

## INFORME DE GERENCIA PARA ACCIONISTAS

En cumplimiento a las disposiciones legales de la Ley de Compañías y su Reglamento, de conformidad a los Estatutos Sociales de VIAL SHIPPING & REPRESENTACIONES C.A., ponemos a consideración de los Señores Accionistas el presente informe, el cual, recoge los principales eventos y la situación financiera de la Sociedad correspondiente al ejercicio económico del 2017.

### 1. ASPECTOS GENERALES DE LA COMPAÑÍA

La compañía fue constituida por medio de escritura pública el 03 de julio del 2000 e inscrita en el registro mercantil el 9 de agosto del 2000

### 2. ENTORNO DEL PAÍS

El décimo octavo año de dolarización, ha dado estabilidad en el país, lo que ha incidido en el mejoramiento de algunas variables macroeconómicas como se indica a continuación:

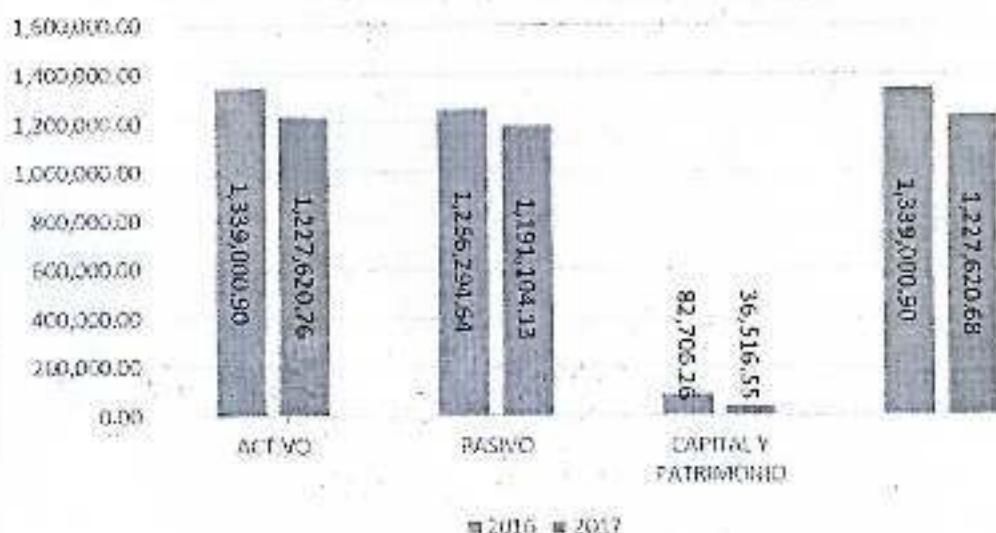
#### PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

CONCEPTO	AÑOS	
	2016	2017
Inflación anual (%)	1.12%	-0.20%
Tasa de Desempleo	6.52%	5.82%
Tasa de Interés Activa	8.10%	7.83%
Tasa de Interés Pasiva	5.12%	4.95%

FUENTE: BANCO CENTRAL DEL ECUADOR

Con el fin de que las Señoras Accionistas, tengan una clara visión del comportamiento financiero y el efecto de la aplicación de la Normas Internacionales de Información Financiera de VIAL SHIPPING & REPRESENTACIONES C.A., en los períodos de operación a partir del 1 de enero al 31 de diciembre del 2016 y del 01 de enero al 31 de diciembre del 2017, a continuación, se presenta un resumen de la situación financiera de la empresa:

	2016	2017
<b>ACTIVO</b>	1,339,000.90	1,227,620.76
<b>PASIVO</b>	1,256,294.64	1,191,104.13
<b>CAPITAL Y PATRIMONIO</b>	82,706.26	36,516.55
	<b>1,339,000.90</b>	<b>1,227,620.68</b>



#### 4.1. DE LOS ACTIVOS

El total de activos del año 2017 de VIAL SHIPPING & REPRESENTACIONES C.A. ascienden a USD 1,227.620.76 (Un millón doscientos veinte y siete mil seiscientos veinte con 76/100), los cuales se encuentran distribuidos de la siguiente manera:

	2016		2017	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	1,096,903.05	81.92%	905,130.88	80.25%
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	242,097.85	18.08%	242,489.88	19.75%
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	0.00	0.00%	0.00	0.00%
	1,339,000.90	100.00%	1,227,620.76	100.00%

Debido a que superamos el millón de dólares debemos presentar el respectivo informe de auditoría externa del balance del 2017 a la Superintendencia de Compañías.

