

Quito, 16 de abril de 2012

Señores Accionistas
FUNDIRECICLAR S.A.
Presente.-

Referencia: Informe Financiero correspondiente al ejercicio económico del año 2011

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Presidente Ejecutivo y Representante Legal de Fundireciclar S.A., pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por ésta Administración, durante el ejercicio económico comprendido entre el 1ero. de enero al 31 de diciembre de 2011.

Durante éste período la situación de la empresa ha sido favorable con respecto a crecimiento de ventas y producción de nuevos productos. Los gastos y los costos se elevaron considerablemente con el fin de alcanzar tiempos de entrega y cumplir con el cliente.

Durante este ejercicio económico que concluyó el 31 de diciembre de 2011, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la Presidencia Ejecutiva, La Presidencia, sus profesionales y colaboradores, se consiguieron los siguientes resultados:

Generales:

- *Exportaciones mensuales de chatarra.*
- *Cumplimiento de estándares de calidad y tiempos de entrega de acuerdo a las especificaciones de las diferentes instituciones y compañías contratantes.*
- *La participación y consecución de proyectos a través del INCOP (Instituto Nacional de Compras Públicas). Donde se pudo evidenciar la superioridad de la calidad de los productos presentados por FUNDIRECICLAR S.A. Lamentablemente no todos los objetivos de ventas se consiguieron debido a diferentes inconvenientes en los procesos de calificación y contratación de proveedores.*
- *El incremento de las ventas obligó a la empresa a contratar mayor personal para surtir la demanda. En esta etapa se identificaron algunos inconvenientes que se espera ser resueltos el siguiente año.*
- *En el último período del año se evidenciaron cuellos de botella en el proceso productivo. Consecuentemente, la gerencia opto por estructurar y armar un nuevo*

STAMP: SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
27 ABR. 2012
OPERADOR 5
QUITO



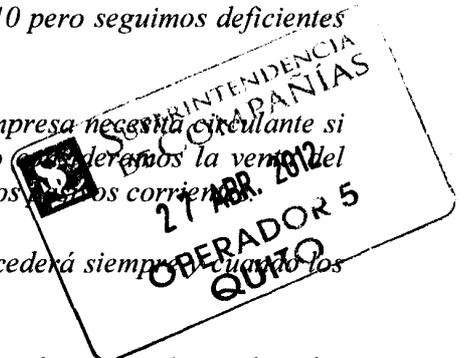
plan de inversión para el año 2012 donde se espera aumentar la productividad y consolidar productos propios.

Financieros:

- *El nivel de liquidez ha bajado.*
- *Las cuentas por cobrar han aumentado debido a que nuestros clientes más importantes son instituciones públicas, los plazos de pagos han llegado a extenderse a 60 días.*
- *El nivel de inventario aumentó considerablemente.*
- *El activo fijo se ha mantenido en un nivel estable, no ha existido inversión directa.*
- *Los fondos de la empresa se han dirigido al inventario.*
- *La deuda de la empresa ha disminuido y seguirá con la misma tendencia hasta que se produzca una nueva inversión.*
- *Las ventas aumentaron en un 51%, esto muestra la real capacidad de la empresa. La atención de producción y venta se enfocó al hierro dúctil, descuidando la producción de aluminio, acero inoxidable y bronce.*
- *La importación de bentonita también aumento y consecuentemente la venta de la misma.*
- *Los índices de liquidez indican mejoría respecto al 2010 pero seguimos deficientes con respecto al año 2009.*
- *Al evaluar la razón rápida nos damos cuenta que la empresa necesita mejorar su liquidez si no se le toma en cuenta el inventario. Es decir, si no consideramos la venta del inventario, la empresa no está en capacidad de cubrir los gastos corrientes.*
- *La capitalización aumenta conforme los años y esto sucederá siempre cuando los directivos decidan aumentar el patrimonio.*
- *Los gastos y los costos de producción absorben los rendimientos de producción. Todos los índices de rentabilidad se encuentran en niveles críticos.*
- *Las ventas aumentaron exponencialmente, lamentablemente los costos gastos exceden niveles normales, por lo tanto, la utilidad es mínima.*

Para el ejercicio económico 2012, la administración recomienda:

- *Mejorar la rentabilidad de la empresa para el siguiente período fiscal.*



A handwritten signature or mark, possibly a stylized letter 'A' or a similar symbol, located at the bottom left of the page.

- *Mantener la información al día para analizar, evaluar y decidir con información verás.*
- *Escoger la familia de productos más rentable, con facilidad de manejo y alta rotación para elevar el ingreso de la empresa.*
- *Revisar y establecer políticas de gastos.*
- *Revisar y establecer políticas de remuneraciones basado en resultados (sueldo fijo + sueldo variable en dependencia de los índices de desempeño)*
- *Manejar stocks mínimos y controlar inventario.*
- *Evaluar cada contrato de manera individual, de esta manera la gerencia contará con información certera del rendimiento de cada proyecto. Adicionalmente, se podrá controlar de mejor manera los gastos incurridos.*

Nuestra empresa es tan flexible y capaz que puede realizar cualquier tipo de trabajo de fundición pero tenemos que establecer políticas que marquen el curso de la misma. Buscaremos la perfección en nuestros productos y esperamos ocupar una mayor parte del mercado ecuatoriano de piezas fundidas. FUNDIRECICLAR S.A. deberá ser un símbolo de producción nacional de calidad, estableciendo fuentes de trabajo para la superación de nuestra población y presentando rentabilidad a sus accionistas.

Atentamente,
FUNDIRECICLAR S.A.



Ing. Jaime Chávez Peñaherrera
Presidente Ejecutivo

