

Quito, 01 de abril del 2012

Señores  
**SOCIOS DE BYRON CÁRDENAS CERDA "BYCACE" S.A.**  
Presente.-

De mis consideraciones:

De acuerdo a las disposiciones legales y estatutarias de la Empresa me permito, presentar el siguiente Informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre del año 2011.

Debido al índice inflacionario inestable, no se ha logrado que la economía del país se normalice en su totalidad, debido al alto costo financiero y a la crisis política existente. Estos factores han influenciado en las actividades económicas de la Empresa y no se ha podido cumplir con las metas planteadas en su totalidad.

La relación de los Socios con la Administración y su personal operativo ha permitido mejorar el rendimiento de la Empresa y nos hace visualizar para el siguiente ejercicio mejores resultados acordes con la inversión.

La situación financiera de la Empresa **BYRON CÁRDENAS CERDA "BYCACE" S.A.** cortado al 31 de diciembre del año 2011, está en sus respectivas Estados Financieros y sus aspectos mas relevantes constan de la siguiente manera:

<b>GRUPO DE CUENTAS</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Incremento (Disminución)</b>
Activos corrientes	1719865.00	1465609.00	254256.00
Activos No Corrientes	43296.00	178751.00	-135455.00
Pasivos Corrientes	1646968.00	1442834.00	204134.00
Pasivos a Largo Plazo	30557.00	98957.00	-68400.00
Patrimonio	85636.00	102569.00	-16933.00

El saldo de la cuenta por Cobrar Clientes influye en el valor de los Activos Corrientes, basado en la política de prestar un mejor servicio a nuestros clientes, considerando que BYCACE S.A. ha logrado aumentar su volumen de ventas en el período y por lo tanto su banco de Clientes a nivel nacional, esto ha permitido un mejor flujo de cobranzas durante el año transcurrido.



Gerente General  
BYCACE S.A.

24 ABR. 2012

OPERADOR 1  
QUITO

El saldo de la cuenta de INVENTARIOS en el aspecto comparativo influye notablemente en el valor de los Activos Corrientes, ya que durante el año-2011, en BYCACE S.A. se consideró la necesidad de aumentar el STOCK de años anteriores y alcanzar así mismo de ser posible un mayor volumen de ventas o al menos llegar a estimados del año-2011.

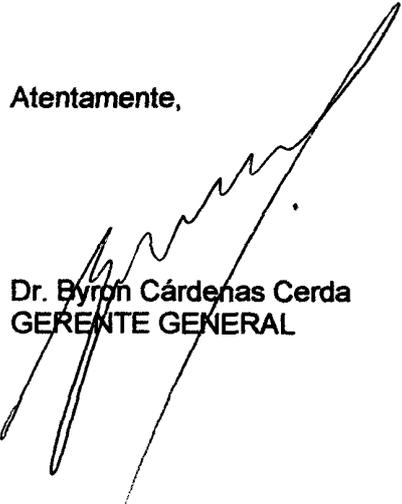
La política de servir mejor a nuestros clientes determinó que la Cuenta por pagar a nuestros Proveedores tenga un movimiento acorde a nuestras adquisiciones y pagos a la vez, es decir, refleja un estricto cumplimiento de cobros y pagos recíprocamente lo que determina una variación importante en relación al año - 2010.

En lo que respecta al Pasivo a Largo Plazo, tenemos un decremento en su saldo comparativo con el año-2010, considerando el pago oportuno y la cancelación total de las Obligaciones Bancarias hasta antes del año -2011.

El patrimonio de la Empresa presenta un incremento razonable en su valor, debido a la rentabilidad del año 2010 que tuvo la empresa.

Me permito indicar que las sugerencias y recomendaciones que puedan aportar los Señores Socios y el personal vinculado a la Empresa, servirán para un mejor delineamiento de estrategias y políticas a seguirse en el siguiente ejercicio económico.

Atentamente,

  
Dr. Byron Cárdenas Cerda  
GERENTE GENERAL