#### 4.1.1. Activo Corriente

En el 2017 el valor de Caja / Bancos bajó en un 50.43%, esto se debe a que la recuperación de cartera fué baja ya que los clientes no tenían liquidez para realizar pagos, con respecto a las cuentas por cobrar se redujo en un 6.56% en el año.

	2016	2017	ABSOLUTA	VARIACION
<b>ACTIVO</b>				
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				
CAJA Y BANCOS	208,339.56	103,268.53	-105,070.96	-50.43%
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	848,120.86	792,566.11	-55,554.75	-6.56%
DOCUMENTOS POR COBRAR CLIENTES			0.00	0.00%
CUENTAS POR COBRAR EMPLEADOS	5,314.63	4,243.37	-1,069.26	-32.77%
CUENTAS POR COBRAR TERCEROS	23,747.15	35,844.96	9,297.81	39.15%
ANTICIPO BONOS			0.00	0.00%
ANTICIPO PROVEEDORES	5,595.37	5,000.00	-1,596.37	-24.20%
(-) PROVISION CUENTAS INCOBRABLES	- 6,720.68	- 502.24	5,218.44	-82.53%
INVENTARIO DE SUMINISTROS DE OFICINA	1,613.73	-	-1,613.73	-100.00%
RETENCION DEL IVA	2,348.27	1,788.93	-1,159.34	-49.37%
IVA	6,643.26	43,017.11	36,373.95	547.54%
CREDITO TRIBUTARIO	-	3,357.04	3,357.04	100%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1,096,903.05</b>	<b>905,130.88</b>	<b>-111,772.17</b>	<b>-10.19%</b>

#### 4.1.2. Activo Fijo

El activo fijo neto del año 2017 de la compañía es de USD 242,489.88 (Doscientos cuarenta y dos mil cuatrocientos ochenta y nueve con 88/100), durante el año 2017 se realizó la compra del nuevo Sistema Contable.

	2016	2017	ABSOLUTA	VARIACION
<b>ACTIVO FIJO</b>			0.00	0.00%
MUEBLES Y ENSERES	46,778.52	46,778.52	0.00	0.00%
(-) DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	23,810.00	35,573.08	1739.03	5.21%
EQUIPO DE OFICINA	21,423.02	21,423.02	0.00	0.00%
(-) DEPRECIACION EQUIPO DE OFICINA	15,971.36	15,501.74	-998.38	6.21%
EQUIPO DE COMPUTACION	135,284.87	137,441.41	1156.54	0.85%
(-) DEPRECIACION EQUIPO DE COMPUTACION	125,296.25	135,212.98	9517.73	7.57%
VEHICULOS	-	-	0.00	0.00%
(-) DEPRECIACION EQUIPO DE VEHICULOS	-	-	0.00	0.00%
ADECUACIONES E INSTALACIONES	8,155.75	8,256.75	0.00	0.00%
(-) DEPRECIACION ADECUACIONES E INSTALACIONES	5,799.65	6,145.64	-946.29	5.97%
OTROS ACTIVOS FIJOS	705.35	705.35	0.00	0.00%
(-) DEPRECIACION OTROS ACTIVOS FIJOS	479.49	550.06	-70.56	14.72%
OFICINA	295,588.10	295,588.10	0.00	0.00%
(-) DEPRECIACION OFICINA	85,341.01	101,058.53	11727.52	13.12%
<b>ACTIVO FIJO INTANGIBLE</b>			0.00	
SISTEMA CONTABLE	-	23,530.00	23530.00	100.00%
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>242,097.85</b>	<b>242,488.88</b>	<b>392.03</b>	<b>0.16%</b>

## 4.2 DE LOS PASIVOS

Las obligaciones pendientes al 31 de diciembre del 2017 son por USD 1'054,932.13 (Un millón cincuenta y cuatro mil novecientos treinta y dos con 13/100 dólares) como podemos ver en el año 2017 existe un aumento del 19.01%, esto se debe a que las obligaciones con las socias se encuentran pendientes de pago desde el 2016, anticipos clientes y saldos por pagar clientes bajó en un 11.03%, los impuestos subieron durante el año por el registro de comisiones en ventas de los comisionistas.

