### INFORME DE GERENCIA

Quito, a 09 de agosto del 2008

SEÑORES: SOCIOS DE TRANSGRECO CIA. LTDA.

Presente.-

De mis consideraciones:

En calidad de Gerente General de TRANSGRECO CIA. LTDA., me es grato hacer llegar un cordial saludo a todos y cada uno de los socios que conformamos la compañía Transgreco.

A continuación paso a informar a ustedes las actividades realizadas durante el ejercicio económico del 1 de enero al 31 de diciembre del 2007.

En el aspecto contable les explicará más adelante el señor Contador de la Compañía.

Para mayor explicación haré un detalle puntualizando los aspectos más relevantes del año 2007, de la siguiente manera:

### **PUNTO 1**

El 31 de diciembre del 2006 se terminó el contrato de arrendamiento con Buses y Camiones, que nos subarrendaban el sitio donde funcionaba la oficina de Transgreco en Guayaquil a un costo de \$ 280.00 mensuales, por lo que en los primeros días del mes de enero del 2007, se contacta a la propietaria de dicho inmueble Sra. Carmen Lema para arrendar directamente, la cual nos arrienda el mismo local en 400 dólares mensuales la oficina y el garaje, más \$ 10 de agua, y \$ 25 de guardia, dando un total de \$ 435 mensuales, hasta mayo del 2007, a partir de junio del mismo año, se incrementó el costo del arriendo en \$ 100.00 más, dando un total de \$ 535.00.

# **PUNTO 2**

En el mes de marzo del 2007, ante la renuncia de la señora Iris Quevedo, se contrata los servicios del señor Giovanni Mesías y la señorita Cecibel Berrones para la administración de la oficina de Guayaquil en calidad de Administrador y secretaria respectivamente, con un sueldo de \$ 300.00 el administrador y \$ 200.00 la secretaria.

Aprovecharé este punto para desglosar los gastos en los que se incurría tanto en Quito como Guayaquil.

En la OFICINA DE GUAYAQUIL se incurre en los siguientes gastos mensuales:

Sueldo: Giovanni Mesías \$ 300.00, administrador.

Cecibel Berrones \$ 200.00, secretaria.

Arriendo: local y garaje, agua y guardia \$ 535.00.

Teléfonos convencionales: 2 líneas (042-110 262 y 042-110 468) \$ 120.00 promedio

mensual.

Teléfonos Celulares: \$ 70 Giovanni y \$10 Cecibel, total 80 dólares mensuales.

Caja chica: \$ 50.00, pasajes para entregar facturas y cobrar cheques.

Arreglos de las líneas telefónicas: de 50 dólares mensuales promedio, esto se debe a que cada vez y cuando se roban los cables de los teléfonos y nos toca pagar para que nos reinstalen las líneas.

Dando un total de 1.335.00 dólares mensuales de gastos en Guayaquil.

En lo que se refiere a la OFICINA DE QUITO se incurre en los siguientes gastos:

Arriendo oficina: \$ 450.00, en el edificio del Sr. Molina, Tercer piso, hasta e mes de octubre del mismo año.

Agua: \$ 15.00. Luz : \$ 10.00.

Teléfonos convencionales: 3 líneas, \$ 350.00 promedio mensual.

Teléfonos celulares: \$ 80.00 Marlene Miranda y \$ 30.00 Kleder Yánez, total \$ 110.00 dólares mensual.

Caja chica: \$ 50.00, gastos varios.

En sueldos:

Gerencia General: \$ 421.12, Kleder Yánez, hasta octubre del 2007 y 521.12 dólares en adelante.

Contador: \$ 374.00, Silvio Noroña:

Logística: \$ 330.00, Marlene Miranda, hasta diciembre del 2007.

Facturación: \$ 200.00, Elsa Castro, hasta octubre del mismo año, y \$ 250.00 en

adelante.

Mensajero: \$ 250.00, Juan Fabricio Alcívar Chila.

