

Quito, 01 de abril del 2015

Señores

SOCIOS DE BYRON CÁRDENAS CERDA "BYCACE" S.A.

Presente.-

De mis consideraciones:

De acuerdo a las disposiciones legales y estatutarias de la Empresa me permito, presentar el siguiente Informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre del año 2014.

Debido al índice inflacionario inestable, no se ha logrado que la economía del país se normalice en su totalidad, debido al alto costo financiero y a la crisis política existente. Estos factores han influenciado en las actividades económicas de la Empresa y no se ha podido cumplir con las metas planteadas en su totalidad.

La relación de los Socios con la Administración y su personal operativo ha permitido mejorar el rendimiento de la Empresa y nos hace visualizar para el siguiente ejercicio mejores resultados acordes con la inversión.

La situación financiera de la Empresa **BYRON CÁRDENAS CERDA "BYCACE" S.A.** cortado al 31 de diciembre del año 2014, está en sus respectivas Estados Financieros y sus aspectos mas relevantes constan de la siguiente manera:

GRUPO DE CUENTAS	2014	2013	Incremento (Disminución)
Activos corrientes	1,597,085.40	1,256,002.95	341,082.45
Activos No Corrientes	417,313.10	584,372.16	-167,059.06
Pasivos Corrientes	1,286,411.80	1,184,163.35	102,248.45
Pasivos a Largo Plazo	543,420.18	528,866.04	14,554.14
Patrimonio	184,566.52	127,345.72	57,220.80

El saldo de la cuenta por Cobrar Clientes influye en el valor de los Activos Corrientes, porque han aumentado ya que nuestras ventas son en un porcentaje alto a las instituciones públicas, a pesar de que BYCACE S.A. no ha logrado aumentar su volumen de ventas en este período, esto no ha permitido tener un flujo de cobranzas durante el año transcurrido como lo teníamos planificado.

El saldo de la cuenta de INVENTARIOS en el aspecto comparativo influye notablemente en el valor de los Activos Corrientes, ya que durante el año 2013,

terminamos con un stock alto en comparación al año 2014 porque no vemos necesario tener un inventario embodegado y con el dinero amortizado pudiendo darle un mejor movimiento al mismo.

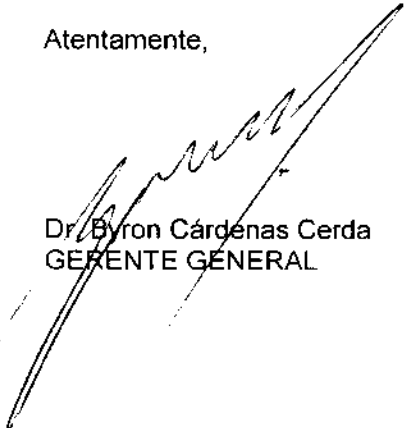
La política de servir mejor a nuestros clientes determinó que la Cuenta por pagar a nuestros Proveedores tenga un movimiento acorde a nuestras adquisiciones y pagos a la vez, es decir, refleja un estricto cumplimiento de cobros y pagos.

En lo que respecta al Pasivo a Largo Plazo, tenemos un ligero incremento en su saldo comparativo con el año 2013, considerando el pago oportuno y la cancelación total de las Obligaciones Bancarias hasta antes del año 2014.

El patrimonio de la Empresa presenta un incremento razonable en su valor, debido a la rentabilidad del año 2014 que tuvo la empresa.

Me permito indicar que las sugerencias y recomendaciones que puedan aportar los Señores Socios y el personal vinculado a la Empresa, servirán para un mejor delineamiento de estrategias y políticas a seguirse en el siguiente ejercicio económico.

Atentamente,



Dr. Byron Cárdenas Cerda
GERENTE GENERAL