	2016	2017	ABSOLUTA	VARIACION
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			0.00	0.00%
OBIGACIONES EMPLEADOS	219,455.94	259,631.58	41526.04	19.01%
PRESTAMO POR PAGAR	-	-	0.00	0.00%
PROVEEDORES	380,063.35	698,328.03	-291735.32	-20.86%
ANTICPO CLIENTES	30,031.58	26,717.66	3313.92	-11.03%
PREXUBANCO	-	-	0.00	0.00%
IMPUESTOS POR PAGAR	31,039.77	61,319.66	30279.89	97.56%
VARIOS POR PAGAR	-	8,581.80	8584.80	0.00%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1,159,590.64</b>	<b>1,054,932.13</b>	<b>-104658.51</b>	<b>-3.03%</b>

## 4.3 DEL CAPITAL Y PATRIMONIO

### 4.3.1 CAPITAL SOCIAL

- Del capital social suscrito asciende a USD \$ 27,180 el que se ha pagado en su

- De acuerdo a la Ley de compañías, Vial Shipping & Representaciones C.A alcanzo el 50% del capital social en el 2008, por lo que este año no se realizo ningún porcentaje de la reserva legal.

## 5. ESTADO DE RESULTADOS

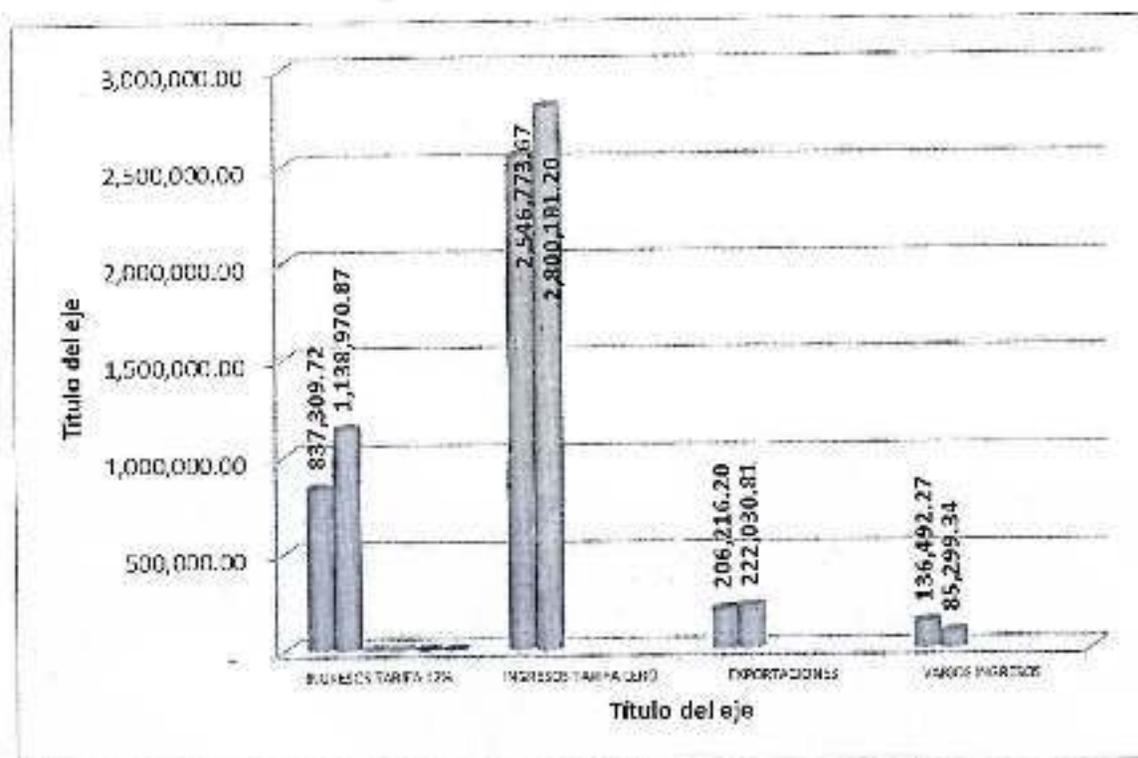
Al analizar el Estado de Resultados, pongo en conocimiento de las accionistas el movimiento, de ingresos, costos y gastos de la compañía en el período enero a diciembre del 2016 vs el año 2017 y cuyo resumen es:

