



ICSSE CIA. LTD
IC SERVICIOS DE SEGURIDAD
PRIVADA DEL ECUADOR

Quito, 20 de abril del 2012
ICSSE-GG-220-2012

INFORME ANUAL DE GESTIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL AÑO 2010 - 2011

Señores Socios de la compañía.
IC SERVICIOS DE SEGURIDAD PRIVADA DEL ECUADOR ICSSE CÍA. LTDA.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su disposición el Informe de la Gestión realizada por la administración de la empresa ICSSE CIA LTDA. durante el ejercicio económico del 2011.

1. COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO

La situación económica que vive el país, bajo el presente régimen y las condiciones económicas implantadas por el mismo se refleja a continuación en los estados financieros deben ser leídos bajo dichos parámetros.

La economía ecuatoriana ha alcanzado una subida en la inflación de 3,31 % en el año 2010 al 5,41% en el 2011, que está dentro de los parámetros de una economía dolarizada lo cual no afectó en gran manera al negocio que nosotros mantenemos.

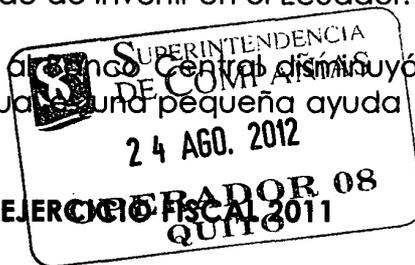
Adicionalmente la política tributaria se ha mantenido lo cual significa que no hubo aumento de impuestos que es algo muy beneficioso para la empresa, sin embargo también existen factores negativos con las nuevas políticas ejercidas por el gobierno de aliarse con nuevos países y dejar a un lado a países como EEUU que es una potencia mundial afecta de gran manera la imagen del país frente a inversores extranjeros que han sacado sus capitales y han dejado de invertir en el Ecuador.

En lo que se refiere a tasas de interés de acuerdo al Banco Central disminuyó del 8,68% en el 2010 al 8,17% a diciembre del 2011, lo cual es una pequeña ayuda a la estabilización del país.

2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2011

Durante el ejercicio económico finalizado en diciembre del 2011 a pesar de lo manifestado anteriormente, el entorno ha sido favorable para la empresa, lo que se refleja en los estados financieros.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados al crecimiento año tras año de la compañía lo cual se refleja en las metas alcanzadas, con el esfuerzo desplegado conjuntamente por parte de los profesionales y la gerencia y entre los principales logros tenemos



- ✓ Una mayor participación en el mercado de la seguridad
- ✓ Incremento de proyectos
- ✓ Mayor campo de acción con nuevos productos.

3. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2011 la situación de la empresa ha sido moderadamente favorable ya que como han aumentado las ventas se han incrementado los costos y gastos de la empresa creando nuevos puestos de trabajos lo cual es beneficioso para nosotros y para el país.

4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.012

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha.

Para el ejercicio 2.012 se recomienda aumentar en un 20 % como mínimo las ventas cumpliendo con las proyecciones fijadas de la administración acaparando nuevos segmentos de mercado aún no explotados incentivando el crecimiento de la empresa en base a estrategias creadas de acuerdo a los clientes potenciales.

Se debe minimizar al máximo el período de recuperación de las cuentas por cobrar para que no caigan en cuentas incobrables.

Esto es lo que puedo indicar en el presente período de mi gestión, esperando que haya llenado sus expectativas y les ofrezco que con trabajo y ardua labor el año venidero será mejor de lo esperado.

Atentamente



Msc. Washington V. Recalde P.
GERENTE GENERAL
ICSSE CÍA. LTDA.

