

Quito, 04 de Abril del 2020

Señores

**BYRON CARDENAS CERDA "BYCACE S.A."**

Presente.-

De mis consideraciones:

De acuerdo a las disposiciones legales y estatutarias de la empresa me permito, presentar el siguiente Informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre del año 2020.

Debido al índice inflacionario inestable, no se ha logrado que la economía del país se normalice en su totalidad, debido al alto costo financiero y a la crisis política existente. Estos factores han influenciado en las actividades económicas de la Empresa y no se ha podido cumplir con las metas planeadas en su totalidad.

La relación de los Socios con la Administración y su personal operativo ha permitido mejorar el rendimiento de la Empresa y nos hace visualizar para el siguiente ejercicio mejores resultados acordes con la inversión.

La situación financiera de la **EMPRESA BYRON CARDENAS CERDA "BYCACE S.A"** cortando al 31 de diciembre del año 2020, está en sus respectivas Estados Financieros y sus aspectos más relevantes constan de la siguiente manera:

<b>GRUPO DE CUENTAS</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN)</b>
Activos corrientes	316342.81	374213.08	57870.27
Activos no corrientes	371962.5	160833.65	-211128.85
Pasivos corrientes	577762.73	316096.84	-261665.89
Pasivos a Largo plazo	7692.93	12761.44	5068.51
Patrimonio	102849.65	206188.45	103338.8

El saldo de la cuenta Proveedores influye en el valor de los Pasivos Corrientes, porque han disminuido ya que nuestras ventas son en un porcentaje alto a las instituciones públicas, a pesar de que BYRON CARDENAS CERDA "BYCACE S.A." no ha logrado aumentar su volumen de ventas en este periodo, esto no ha permitido tener un flujo de cobranzas durante el año transcurrido como lo teníamos planificado.

El saldo de la cuenta de INVENTARIOS en el aspecto comparativo influye notablemente en el valor de los Activos Corrientes, ya que, durante el año 2019, terminamos con un stock alto en

comparación al año 2018 porque no vemos necesario tener un inventario embodegado y con el dinero amortizado pudiendo darle un mejor movimiento al mismo.

La política de servir mejor a nuestros clientes determino que la Cuenta por Pagar a nuestros Proveedores tenga un movimiento acorde a nuestras adquisiciones y pagos a la vez, es decir, refleja un estricto cumplimiento de cobros y pagos.

El Patrimonio de la empresa presenta un aumento razonable en su valor, debido a la utilidad del año del año 209 que tuvo la empresa.

Me permito indicar que las sugerencias y recomendaciones que puedan aportar los Señores y el personal vinculado a la Empresa, servirán para un mejor delineamiento de estrategias y políticas a seguirse en el siguiente ejercicio económico.

Atentamente,

XAVIER LOZADA  
**GERENTE GENERAL**