



Quito, 27 De Marzo 2009

### INFORME DE GERENCIA

Es grato para mi persona señores accionistas poner a consideración el informe de las actividades realizadas por mi persona durante el periodo comprendido entre el primero de Enero del 2008 al 31 de Diciembre del mismo año.

En el aspecto administrativo puedo mencionar que se ha logrado mantener una estabilidad laboral con nuestros empleados que por el tipo de actividad son obligados a rotar de sitio de trabajo, lo que a veces ocasiona malestar y desacuerdos, y que en algunos casos a ocasionado un litigio laboral con el ministerio del trabajo, situación que por la imagen de la compañía la hemos solucionado en buenos términos.

Dentro de los otros aspectos que puedo mencionar es el hecho de haber cumplido casi en su totalidad con nuestras obligaciones con las entidades de gobierno, esto es el pago de aportes al seguro social en forma mensual así como la presentación de las declaraciones al servicio de rentas internas.

Como un aspecto un tanto negativo puedo indicar que hemos hecho un fuerte inversión en el área de logística, puesto que el robo ocasionado en el año 2007 de suministros y equipos de trabajo como uniformes, radios, la construcción de casetas para guardianía con las comodidades que amerita esta actividad como su sitio de trabajo, nos obliga a renovar este rubro.

En el aspecto financiero dentro del cual se encuentra inmerso el área contable puedo indicar que se ha tenido una colaboración acertada con la entrega de informes y reportes en forma mensual y de acuerdo a requerimientos urgentes que se han tenido, principalmente en el control y manejo de sitios, contratos con empleados y clientes, reportes bancarios, de clientes de proveedores.

A pesar de que en el periodo del año 2008 por situaciones ajenas a nuestra voluntad varios contratos con clientes importante se liquidaron dentro de los mejores términos, influyendo grandemente para esta liquidación el cumplimiento de la fecha de contrato, esto es de uno, dos años; nuestro volumen de facturación alcanzó una suma muy importante de U.S. 3'309.301,88 que nos permitió cubrir en su mayoría con los gastos administrativos, y el cumplimiento de obligaciones con proveedores y terceros, y en aquellos casos en que ha sido necesario, en el caso de problemas en la recuperación oportuna de cartera como principal accionista y responsable del manejo administrativo y financiero me he visto obligado a ingresar fondos propios en calidad de préstamo, y para no complicar la situación financiera de la compañía he optado que dichos

**Quito:** Av. Diego de Vásquez N76-437 y Albert Einstein (Sector Carcelén) · Telfs.: (593) (02) 2479 519 / (02) 3440 150

E-mail: icsse@uio.satnet.net · wrecaldep@yahoo.es

**Guayaquil:** Edif. Torres de la Merced · General Córdova 810 y Víctor Manuel Rendón · Piso 8 · Of. 7

Telfs. (593) 04 6002 744 / 04 6002 745 / 094 231 349 · E-mail: icsse@gye.satnet.net · nchagerbenicsse@yahoo.es

**La Libertad, Prov. Sta. Elena:** Av. 4ta. y Calle 23, Barrio Rocafuerte · Telf.: (593) 042 787 145

Cel.: 094 231 330 · www.icsse.com



# IC SERVICIOS DE SEGURIDAD PRIVADA DEL ECUADOR

ICSSE CIA. LTDA.

Prestamos sean a largo plazo, dando la oportunidad a la compañía de mantener siempre un liquidez vía recuperación de cartera.

Para el presente periodo por las gestiones ya realizadas con anterioridad se aspira superar el volumen de facturación en el menos en un 50% mas esto es cubrir al menos un volumen de facturación de U.S.\$ 4'500.000,00.

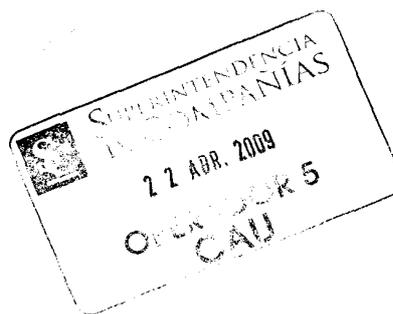
Pongo a criterio de ustedes señores accionistas que la utilidad obtenida en el presente periodo una vez cumplidas las obligaciones patronales con nuestros empleados del 15% y el impuesto a la renta, la diferencia se la destine a crear una reserva.

Sin otro aspecto más que mencionar me despido, no sin antes poner a su disposición los respectivos balances que reposan en las oficinas de la compañía, y absolver cualquier inquietud.

Atentamente,



**MSC. WASHINGTON RECALDE  
GERENTE GENERAL  
ICSSE. CIA. LTDA.**



**Quito:** Av. Diego de Vázquez N76-437 y Albert Einstein (Sector Carcelén) • Telfs.: (593) (02) 2479 519 / (02) 3440 150  
E-mail: icsse@uio.satnet.net • wrecaldep@yahoo.es

**Guayaquil:** Edif. Torres de la Merced • General Córdova 810 y Víctor Manuel Rendón • Piso 8 • Of. 7  
Telfs. (593) 04 6002 744 / 04 6002 745 / 094 231 349 • E-mail: icsse@gye.satnet.net • nchagerbenicsse@yahoo.es

**La Libertad, Prov. Sta. Elena:** Av. 4ta. y Calle 23, Barrio Rocafuerte • Telf.: (593) 042 787 145  
Cel.: 094 231 330 • www.icsse.com