	2016	2017	RELATIVA
INGRESOS	3,620,937.23	4,161,102.88	15%
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	136,492.27	85,299.34	-38%
TOTAL COSTOS	3,000,104.09	3,157,014.51	5%
UTILIDAD BRUTA EN VENTA	830,020.87	1,115,191.62	34%
TOTAL GASTOS VENTAS	313,232.28	703,913.40	125%
TOTAL GASTOS ADMINISTRACION	402,161.81	340,356.78	-15%
TOTAL GASTOS TRANSPORTE	1,995.94	1,682.62	-16%
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	9,695.99	13,662.40	41%
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>102,934.85</b>	<b>55,576.42</b>	<b>-46%</b>

### 5.1 INGRESOS OPERACIONALES

Los ingresos por embarques, aduanas y courier en el año 2017 tienen un incremento del 13.94% ya que el nivel de ventas fué mayor con relación al año 2016.

	2016	2017	RELATIVA
INGRESOS			
INGRESOS TARIFA 12%	837,309.72	1,138,970.87	36.03%
INGRESOS TARIFA CERO	2,546,773.67	2,800,101.20	9.95%
EXPORTACIONES	206,216.20	222,030.81	7.67%
VARIOS INGRESOS	136,492.27	85,299.34	37.51%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>3,726,791.86</b>	<b>4,246,402.22</b>	<b>13.94%</b>



## COSTOS Y GASTOS

	2016	2017	RELATIVA
<b>COSTOS</b>			
COSTOS INTERNACIONALES	2230409.70	2297892.32	3.03%
COSTOS NACIONALES	743019.34	859122.19	15.63%
<b>TOTAL COSTOS</b>	<b>2973429.04</b>	<b>3157014.51</b>	<b>6.17%</b>

## COSTOS 2016 VS 2017



## 6.1. COSTOS DE OPERACION

Los costos de operación del 2017 son de USD 3'157.014, 51 (Tres millones ciento cincuenta y siete mil catorce con 51/100 dólares) con relación al año 2016 hubo un incremento del 8.17%.

## 6.2. GASTOS DE VENTAS Y ADMINISTRATIVOS

En el año 2017 se mantuvo una distribución adecuada de los gastos, ya que como no somos una empresa de costos, los valores incurridos debe ser distribuidos correctamente a todos los departamentos.

A continuación, se detalla en el siguiente cuadro los costos y gastos incurridos en los años 2016 y 2017.

