

## INFORME DE GERENCIA

**EMPRESA:** METROGAMES CIA. LTDA.  
**EJERCICIO ECONÓMICO:** 2015  
**EXPEDIENTE:** 89293  
**FECHA:** Quito, Marzo 7 del 2015.

Señores socios de la Empresa:

Cúmpleme informar a ustedes sobre los aspectos más relevantes del ejercicio económico 2015:

### INGRESOS:

EL 2015 fue un año de contrastes en la comercialización de nuestra plataforma. El primer semestre alcanzamos ventas superiores hasta en un 100% versus los mismos períodos del año 2014, lo cual hizo que se refuerce el área comercial con nuevas contrataciones. Sin embargo, el segundo semestre decreció el promedio de venta mensual, debido a factores externos, tanto económicos como políticos que generaron una crisis interna que nos afectó fuertemente. Los ingresos alcanzaron un total de \$572.193,45 que representa un 86% de incremento versus el año anterior, sin embargo no se cumplió el Business Plan, por la contracción del mercado inmobiliario que no se recuperó hasta el cierre del 2015.

### EGRESOS:

Siguiendo lo previsto en el plan de negocios para el 2015, se continuó con el gasto de google adwords y de integradores de tráfico que nos permitan tener leads suficientes en el portal. En el primer trimestre se hizo un proceso de selección y contratación de personal para el área comercial, en base a lo planeado para cumplir el presupuesto de ventas. Como mencioné en el tema de los ingresos, tuvimos que recortar gastos de manera emergente en el segundo semestre, conversamos con los socios sobre este tema y se recortó gastos de marketing y de personal en todas las áreas, tratando de afectar lo menos posible la operación comercial y no



parar el desarrollo y mejoras en la nueva plataforma. No se renovaron contratos a tres meses y los que vencían a un año ni se reemplazó al personal que renunció. Pese a los recortes, el total de gastos del año fue de \$673.095,95. Esto es un incremento en el gasto del 64% con relación al 2014, pero a su vez este gasto permitió vender un 86% más que el año pasado.

## **RESULTADOS:**

El ejercicio 2015 arroja una pérdida de \$100,902,50 que sumada a otros ingresos y otros egresos, sobre todo los 14.083,03 de gastos no deducibles por las nuevas regulaciones tributarias, dan un total de pérdida del ejercicio de \$111.588,41.

## **ASPECTOS RELEVANTES:**

- En este año tuvimos que afrontar el proceso de notificación de la Superintendencia de Compañías y registro de liquidación de la compañía por pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores. Ha sido un proceso largo y engorroso. Los socios tuvieron que tomar la decisión de enjugar las pérdidas anteriores que sumaban \$107,268,98, usando la cuenta Aportes para futuras capitalizaciones que a diciembre del 2014 alcanzaba el valor de US\$110.822,61. Este proceso ha durado varios meses, fue necesario contar con asesoría jurídica especializada, a la fecha de este informe está por concluir el proceso que permitirá a la empresa volver a operar con normalidad.
- Los socios comprometieron su apoyo para no parar los planes de crecimiento y mejora de la plataforma y es así que durante el 2015 Centricoweb S.A., entregó a la empresa \$232,600. La cuenta futuro aporte de capital al final del ejercicio 2015 es de US\$235,331,02.
- Se continuó con la inversión en tecnología, se hicieron permanentes mejoras a la nueva plataforma. Consideramos que la forma de diferenciarnos de la competencia es a través del departamento de atención al cliente, por lo que se reforzó esta área.
- Pese a las dificultades para venta y cobranza, la administración priorizó sus recursos para que la Compañía



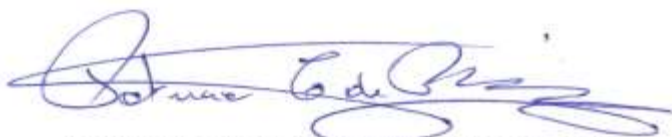
esté al día en todas sus obligaciones laborales, tributarias y societarias.

La contabilidad de la empresa se encuentra al día, se han cumplido con las obligaciones laborales, tributarias y con los libros sociales, por lo que solicito a los señores socios de la Compañía lo siguiente:

- Autorizar a la Gerencia para que, en el caso de que la Superintendencia de Compañías observe a la compañía por la pérdida del ejercicio 2015, se proceda a iniciar las acciones para enjugar las pérdidas y evitar un posible causal de disolución.
- Aprobar y ratificar los actos y gestiones realizadas por el representante legal durante el ejercicio económico 2015 en todo lo que es su responsabilidad.
- Aprobar los Estados Financieros 2015, con sus respectivos anexos e informes para anexarlos a los expedientes de la Empresa.

Agradezco a los señores accionistas, la confianza depositada en mi gestión como Gerente General y Representante Legal de Metrogames Cía. Ltda.

Atentamente,



ANA PATRICIA TOUMA BASTIDAS  
Representante Legal  
METROGAMES CIA. LTDA.