

Quito, 10 de Abril del 2019

Señores

SOCIOS DE BYRON CÁRDENAS CERDA "BYCACE" S.A

Presente.-

De mis consideraciones:

De acuerdo a las disposiciones legales y estatutarias de la empresa me permito, presentar el siguiente Informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre del año 2018.

Debido al índice inflacionario inestable, no se ha logrado que la economía del país se normalice en su totalidad, debido al alto costo financiero y a la crisis política existente. Estos factores han influenciado en las actividades económicas de la Empresa y no se ha podido cumplir con las metas planeadas en su totalidad.

La relación de los Socios con la Administración y su personal operativo ha permitido mejorar el rendimiento de la Empresa y nos hace visualizar para el siguiente ejercicio mejores resultados acordes con la inversión.

La situación financiera de la **EMPRESA BYRON CÁRDENAS CERDA "BYCACE" S.A.** cortando al 31 de diciembre del año 2018, está en sus respectivas Estados Financieros y sus aspectos más relevantes constan de la siguiente manera:

GRUPO DE CUENTAS	2017	2018	INCREMENTO (DISMINUCIÓN)
Activos corrientes	1521736.99	1888360.05	366623.06
Activos no corrientes	582231.45	568033.3	-14198.15
Pasivos corrientes	1281773.97	1749504.63	467730.66
Pasivos a Largo plazo	537273.01	329,798.87	-207474.14
Patrimonio	284921.46	377089.85	92168.39

El saldo de la cuenta por Cobrar Clientes influye en el valor de los Activos Corrientes, porque han disminuido, dado que se ha recuperado una parte de la cartera, a pesar de que BYCACE S.A no ha logrado aumentar su volumen de ventas en este periodo y mejor ha bajado, esto no ha permitido tener un flujo de cobranzas durante el año transcurrido como lo teníamos planificado.

El saldo de la cuenta de INVENTARIOS en el aspecto comparativo influye notablemente en el valor de los Activos Corrientes, ya que durante el año 2017, terminamos con un stock alto en comparación al año 2018, porque tratamos tener un stok adecuado para realizar las ventas puntuales, es por eso que tenemos un inventario bajo.

La política de servir mejor a nuestros clientes determino que la Cuenta por Pagar a nuestros Proveedores tenga un incremento acorde a nuestras adquisiciones y pagos a la vez, es decir, refleja un estricto cumplimiento de cobros y pagos.

En lo que respecta al Pasivo a Largo Plazo, tenemos una decremento en su saldo comparativo con el año 2017, considerando el pago oportuno y la cancelación total de las Obligaciones Bancarias hasta antes del año 2018.

El Patrimonio de la empresa presenta un incremento en su valor debido a la utilidad del año 2018 que tuvo la empresa.

Me permito indicare que las sugerencias y recomendaciones que puedan aportar los Señores y el personal vinculado a la Empresa, servirán para un mejor delineamiento de estrategias y políticas a seguirse en el siguiente ejercicio económico.

Atentamente,



Ing. David Alarcón CPA
GERENTE GENERAL