Dando un total de 2.563.12 dólares mensuales de gastos en Quito.

También hay que sumar los gastos de imprenta, papelería, útiles de oficina y útiles de aseo, comisiones Quito y Guayaquil, aporte patronal IESS, decimos, fondos de reserva, vacaciones, gastos bancarios, más gastos en cambios de oficinas, entre otros, que da un promedio de 1200.00 mensuales.

Dando un promedio total entre Quito y Guayaquil de \$ 5248.12 dólares mensuales durante el año 2007.

### **PUNTO 3**

En lo que se refiere al seguro de los vehículos:

Por el mes de abril del 2007 se renovó la póliza de seguro de vehículos, que recae sobre la compañía de seguros COOPSEGUROS S.A., la cual ha respondido responsablemente en todos los siniestros suscitados a lo largo del año, e inclusive yendo en pérdida, por lo que Transgreco registró un 408% de siniestralidad al año, por lo cual ésta aseguradora se negó a renovar la póliza para el año 2008. Por lo tanto se recomienda, que se tenga un poco más de cuidado en la conducción de los vehículos y en los reclamos que se realice a la aseguradora, por que: se corre el riesgo que a la larga nos quedemos sin compañía de seguros que nos quieran asegurar los vehículos, puesto que ya estamos constando en la central de riesgos de la superintendencia de bancos y seguros.

### **PUNTO 4**

Como es de conocimiento de todos los transportistas socios y terceros, que a partir del mes de febrero del 2006 se puso una tarifa mensual para trabajar, quedando de la siguiente manera a la presente fecha: a la PRIMERA UNIDAD de los SOCIOS y TERCEROS se cobra un TIKET MENSUAL DE \$ 300.00 (trescientos dólares), y a la SEGUNDA UNIDAD de los SOCIOS se cobra \$ 150.00 (ciento cincuenta dólares). Lo cual daría un total de \$ 4500.00 sí aportaríamos todos los socios, más \$ 450.00 de la segunda unidad del socio, más \$ 900.00 de los terceros, da un total de \$ 5850.00 mensuales promedio, que si cubre los gastos administrativos que son aproximadamente de 5,300.00 dólares promedio mensuales entre Quito y Guayaquil.

#### **PUNTO 5**

En lo que se refiere a la OFICINA DE GUAYAQUIL, cabe señalar que en este período y durante la administración del señor Giovanni Mesías y Cecibel Berrones se sigue manteniendo el ritmo de trabajo y dando atención a los clientes permanentes, cumpliendo con las expectativas esperadas.

En lo que se refiere a la OFICINA DE QUITO, la señora Marlene Miranda entra a trabajar por el mes de Junio del 2007, reemplazando a la licenciada Liliana Coyago, período en el cual NO se mantuvo el mismo nivel de carga, puesto que la mencionada señora se dio a la tarea de utilizar muestras oficinas para manejar la carga para beneficio de otras personas, que después se llegó a saber por todos. Por lo que laboró hasta el 31 de diciembre del mismo año.

# **PUNTO 6**

Tratando de bajar gastos tanto en Quito como Guayaquil, por el mes de abril del 2007 se compró una motocicleta en almacenes comandato con la tarjeta de crédito a un año plazo, para la oficina de Guayaquil, con la finalidad que exista mayor rapidez en la entrega de facturas y cobros de cheques de las empresas, pero ésta motocicleta en el mes de diciembre del 2007 fue robada, lo cual fue dado a conocer de este siniestro a la aseguradora para que nos reconozcan por pérdida total, trámite que hasta la fecha no se ha dado, pero ya esta cerca de culminar este trámite.

Por el mes de noviembre del 2007, y mediante Asamblea General de Socios se realiza un reajuste de sueldos a Gerencia en \$ 100 y a facturación en \$ 50 más.

Para compensar este reajuste y no subir el ticket mensual a los transportistas, socios y terceros se tuvo que cambiar de lugar la oficina de Quito a algo más pequeño pero funcional y a mitad de precio, esto es \$ 200.00 mensuales.

