

INFORME DE GERENCIA

Hemos terminado el año 2018, en un entorno económico y político todavía difícil que ha conspirado seriamente contra el desenvolvimiento de la empresa privada y la nuestra no ha sido excepción.

Desde el año 2015 empezamos a tomar medidas tendientes a controlar los costos fijos y a lo largo del 2018 se continuó con la misma política hasta culminar el 1 de enero del 2019 con DOS empleados en rol de pagos. El camino ha sido muy difícil, pero hemos continuado el año 2018 con la misma política.

Hemos continuado con un plan de estricta austeridad y control de costos y gastos. Nuestro PASIVO es muy sano y refleja exclusivamente valores relacionados a la operación normal de la compañía.

Es muy importante analizar lo sucedido en 2018 para evaluar la reestructuración de la compañía que se ha realizado.

RESULTADO OPERACIONAL				
	2017	2018		
VENTA	501,974.43	455,946.86		-9.2%
RESULTADO EBIT	52,655.68	23,235.13		-55.9%
COSTOS FIJOS	108,848.90	95,532.68		-12.2%
VARIABLES	340,469.85	337,179.04		-1.0%

Este cuadro se refiere exclusivamente a resultados operacionales, es decir el resultado de las operaciones normales sin impuesto a la renta y participación de empleados.

Los números nos indican que hemos bajado en ventas el 9.2% y el resultado en 2018 pasamos de una utilidad de \$ 52,655.68 en el 2017a una utilidad de \$ 23,235.13 en el 2018 que representa

una disminución interanual del 55.9% a pesar de que hemos continuado ajustando nuestros costos fijos en un 12.2%.

La baja rentabilidad de este año principalmente se explica por dos razones: a) Reducción de ventas de talleres en un 57% y b) Reducción de ventas en Consultoría en un 19% con costos variables que bajaron sólo en un 1%.

Hemos realizado un estudio detallado de nuestros activos, con el propósito de transparentar nuestros balances y llegar a un análisis muy realista que nos permita tomar decisiones adecuadas. El siguiente cuadro refleja lo que hemos encontrado:

ITEM	CUENTA	DESCRIPCIÓN	VALOR	RAZÓN
1	1120706004	MEXICO REEMBOLSOS	1,851.25	INCAPACIDAD DE PAGO
2	1120706005	MEXICO PRÉSTAMOS	9,653.38	INCAPACIDAD DE PAGO
3	1120706006	MEXICO FACTURAS	39,209.09	INCAPACIDAD DE PAGO
4	1120706007	FORUM MEXICO REEMBOLSOS	2,351.85	INCAPACIDAD DE PAGO
5	1120706008	FORUM MEXICO PRÉSTAMOS	510.00	INCAPACIDAD DE PAGO
6	1210104001	HAPPINESS WORKS U.K.	17,188.51	COMPANÍA INGLESA CIERRA SERVICIO
7	1330101013	ECONATIVA	3,409.60	EMPRESA CERRADA
		TOTAL	74,173.68	

En referencia a este cuadro:

a) Items 1 al 5: la posibilidad de recuperar los valores adeudados por nuestros aliados en México es totalmente nula por cuanto esa operación no ha tenido éxito y no es posible que cancele sus pasivos.

b) Item 6: La compañía Happiness Works en el Reino Unido deshabilitó su plataforma de evaluación y por lo tanto el valor que veníamos amortizando con su uso ya no es posible.

c) Item 7: Econativa ha salido del mercado y no es posible recaudar el valor que nos adeuda.

Con el objeto de transparentar nuestro balance el Gerente General recomienda utilizar la Reserva Especial para asumir los valores actualmente constantes en el activo como arriba se indica en el cuadro, esto es, \$ 74.173,68 (SETENTA Y CUATRO MIL CIENTO SETENTA Y TRES CON 68/100 DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA)

Una vez pagados el impuesto a la renta y participación de empleados más la reserva legal, recomendamos que el saldo de \$ 11.850,54 se destine a reserva facultativa para transparentar el balance y reflejar la situación real de la compañía.

Muy Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Julio Torres Andrade', with a large circular flourish on the left side.

Ing. Julio Torres Andrade

GERENTE GENERAL