

METROGAMES CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

EMPRESA: METROGAMES CIA. LTDA.
EJERCICIO ECONÓMICO: 2016
EXPEDIENTE: 89293
FECHA: Quito, Enero 31 del 2017.

Señores socios de la Empresa:

Cúmpleme informar a ustedes sobre los aspectos más relevantes del ejercicio económico 2016:

INGRESOS:

El 2016 fue un año muy difícil para comercializar nuestros servicios de promoción y publicidad de bienes raíces en nuestra plataforma, debido a la situación económica del país y a la influencia que tuvo en el mercado la nueva Ley de Plusvalía. Se dieron variaciones importantes durante el año. El primer trimestre alcanzamos ventas superiores en un 38% versus los mismos períodos del año 2015, para el segundo trimestre del año ese porcentaje bajó al 26% y fue decreciendo hasta terminar el año prácticamente sin ningún incremento.. Los ingresos alcanzaron un total de \$560.207.

EGRESOS:

Uno de los objetivos de la Administración fue disminuir substancialmente los gastos, debido a que los ingresos no podían alcanzar lo presupuestado. Se redujo la nómina paulatinamente durante el 2016, para lo cual, por un lado no se renovaron contratos de prueba o a un año y tampoco se reemplazaron todas las vacantes que quedaban por renuncia de personal. La estructura comercial quedó a fin de año con cuatro comerciales y dos personas de Servicio al Cliente mas la Gerente Comercial. Siguiendo lo previsto en el plan de negocios para el 2016, se continuó con el gasto de google adwords y de integradores de tráfico que nos permitan tener leads suficientes en el portal. Conversamos con los socios sobre la necesidad del recorte de

gastos de marketing y de personal en todas las áreas, tratando de afectar lo menos posible la operación comercial y no parar el desarrollo y mejoras en la nueva plataforma. Pese a los recortes, el total de gastos del año fue de 550.813,60 inferior a los \$673.095,95 del 2015. Esta reducción en el gasto nos permitió alcanzar, luego de otros ingresos y gastos no operacionales, una utilidad antes de impuestos y de la conciliación tributaria de \$9801,79.

RESULTADOS:

El ejercicio 2016 arroja una utilidad del ejercicio de \$9.801,79. El 15% de utilidades a trabajadores es de \$1.470,27. Los gastos no deducibles por las nuevas regulaciones tributarias equivalen a US\$36.305,25, y menos la amortización de pérdidas de ejercicios anteriores de \$2.082,88 dan una utilidad gravable de \$42.553,89 que genera un impuesto a la renta de US\$9.361,86, que se cancela con el crédito tributario por retenciones y por saldo a favor de ejercicios anteriores, quedando un crédito tributario a favor de \$12.907,76 al final del ejercicio 2016.

ASPECTOS RELEVANTES:

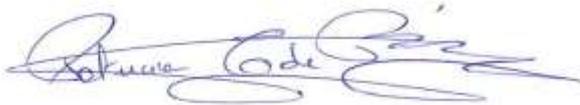
- En este año concluyó de manera favorable a la empresa el proceso de liquidación notificado en el 2015 por la Superintendencia de Compañías, quedando la empresa habilitada para seguir operando, luego de que se hiciera el enjuague de pérdidas.
- La cuenta futuro aporte de capital al final del ejercicio 2016 es de \$255.831,02, es decir se incrementó en \$20.500, versus el monto al cierre del 2015.
- Se continuó con la inversión en tecnología, se hicieron permanentes mejoras a la nueva plataforma.
- Se continuó y reforzó el área de Servicio al Cliente dotándole de herramientas que permitan dar el mejor servicio a los clientes.
- Pese a las dificultades para venta y cobranza, la administración priorizó sus recursos para que la Compañía esté al día en todas sus obligaciones laborales, tributarias y societarias.

La contabilidad de la empresa se encuentra al día, se han cumplido con las obligaciones laborales, tributarias y con los libros sociales, por lo que solicito a los señores socios de la Compañía lo siguiente:

- Aprobar y ratificar los actos y gestiones realizadas por el representante legal durante el ejercicio económico 2016 en todo lo que es su responsabilidad.
- Aprobar los Estados Financieros 2016, con sus respectivos anexos e informes para anexarlos a los expedientes de la Empresa.

Agradezco a los señores accionistas, la confianza depositada en mi gestión como Gerente General y Representante Legal de Metrogames Cía. Ltda.

Atentamente,



ANA PATRICIA TOUMA BASTIDAS
Representante Legal
METROGAMES CIA. LTDA.