

**INFORME DEL GERENTE GENERAL
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE CUATRICROMIA S.A.**

Quito, 20 de Abril del 2011

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General de CUATRICROMIA S.A. y en cumplimiento de lo establecido en la ley y en los Estatutos de la compañía, pongo en consideración de La Junta General de Accionistas, los Estados Financieros y el Informe económico, correspondiente al ejercicio del 01 de Enero al 31 de Diciembre del año 2010

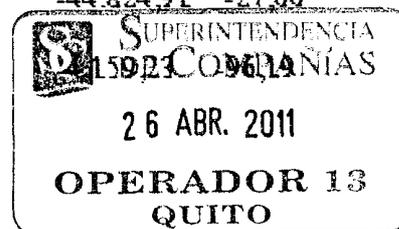
Debido al incremento de negocios que se dedican a nuestra misma línea, la empresa ha tenido que soportar una dura competencia en lo que se refiere a nuestra rama; hemos minimizado al máximo gastos a nivel interno, hemos continuado siendo mimciosos en lo que se refiere a adquisiciones de materias primas, suministros y materiales; dando preferencia de acuerdo a la calidad, costo y forma de pago.

Una de las medidas que se ha tomado en este periodo, es la tercerización de un 60% de nuestros trabajos, coordinando costos, tiempo y calidad.

Para un mejor enfoque de lo ocurrido durante el ejercicio económico 2010; presento un análisis comparativo tanto de los Resultados como del Balance General, en relación al ejercicio inmediato anterior:

Comparativo de Resultados:

	Año 2009	Año 2010	Variación	%
Total General de Ingresos	170.360,26	121.376,12	-48.984,14	-28,75
Costos y Gastos	166.036,39	121.211,48	-44.824,91	-27,00
Utilidad	4.323,87	164,64		



Análisis:

1.- El comparativo de los ingresos del ejercicio 2009 frente al 2010 arroja una variación bien marcada dando un % de decremento de -28,75%; así mismo en lo que se refiere a los Costos y Gastos, donde vemos un decremento casi similar por -27%. Lo que quiere decir que en este periodo nos afectó mucho la competencia.

2.- Los porcentajes de variación de un año a otro, tanto de los ingresos como de los Costos y Gastos obedecen al nivel de inflación que afectó a los dos conceptos en nuestra

empresa, sin embargo hemos tratado de mantenernos en el mercado, bajando hasta donde nos ha sido posible el precio de nuestros servicios.

3.- En relación a la utilidad que presentan los dos ejercicios económicos, se puede mencionar que en el 2010 hemos logrado superar difíciles situaciones frente a la competencia. Además la decisión de tercerizar gran parte de los trabajos ha dado resultado pero vemos que no es suficiente. Todo esto junto a que hemos superado un duro período incluyendo políticas económicas de gobierno que ocasionan inestabilidad en precios y consumos. Sin embargo de ello, la empresa se ha mantenido estable y cumpliendo sus obligaciones frente a trabajadores, proveedores y el Fisco.

Comparativo del Patrimonio:

El comparativo del Balance General entre los dos ejercicios en mención es tal como sigue:

	Año 2009	Año 2010	Variación
Activos Corrientes	84.763,62	76.958,47	-7.805,15
Activos Fijos	63.904,08	65.568,20	-1.664,12
Otros Activos	0,00	0,00	0,00
Pasivos Corrientes	18.131,09	10.997,99	-7.133,10
Pasivos Largo Plazo	187.305,02	187.305,02	0,00
Capital y Reservas	4.252,94	4.252,94	0,00
Resultados Acumulados	-61.021,35	-60.029,28	-992,07

De las variaciones más representativas presento su análisis de la siguiente manera:

Activos Corrientes: su variación se refiere básicamente a que hemos facturado un -48.984,14 menos que en el 2009; y esto afecta a este tipo de cuentas

	2009	2010	Variación
Act. Corrientes	84.763,62	76.958,47	-7.805,15

Activos Fijos: Su variación obedece a que durante el ejercicio 2010, la empresa adquirió programas de computación para un mejor servicio de diseño.

Pasivos Corrientes: Presenta una disminución de -7.133,10 en relación al año 2009, esto podríamos mencionar a que la empresa a mejorado en sus recaudaciones.

Superintendencia
DE COMPAÑÍAS

26 ABR. 2011

OPERADOR 13

QUITO

Dirección: Calle Papallacta OE1-46 entre Avs. 10 de Agosto y La Prensa • Telf.: (593-2) 2456 372 • Telefax: (593-2) 2272 643

E-mail: cromia@andinanet.net • Quito-Ecuador

CROMIA S.A.

impresion

del periodo anterior, y esto a permitido cumplir a menor tiempo posible obligaciones con proveedores.

Resultados Acumulados: Su análisis es tal como se menciona en el punto 3 del comparativo de Resultados.

Comentario General.

En el periodo 2010 he podido observar que se sigue incrementado la competencia en relación a nuestro negocio, es por ello que hemos tenido que competir ofreciendo mejor precio, calidad y cumplimiento.

Una de las estrategias que hemos continuado realizando es la de tercerizar gran parte de los trabajos, así hemos conseguido bajar los gastos en lo que se refiere hombres y maquinaria, conjuntamente con los rubros de consumo de energía; pero siempre manteniendo con mucho esmero la calidad y cumplimiento en nuestros trabajos frente a nuestros clientes directos.

Ha sido un año de dura lucha contra la competencia. Hemos tenido que afrontar inclusive falta de energía en forma general en el país. Medidas gubernamentales que afectan la política de ventas de nuestros proveedores, ocasionando desconfianza e inestabilidad en lo que se refiere a créditos y precios a nivel general. Hemos continuado con medidas de abstención a nivel interno y externo.

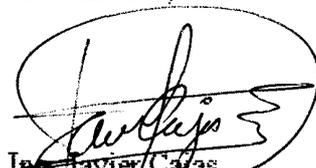
La empresa, pese a los duros aspectos afrontados, hizo grandes esfuerzos para estar a nivel de la competencia y dar un servicio de calidad a sus clientes.

Además y como principio, se ha dado mayor preferencia en el cumplimiento de todas las obligaciones legales con su Capital Humano el Fisco y Proveedores.

Metas a Futuro

Si bien es cierto que los últimos periodos han sido muy difíciles de afrontar, la empresa continuará con más agresividad en el campo que nos corresponde, dando mayor atención en lo que se refiere a la calidad y cumplimiento en nuestros trabajos; para ello la gerencia confía en su capital humano con el que cuenta.

Atentamente,


Javier Casas
GERENTE GENERAL

