

Quito, 10 de abril del 2009 .

Señores  
**SOCIOS DE BYRON CARDENAS CERDA "BYCACE" S.A.**  
Presente.-

De mi consideración:

De acuerdo a las disposiciones legales y estatutarias de la Empresa me permito, presentar el siguiente Informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre del año 2008.

Debido al índice inflacionario inestable, no se ha logrado que la economía del país se normalice en su totalidad, debido al alto costo financiero y a la crisis política existente. Estos factores han influenciado en las actividades económicas de la Empresa y no se ha podido cumplir con las metas planteadas en su totalidad.

La relación de los Socios con la Administración y su personal operativo ha permitido mejorar el rendimiento de la Empresa y nos hace visualizar para el siguiente ejercicio mejores resultados acordes con la inversión.

La situación financiera de la **Empresa BYRON CARDENAS CERDA "BYCACE" S.A.** cortado al 31 de diciembre del año 2008, está en sus respectivos Estados Financieros y sus aspectos más relevantes constan de la siguiente manera:

GRUPO DE CUENTAS	2008	2007	Incremento (Disminución)
Activos Corrientes	1.474.465,00	1.322.212,00	152.253,00
Activos No Corrientes	160.481,00	160.867,00	- 386,00
Pasivos Corrientes	1.336.899,00	1.090.791,00	246.097,00
Pasivos a Largo Plazo	75.358,00	207.561,00	- 32.003,00
Patrimonio	122.493,00	184.725,00	- 62.227,00



El saldo de la cuenta por Cobrar Clientes influye notablemente en el valor de los Activos Corrientes , basado en la política de prestar un mejor servicio a nuestros clientes , considerando que BYCACE S.A. ha logrado mantener su volumen de ventas en el período y por lo tanto su Banco de Clientes a nivel nacional .

La política de servir mejor a nuestros clientes determinó que la Cuenta por pagar a nuestros Proveedores tenga un movimiento razonable , ya sea en nuestras adquisiciones y pagos a la vez , es decir , refleja un estricto cumplimiento de cobros y pagos recíprocamente lo que determina una variación razonable en relación al año-2007 .

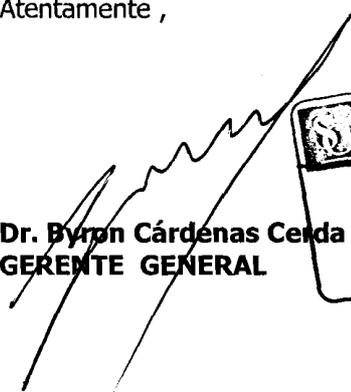
En lo que respecta al Pasivo a Largo Plazo , tenemos un decremento en su saldo comparativo con el año-2007 , y esto se debe a la reclasificación de nuestras Obligaciones a Largo Plazo , considerando el pago oportuno y la cancelación total de las Obligaciones Bancarias .

El Patrimonio de la Empresa presenta un decremento razonable en su valor, debido a la reclasificación de Cuentas Patrimoniales mediante Acta de Junta de Accionistas en las que se autoriza al Señor Contador de la Empresa realizar los movimientos contables correctos y necesarios para el efecto .

El Capital Social tiene una variación considerable en comparación al Balance del año anterior- 2007 , considerando que el Directorio procedió a ejecutar un aumento muy importante , y esto lo concretamos en el primer cuatrimestre del 2008 .

Me permito indicar que las sugerencias y recomendaciones que puedan aportar los Señores Socios y el personal vinculado a la Empresa, servirán para un mejor delineamiento de estrategias y políticas a seguirse en el siguiente ejercicio económico.

Atentamente ,

  
Dr. Byron Cárdenas Cerdá  
GERENTE GENERAL

