una disminución en ventas, demuestran una mejora progresiva durante el presente ejercicio. Siguiendo este programa de mejoras, estamos optimistas de que conseguiremos los resultados presupuestados para el 2014.

He cumplido en este año con el mandato que me dio la Junta General de Accionistas, para estructurar y poner en marcha el convenio de cooperación. Hasta la presente fecha se ha implementado el programa conjunto de abastecimiento de madera, con resultados satisfactorios a pesar de no haber alcanzado los objetivos, por los efectos de los decretos de excepción 116 y 168, que limitaron la explotación de madera nativa en el cuarto trimestre del año.



Plywood Ecuatoriana S.A.

"PIONEROS EN EL ECUADOR EN LA FABRICACIÓN DE TABLEROS CONTRACHAPADOS DE MADERA" Fundada en 1962

Creo indispensable, que la nueva administración implemente en su totalidad el convenio de cooperación en las áreas de ventas, distribución, operaciones de planta y el modelo de administración.

Para finalizar este informe, quiero dejar constancia de mi especial agradecimiento a Vicente Galarza, Martín Rivas y Gustavo López, quienes han trabajado en la implementación del proyecto de abastecimiento conjunto y en los estudios realizados para llegar al convenio de cooperación. A Marlon Troya y Rubén Pazmiño, por el apoyo de implementar el intercambio de buenas prácticas en el proceso productivo, a Lorena Vinocuna, Luis Vásquez, María Cristina del Pozo, y a todo el personal técnico y administrativo que me han brindado su apoyo para desempeñar esta gran responsabilidad de dirigir y estructurar un modelo para el futuro de esta prestigiosa empresa.

Mi agradecimiento a ustedes, señores Accionistas, por la confianza que me han brindado.

Gracias,

Sr. César Álvarez Villota
Presidente

Quito, 21 de febrero 2014