### **PUNTO 7**

Para que los señores Socios sepan, de la proyección de gastos mensuales, tanto en QUITO como en GUAYAQUIL, luego de haber bajado gastos, para el año 2008, quedaría de la siguiente manera:

### **EN GUAYAQUIL**

Sueldo: Giovanni Mesías \$ 350.00, administrador. Secretaria/o para Guayaquil \$ 200.00, secretaria.

Arriendo: local más garaje \$ 350.00, en el mismo lugar, pero más pequeño, desde mayo del 2008.

Teléfonos convencionales: 2 líneas (042-110 262 y 042-110 468) \$ 120.00 promedio mensual.

Teléfonos Celulares: \$ 70 Giovanni y \$10 Cecibel, total 80 dólares mensuales.

Caja chica: \$ 50.00, pasajes para entregar facturas y cobrar cheques.

Luz : \$ 10.00. Agua : \$ 10.00. Guardia: \$ 25.00.

Esperando que no existan más robos de cables telefónicos.

Dando un total de 1.195.00 dólares mensuales de gastos en Guayaquil.

### **EN QUITO**

Arriendo oficina: \$ 200.00, en la dirección actual.

Agua: \$ 15.00.

Luz: \$ 10.00.

Teléfonos convencionales: 3 líneas, \$ 350.00 promedio mensual. Teléfonos celulares: \$ 80.00 y \$ 30.00, total \$ 110.00 dólares mensual.

Caja chica: \$ 50.00, gastos varios.

Gerencia General: \$ 521.12.

Presidencia: \$ 50.00 Dr. Gustavo Vizuete

Contador: \$ 374.00, Silvio Noroña:

Logística: \$ 200.00, Jorge Salcedo, desde enero del 2008. Facturación: \$ 200.00, José Sáenz, desde enero del 2008.

Mensajero: \$ 300.00, Juan Fabricio Chila.

Dando un total de 2.380.12 dólares mensuales.

Sumando un total en gastos entre Quito y Guayaquil de \$ 3.575.12 dólares mensuales, libre de comisiones tanto de Quito como de Guayaquil, que son variables.

Las aportaciones a la fecha se encuentran de la siguiente manera:

# **SOCIOS:**

1	Emilio avalos	\$ 300
2	Ramiro Arias	\$ 300
3	Chávez Luís	\$ 450
4	Chávez Paco	\$ 300
5	Vela Diego	\$ 300
6	Vinocunga Miguel	\$ 300
7	Vizuete Gustavo	\$ 300
8	Yánez Javier	\$ 300
9	Yánez Kleder	\$ 300
10	Yánez Mario	\$ 300
11	Yánez Pedro	\$ 300

# **TERCEROS:**

12	Díaz José	\$ 300
13	Tul Ramiro	\$ 300
14	Vela Lucila	\$ 300
TOTAL APORTES		\$ 4.350

Estableciendo los Ingresos de \$ 4.350 y los Gastos de \$ 3.575,12, existiría un excedente de \$ 774.88 dólares mensuales, sí se logra mantener estos gastos y las aportaciones más ingresos extras por transporte ocasional.

Agradezco la confianza depositada en mi persona, a todos los señores socios de la compañía, pese a que nunca he tenido la colaboración necesaria de la directiva y de los transportistas y socios para cumplir a cabalidad las metas propuestas que hubiera sido de beneficio para todos. Y a la vez hago un llamado muy cordial a que aunemos esfuerzos, dejando a parte los egoísmos, malos entendidos y comentarios infundados, revanchismos, oportunismos personales, etc., y pensemos en hacer una empresa de transporte sólida dentro de un ambiente de compañerismo, armonía, comprensión y trabajo ya que para la mayoría de los socios es nuestro sustento diario y el bienestar de nuestras familias.

Atentamente,

Lcdo Kleder Yánez Gerente General **TRANSGRECO** 

Cia. Ltda RUC 1791730151001