GASTOS DE VENTAS				
SUPELIDOS Y SALARIOS BONOS	179,365.85	166,047.80	-13,318.15	-7.43%
BENEFICIOS SOCIALES E INDEMNIZACIONES	19,921.57	15,382.11	-4,539.46	-22.79%
APORTES IESS Y FONDOS DE RESERVA	41,791.16	47,644.73	5,853.54	14.01%
COMISIONES Y COMISIONISTAS	32,241.98	416,170.06	413,928.08	1283.82%
BONOS CLIENTES NUEVO	120.00	-	-	0.00%
BONO GESTION COMERCIAL	2,513.85	-	2,513.85	100.00%
BONO DE RESPONSABILIDAD	-	-	-	-100.00%
EXCEDENTE	-	-	-	0.00%
VACACIONES	748.11	939.21	191.10	25.54%
GASTOS VIAJES/VIAJICOS	56.56	-	-56.56	-100.00%
HOSPEDAJE	-	-	-	-
TRABAJO OCASIONALES	-	-	-	-
UNIFORMES	36.64	-	36.64	100.00%
SEGUROS	4,130.80	3,588.04	-542.76	-13.35%
FONDERARIOS A PROFESIONALES	29,259.25	29,310.69	51.44	0.18%
GASTO PROM/AT/CLIENTES	2,108.80	393.94	-1,714.86	-81.32%
CAPACITACION / OTROS GASTOS DEL PERSONAL	910.59	287.05	-623.54	-68.47%
<b>TOTAL GASTOS VENTA</b>	<b>313,232.28</b>	<b>703,913.40</b>	<b>390,681.12</b>	<b>124.73%</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION				
SUPELIDOS Y SALARIOS	172,132.84	145,221.55	-26,911.29	-15.78%
BENEFICIOS SOCIALES E INDEMNIZACIONES	21,228.87	17,434.55	-3,794.32	-17.87%
APORTES IESS Y FONDOS DE RESERVA	35,040.15	30,187.20	-4,852.95	-13.82%
VACACIONES	1,323.78	4,562.67	3,238.89	252.29%
HORAS EXTRAS	434.45	104.66	-329.79	-75.91%
JUBILACION PATRONAL	20,462.00	12,794.00	-7,668.00	-37.47%
MOVILIZACION	438.20	1,032.53	594.33	135.63%
MOVILIZACION MENSAJEROS	8,205.32	8,058.32	-147.00	-1.79%
GASTO CONDOMINIO	7,358.01	8,056.77	698.76	9.50%
CAPACITACION	405.08	600.00	194.92	48.15%
ALIMENTACION PERSONAL	366.04	125.87	-240.17	-65.61%
AGASAJOS PERSONAL	19.19	142.38	123.19	641.95%
GASTOS VIAJES/VIAJICOS	859.86	4.00	-855.86	-99.53%
OTROS GASTOS DEL PERSONAL	1,713.05	934.23	-778.82	-45.46%
SEGURO SALUD	206.51	-	-206.51	-100.00%
SEGURIDAD OCUPACIONAL	368.77	350.00	-18.77	-5.09%
UNIFORMES	7,821.99	-	-7,821.99	-100.00%
ARRENDAMIENTO LOCAL	3,360.00	3,360.00	-	0.00%
DIFERENCIA EN CAMBIO	569.26	1,137.26	574.00	101.91%
DESCUENTOS Y DESPIDOS	11,758.44	21,698.59	9,940.15	84.54%
UTILIDADES DE OFICINA/ASFO/CAFETERIA	4,852.16	5,767.00	914.84	19.35%
CONTRIBUCION AL SERVICIO DE AGUA/LUZ	28,029.50	22,846.42	-5,183.18	-18.49%
DEPRECIACION ACTIVOS FIJOS	31,583.35	24,492.51	-7,090.84	-22.98%
MANTENIMIENTO LOCAL	740.25	608.31	-131.94	-17.82%
MANTENIMIENTO MUEBLES, ENSERES, COMPU	1,929.19	4,125.98	2,196.79	113.77%
IMPUESTOS ADICIONALES/ CUOTAS Y CONTRIBUCIONES	7,775.79	7,735.85	-39.94	-0.51%
MONITORIO	458.71	563.43	104.72	22.83%
VARIOS	4,477.69	2,696.67	-1,781.02	-39.78%
PROVISION CUENTAS INCORRIBLES	856.45	507.24	-349.21	-40.78%
IVA QUE SE CARGA AL GASTO	16,462.10	6,637.83	-9,824.27	-59.68%
CON MOVILIZACION	1,992.35	1,811.18	-181.17	-9.09%
GND SUMINISTROS OF/LIMPIEZA	-	-	-	-
OTROS GASTOS ND	20,577.17	5,307.29	-15,269.84	-74.32%
GASTOS ND MULTAS CAE/ MULTAS FISC	2,870.50	6,443.13	3,572.63	124.46%
GASTOS ND CERTIFICACION CHEQUE	1.79	1.24	-0.55	-30.73%
GASTOS ND PARQUEADERO	-	-	-	-
<b>TOTAL GASTOS ADMINISTRACION</b>	<b>402,161.81</b>	<b>340,356.78</b>	<b>-61,805.03</b>	<b>-15.37%</b>
GASTOS TRANSPORTE				
MANTENIMIENTO VEHICULOS	-	-	-	-
FLETES	1,597.70	1,387.04	-210.66	-13.50%
PUBLICIDAD	-	-	-	-
COMBUSTIBLE CAMION	-	-	-	-
COMBUSTIBLE MOTO	398.24	300.58	-97.66	-24.52%
VARIOS CAMION	-	-	-	-
<b>TOTAL GASTOS TRANSPORTE</b>	<b>1,995.94</b>	<b>1,687.62</b>	<b>-313.32</b>	<b>-18.62%</b>

