

INFORME DE GERENCIA CODETELCO CIA LTDA

AÑO 2017

Estimados miembros de la junta general de accionistas de CODETELCO CIA LTDA, me es grato dirigirme a ustedes con el presente informe de gestión gerencial realizada en el periodo 2017.

Gestión de ventas

En el periodo 2017 las ventas han tenido un decrecimiento muy importante, que se ha debido entre otras causas la disminución del volumen de obra en el sector constructivo a nivel nacional, asociado a una saturación de oferta y la competencia desigual entre profesionales de la rama y otros actores del sector.

Se ha realizado ofertas para trabajos de diferente índole, obteniendo resultado parcial y solo en proyectos pequeños que no han logrado cubrir los costos y gastos de operación de la empresa.

A partir del segundo semestre se ha estado trabajando en el diseño y construcción de prototipos de luminarias para el Metro de Quito, ofertándoles la provisión e instalación de Luminarias lo cual se mantiene la expectativa de poder realizar este proyecto en el año 2018. De igual manera existen algunos proyectos menores y clientes con los que se mantiene contacto tratando de consolidar algunas obras en el nuevo año.

Gestión financiera

Debido a la falta de liquidez, demora en los pagos por parte de clientes y la exigencia de puntualidad y garantías de parte de proveedores, la empresa tuvo dificultades en el manejo económico financiero que incluso no ha permitido acceder a Créditos Bancarios. Sin embargo ante la urgencia y necesidad de cumplir obligaciones contraídas se contó con la apertura de los accionistas para solventar situaciones críticas de liquidez.

Gestión del talento Humano

Ante la reducción de cantidad de obra, las vacantes producidas no se fueron llenando de tal manera que se procedió a contratar personal específico con su respectiva calificación y perfil para cada obra que se requería ejecutar.

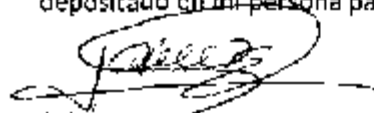
Sin embargo se ha mantenido un personal mínimo para poder dar respuesta a la operación de la empresa y los requerimientos inmediatos de los clientes.

A pesar de las circunstancias se ha mantenido el nivel salarial de los trabajadores y el cumplimiento de los haberes con todos los beneficios de ley.

Conclusiones y recomendaciones

EL año 2017 resultó ser un año muy difícil para el desarrollo de la actividad empresarial y esto lo hemos palpado en la empresa ya que a pesar de los esfuerzos desarrollados y los proyectos realizados se cerró con una pérdida económica.

Sin embargo para el año 2018 se tiene mejores expectativas por algunos proyectos que se vislumbran y que se trabajara para concretarlos. Se está trabajando en desarrollar nuevas estrategias para asegurar un crecimiento que asegure estabilidad, rendimiento y bienestar para la empresa y para todos quienes hacen esta empresa. Agradezco la confianza que todos los socios han depositado en mi persona para continuar en esta función.



Celia Cortez Carranza
GERENTE GENERAL