

Quito, 04 de Abril del 2018

Señores

SOCIOS DE BYRON CÁRDENAS CERDA "BYCACE" S.A

Presente.-

De mis consideraciones:

De acuerdo a las disposiciones legales y estatutarias de la empresa me permito, presentar el siguiente informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre del año 2017.

Debido al índice inflacionario inestable, no se ha logrado que la economía del país se normalice en su totalidad, debido al alto costo financiero y a la crisis política existente. Estos factores han influenciado en las actividades económicas de la Empresa y no se ha podido cumplir con las metas planeadas en su totalidad.

La relación de los Socios con la Administración y su personal operativo ha permitido mejorar el rendimiento de la Empresa y nos hace visualizar para el siguiente ejercicio mejores resultados acordes con la inversión.

La situación financiera de la **EMPRESA BYRON CÁRDENAS CERDA "BYCACE" S.A.** cortando al 31 de diciembre del año 2017, está en sus respectivas Estados Financieros y sus aspectos más relevantes constan de la siguiente manera:

GRUPO DE CUENTAS	2016	2017	INCREMENTO [DISMINUCIÓN]
Activos corrientes	1.408.919,08	1.521.736,99	112.817,91
Activos no corrientes	590.462,45	582.231,45	-8.231,00
Pasivos corrientes	1.476.584,20	1.281.773,97	-194.810,23
Pasivos a Largo plazo	213.206,96	537.273,01	324.066,05
Patrimonio	309.590,37	284.921,46	-24.668,91

El saldo de la cuenta por Cobrar Clientes influye en el valor de los Activos Corrientes, porque han disminuido ya que nuestras ventas han bajado en un porcentaje alto, a pesar de que BYCACE S.A no ha logrado aumentar su volumen de ventas en este periodo y mejor ha bajado, esto no ha permitido tener un flujo de cobranzas durante el año transcurrido como lo teníamos planificado.

El saldo de la cuenta de INVENTARIOS en el aspecto comparativo influye notablemente en el valor de los Activos Corrientes, ya que durante el año 2016, terminamos con un stock bajo en comparación al año 2017 porque tenemos que realizar unas ventas al principio del año y es por eso que tenemos un inventario alto.

La política de servir mejor a nuestros clientes determino que la Cuenta por Pagar a nuestros Proveedores tenga un incremento acorde a nuestras adquisiciones y pagos a la vez, es decir, refleja un estricto cumplimiento de cobros y pagos.

En lo que respecta al Pasivo a Largo Plazo, tenemos un incremento en su saldo comparativo con el año 2016, considerando el pago oportuno y la cancelación total de las Obligaciones Bancarias hasta antes del año 2017.

El Patrimonio de la empresa presenta un decremento en su valor debido a la pérdida del año 2017 que tuvo la empresa.

Me permito indicarle que las sugerencias y recomendaciones que puedan aportar los Señores y el personal vinculado a la Empresa, servirán para un mejor delineamiento de estrategias y políticas a seguirse en el siguiente ejercicio económico.

Atentamente,



Ing. David Alarcón CPA
GERENTE GENERAL