

# COMERSA

CORPORACION MERCANTIL S. A.  
Baquerizo Moreno 1104 y 9 de Octubre

Teléfono: 2562373 - 2560171  
P.O. Box 09 - 01 - 6008  
Cables COMERSA  
Guayaquil - Ecuador

Guayaquil, 12 de Abril del 2005

Señores  
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA  
COMERSA-CORPORACION MERCANTIL S.A.  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente De COMERSA-CORPORACION MERCANTIL S.A., tengo a bien dar cumplimiento con las exigencias establecidas en los Estatutos Sociales y en la Ley de Compañías en vigencia, referente al informe sobre la gestión administrativa realizada durante el Ejercicio Económico del 2004. Al respecto, debemos destacar claramente tres aspectos fundamentales de la empresa que son a saber:

## VENTAS - COBROS - FINANCIAMIENTO

Para los dos primeros rubros, es menester hacer una comparación con lo acontecido en el período inmediato anterior:

VENTAS.- En este rubro, debemos manifestar que, respecto del período del 2003 las ventas tuvieron una baja, sin embargo se cancelaron deudas que vienen arrastrando producidas por el diferencial cambiario al momento de la dolarización ha producido una descapitalización de la Compañía lo que nos obliga a comprar mercaderías esta en oferta, si a esto le sumamos el costo financiero que venimos arrastrando se refleja la pérdida que dan los Balances.

COBROS:- La gestión administrativa en este aspecto, se caracterizó por aplicar nuevas medidas para la calificación de solicitudes de crédito por un lado y por otro, se crearon nuevos sistemas de control de la cartera, mediante el cual, la cajera podía hacer un control más rápido y a la mano, de cuales son los clientes que tienen documentos vencidos.



# COMERSA

CORPORACION MERCANTIL S. A.  
Baquerizo Moreno 1104 y 9 de Octubre

Teléfono: 2562373 - 2560171  
P.O. Box 09 - 01 - 6008  
Cables COMERSA  
Guayaquil - Ecuador

**FINANCIAMIENTO.-** Si ponemos en consideración, que nuestras ventas son a 12-15 meses, y la pérdida que tuvo por diferencial cambiario, al licuarse la cartera la empresa ha venido sufriendo desde el año 2000 una descapitalización. Produciendo una rebaja considerable del capital de trabajo que a impedido una compra de mercadería en forma oportuna y con mejores precios, por otro lado el financiamiento en el sistema Bancario ha sido imposible conseguir, provocando esta situación una descapitalización de la empresa y consecuentemente una falta de oportunidad para las ventas.

En tal virtud sugerimos que la empresa mantenga un stock máximo para 30 días y que se inicie una capitalización de los Préstamos de Accionistas.

En espera de que la gestión administrativa, haya sido satisfactoria para los intereses de los señores Accionistas, me suscribo de Ustedes.

Atentamente,



Sr. FRANCISCO GUZMAN ZULOAGA  
Gerente