### 6.3. GASTOS FINANCIEROS

Los gastos financieros son valores debitados de la cuenta corriente por mantenimiento de cuenta, costo de chequera, certificación de cheques, envío de transferencias al exterior.

Los gastos financieros sufrieron un incremento total del 40.91%, se debe tomar en cuenta que en el envío de transferencias hubo un incremento del 53.02% ya que se realizaron transferencias de fletes prepaid directamente a las navieras y pagos al exterior.

	2016	2017	ABSOLUTA	RELATIVA
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>			-	
GASTOS BANCARIOS	1,780.68	3,680.72	1,900.04	106.70%
INTERESES BANCARIOS	1,320.71	-	-1,320.71	-100.00%
GASTO ENVIO TRANSFERENCIAS	6,202.63	9,491.05	3,288.42	53.02%
CERTIFICACION CHEQUES	391.97	450.63	98.66	25.17%
<b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>9,695.99</b>	<b>13,662.40</b>	<b>3,966.41</b>	<b>40.91%</b>

### UTILIDAD BRUTA DEL EJERCICIO

La utilidad bruta disminuyó en un 46.01% esto se debe a la baja de las importaciones de nuestros clientes por las medidas implementadas por el gobierno, como: cupos de importación, normas técnicas solicitadas por el INEN y en general por la baja de las ventas de ciertos segmentos de clientes, el factor más importante la crisis económica que sigue viviendo el país.

	2016	2017	ABSOLUTA	RELATIVA
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>102,934.85</b>	<b>55,576.42</b>	<b>-47,358.43</b>	<b>-46.01%</b>

## CONCLUSIONES

Debido a la recesión económica del país, el mercado de servicios de comercio exterior se ha vuelto más competitivo, la mayoría de empresas importadoras buscan mejorar sus costos, incluso desplazando al servicio y experiencia como parámetro de contratación. Debido a estas razones, las ventas de la empresa han bajado un 34.67%, sin embargo, afectando a la utilidad de la compañía con una baja del 58.59%. Es importante mencionar que la gestión de ventas ha sido más fuerte este año, debiendo realizar más trabajo comercial para mantener a los clientes y obtener nuevos.

## RECOMENDACIONES

Se espera que el año 2018 la recesión económica del país continúe y las importaciones de productos sigan bajando, por lo que es necesarios tomar ciertas medidas para garantizar la estabilidad de la compañía.

- Buscar nuevos clientes, para que de esta forma no disminuya los niveles de ventas por las restricciones de las importaciones vigentes.
- Realizar una gestión efectiva de cobranzas, para que de esta manera no se ponga en riesgo la liquidez de la empresa.
- Crear una cultura corporativa, que permita que los empleados compartan los propósitos de Vial Shipping.
- Realizar reducción de costos fijos en las operaciones de la empresa mediante revisión de contratos de servicios, compras y personal, necesario para la operación.
- Optimizar los procesos operativos actuales, con el objetivo de aumentar la productividad de las personas y mejorar el control de gestión.

- El personal deberá estar capacitado en todas las ramas que ofrece Vial Shipping, de esta manera poder ofrecer un servicio personalizado al cliente externo

Para finalizar, agradezco a las señoras accionistas por el apoyo brindado en el desarrollo de las actividades, lo cual ha permitido que VIAL SHIPPING & REPRESENTACIONES tenga unos resultados razonables en el entorno actual.



Josseth Villalba  
**GERENTE GENERAL**