

Documento:	19065W100	Fecha:	Quito, abril 1 de 2019
Institución:	FUNDIRECICLAR S. A.		
Atención:	Ingeniero Jaime Chávez / Accionista		
Dirección:	25 de Noviembre N 4-363 y Calle 1	Teléfono: 282-7000	Móvil:
Referencia:	Ejercicio económico 1 enero al 31 de diciembre de 2018		
Asunto:	Informe de Gestión de Presidencia Ejecutiva periodo fiscal 2018		

De mi consideración:

Por medio de la presente, pongo en conocimiento de los señores accionistas el Informe de Gestión de la Presidencia Ejecutiva de FUNDIRECICLAR S. A., por el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2018:

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe:

a. Plan Estratégico 2018: los objetivos que fueron programados no han sido alcanzados por diferentes motivos, según el detalle del presente informe.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas:

a. La Presidencia Ejecutiva ha dado cumplimiento a todas las disposiciones impartidas por la Junta General de Accionistas.

3. Información sobre hechos relevantes producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal:

a. En Anexo A se presentan los hechos relevantes producidos en el ejercicio fiscal del 2018.

4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente:

LÍNEAS DE NEGOCIO	INGRESOS	COSTO DE VENTAS			UTILIDAD POR LÍNEA DE NEGOCIO	% UTILIDAD VS. INGRESOS
		TOTAL	OTROS COSTOS	COSTO DIRECTO		
Fundición US\$	1,140,998.26	-805,667.94	-140,594.02	-946,261.96	194,736.30	17.1%
Chatarra Local US\$	367,538.77	-304,092.88	0.00	-304,092.88	63,445.89	17.3%
Chatarra Exportación US\$	779,224.96	-634,711.09	-21,710.38	-656,421.47	122,803.49	15.8%
Bentonita Arcicol (Colombia) US\$	102,408.29	-70,806.39	-3,751.55	-74,557.94	27,850.35	27.2%
Bentonita Ultrabond (Ashapura) US\$	4,096.98	-2,408.45	-518.50	-2,926.95	1,170.03	28.6%
Bentonita Drillconn (Ashapura) US\$	6,656.20	-3,884.50	-311.03	-4,195.53	2,460.67	37.0%
Otros US\$	5,439.84	-6,131.69	0.00	-6,131.69	-691.85	-12.7%
Ingeniería US\$	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Servicios US\$	263.93	-150.00	0.00	-150.00	113.93	43.2%
Venta Activos fijos	51,071.43				51,071.43	100.0%
(+) Ingresos no operacionales	48,088.50				48,088.50	100.0%
TOTAL	2,505,787.17	-1,827,852.94	-166,885.48	-1,994,738.43	511,048.74	20.4%
(-) Gastos de Administración y Ventas					-544,969.58	-21.7%
Perdida del periodo (Enero a Diciembre 2018)					-33,920.84	-1.4%

a. Estado de resultados:

[Handwritten signature]

a. IEPI, MIPRO:

parte de la compañía:

7. El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por

- a. Instrumentar el Acuerdo de Gobernanza aprobado por Junta General Universal de Accionistas.
- b. Ejecutar el Plan Estratégico 2019 a 2023 que fue aprobado por la Junta General Universal de Accionistas.
- c. Nombramiento de Presidente Ejecutivo y Presidente de Junta de Accionistas.
- d. Directorio: seguimiento de la ejecución del Plan Estratégico 2019-2023.
- e. En Anexo E se detallan los proyectos en desarrollo de acuerdo con los objetivos estratégicos:

siguiente ejercicio económico:

6. Recomendaciones a la Junta General de Accionistas respecto de políticas y estrategias para el

- a. En Anexo C se presenta la propuesta respecto al resultado de 2018 misma que se pone a consideración de la Junta Universal Ordinaria de Accionistas.

5. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico:

- i. Balance:
 - 1. Flujo de efectivo negativo en 2018.
 - ii. Para 2019 se ha definido un plan agresivo de generación de flujo de efectivo.
 - iii. Gestión para incremento de Activo por adquisición de Inmueble a 6 hermanos Chávez Peña Herrera.
- c. En Anexo B se presenta:
 - i. Balance:
 - 1. Índices financieros y comparación con 2017.
 - ii. PYG correspondiente al ejercicio fiscal 2018.
 - 1. Comparación con 2017.
 - iii. Conclusiones y recomendaciones.
- b. Balance:
 - 1. Flujo de efectivo negativo en 2018.
 - ii. Plan de optimización para 2019 según Presupuesto del Plan Estratégico.
 - 2. Incremento en 2018 respecto a 2017.
 - 1. Incremento en 2018 respecto a 2017.
- v. GAVF's:
 - 1. Incremento de ventas respecto a 2017
 - 2. Introducción de nuevos productos ASHAPURA con menor costo.
 - 3. Introducción en el mercado de otros productos: grafito de procedencia China de alta calidad.
- iv. Suministro de insumos:
 - 1. Incremento de ventas respecto a 2017 con incremento de resultado. Proyecto ENAP SIPEC Compra directa en la fuente
 - 2. Exportación:
 - a. Incremento en 2018 por proyecto ENAP SIPEC compra directa en la fuente.
- iii. Chatarra:
 - 1. Local:
 - a. Incremento en 2018 por proyecto ENAP SIPEC compra directa en la fuente.
 - 2. Exportación:
 - a. Incremento respecto al 2017 con incremento de resultado. Proyecto ENAP SIPEC Compra directa en la fuente
- ii. Fundación:
 - 1. Decremento respecto a 2017 debido a baja de ventas e importante incremento de costos de producción.
 - 2. Con la inversión que se está efectuando para la Modernización de la Planta, Laboratorio y acciones de productividad se obtendrán disminución de costos e incremento de volumen de producción.
 - 3. Para 2019 se incrementarán las ventas y márgenes según lo definido en el Presupuesto del Plan Estratégico.
- i. Ingeniería:
 - 1. Sin resultados para 2018 por tanto decremento respecto a 2017.
 - 2. Proyectos postergadas para 2019, se ha definido un objetivo conservador de ventas según Presupuesto incluido en el Plan Estratégico respectivo.

		OFICIO		Código:RG-PE-01-02
				Versión:1
				Fecha:08/08/2012

 FUNDIRECICLAR	OFICIO	
	Código:RG-PE-01-02	Versión:1
	Fecha:08/08/2012	

i. Se recomienda gestionar los registros industriales de los bienes producidos por FUNDIRECICLAR (según Pareto), proceso que está por desarrollarse.

Nota: los anexos son presentados exclusivamente a los Accionistas de la empresa.

Agradezco la confianza,

Atentamente,


Fernando Chávez Peñaherrera
 Presidente Ejecutivo,
 Representante Legal
 FUNDIRECICLAR S. A.

RECIBIDO

 2019-04-01.

