

INFORME DE GERENCIA

Hemos terminado el año 2017, en un entorno económico y político todavía muy difícil que ha conspirado seriamente contra el desenvolvimiento de la empresa privada y la nuestra no ha sido excepción.

Desde el año 2015 empezamos a tomar medidas tendientes a controlar los costos fijos y a lo largo del 2016 se continuó con la misma política hasta culminar el 1 de enero del 2017 con DOS empleadas en rol de pagos. El camino ha sido muy difícil, pero hemos continuado el año 2017 con la misma política, la cual ha dado resultados positivos para nuestra empresa. Hemos logrado revertir los resultados a positivo en un **180%** y disminuir los costos fijos en un **73%**.

Debo informar que hemos cancelado totalmente pasivos pendientes con Produbanco, saldos de liquidaciones, gastos de talleres contratados y devoluciones de compromisos de años anteriores no ejecutados. Esto se ha logrado con un plan de estricta austeridad y control de costos y gastos. Nuestro PASIVO es muy sano y refleja exclusivamente valores relacionados a la operación normal de la compañía.

Es muy importante analizar lo sucedido en 2017 para evaluar la reestructuración de la compañía que se ha realizado.

RESULTADO OPERACIONAL				
	2016	2017		
VENTA	521,024.29	501,974.43		-3.7%
RESULTADO EBIT	(65,061.14)	52,655.68		180.9%
COSTOS FIJOS	409,060.66	108,848.90		-73.4%
VARIABLES	177,024.77	340,469.85		92.3%

Este cuadro se refiere exclusivamente a resultados operacionales, es decir el resultado de las operaciones normales sin impuesto a la renta y participación de empleados.

Los números son muy interesantes pues nos indican que a pesar de haber bajado en ventas el **3.7%**, el resultado es que en 2017 pasamos de una **pérdida de \$ 65,061** a una **utilidad de \$ 52,655**. Igualmente se ha bajado los costos fijos en un **73.4%**.

Merece un párrafo aparte la nueva actividad de CONSULTING. Sin su contribución no hubiera sido posible obtener estos resultados. Esperamos que así continúe en el futuro y que siga creciendo en su volumen de ventas.

Una vez pagados el impuesto a la renta y participación de empleados más la reserva legal (total 40.33%), recomendamos que el saldo se destine a reserva facultativa para garantizar la operación durante el 2018.

Los resultados expuestos claramente demuestran que el camino escogido es el correcto.

Muy Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Julio Torres Andrade', with a large, stylized initial 'J' and a horizontal line extending to the right.

Ing. Julio Torres Andrade

GERENTE GENERAL