

**INFORME DEL GERENTE GENERAL
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE CUATRICROMIA S.A.**

Quito, 23 de Abril del 2010

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General de CUATRICROMIA S.A. y en cumplimiento de lo establecido en la ley y en los Estatutos de la compañía, pongo en consideración de La Junta General de Accionistas, los Estados Financieros y el Informe económico, correspondiente al ejercicio del 01 de Enero al 31 de Diciembre del año 2009

Debido al incremento de negocios que se dedican a nuestra misma línea, la empresa ha tenido que soportar una dura competencia en lo que se refiere a nuestra rama, hemos minimizado al máximo gastos a nivel interno, hemos continuado siendo minuciosos en lo que se refiere a adquisiciones de materias primas, suministros y materiales, dando preferencia de acuerdo a la calidad, costo y forma de pago.

Una de las medidas que se ha tomado en este periodo, es la tercerización de un 60% de nuestros trabajos, coordinando costos, tiempo y calidad.

Para un mejor enfoque de lo ocurrido durante el ejercicio económico 2009, presento un análisis comparativo tanto de los Resultados como del Balance General, en relación al ejercicio inmediato anterior.

Comparativo de Resultados:

	Año 2008	Año 2009	Variación	%
Total General de Ingresos	165.933.63	170.360.26	4.426.63	2,668
Costos y Gastos	165.410.59	166.036.39	625.80	0,378
Utilidad	523.04	4.323.87	3.800.83	726,681

Análisis:

1.- El comparativo de los ingresos del ejercicio 2008 frente al 2009 arroja una variación bien marcada dando un % de incremento del 2,668 ; no así en lo que se refiere a los Costos y Gastos, donde vemos que el incremento es mínimo. Lo que quiere decir que se ha echo un gran esfuerzo por mantener estable este concepto.

2.- Los porcentajes de variación de un año a otro, tanto de los ingresos como de los Costos y Gastos obedecen al nivel de inflación que afectó a los diferentes rubros de nuestra empresa, sin embargo hemos tratado de mantenernos en el mercado, fijando hasta donde nos ha sido posible el precio de nuestros servicios.



3.- En relación a la utilidad que presentan los dos ejercicios económicos, se puede mencionar que en el 2009 hemos logrado superar difíciles situaciones frente a la competencia. Además la decisión de tercerizar gran parte de los trabajos ha dado resultado. Todo esto junto a que hemos superado un duro período incluyendo políticas económicas de gobierno que ocasionan inestabilidad en precios y consumos. Sin embargo de ello, la empresa se ha mantenido estable y cumpliendo sus obligaciones frente a trabajadores, proveedores y el Fisco.

Comparativo del Patrimonio:

El comparativo de su Balance General entre los dos ejercicios en mención es tal como sigue:

	Año 2008	Año 2009	Variación
Activos Corrientes	85.408,19	84.763,62	-644,57
Activos Fijos	79.470,70	63.904,08	-15.566,62
Otros Activos	1.875,00	0,00	-1.875,00
Pasivos Corrientes	39.040,44	18.131,09	-20.909,35
Pasivos Largo Plazo	187.305,02	187.305,02	0,00
Capital y Reservas	4.252,94	4.252,94	0,00
Resultados Acumulados	-63.844,51	-61.021,35	-2.823,16

De las variaciones más representativas presento su análisis de la siguiente manera:

Activos Corrientes: su variación se refiere básicamente al rubro de cartera, pues hemos logrado bajar el valor por recuperar en un % 3,922

	2008	2009	Variación	%
Ctas. P. Cobrar	64.706,95	62.169,15	-2.537,80	3,922

Activos Fijos: Su variación obedece a que durante el ejercicio 2009, la empresa vendió parte de su maquinaria ya trabajada, con miras a la adquisición de nueva o a la tercerización de su producción; estrategia que la gerencia a implementado en buena manera.

Pasivos Corrientes: Presenta una disminución de -20.909,35 en relación al año 2008, esto podríamos mencionar a que la empresa a mejorado en sus relaciones y esto a permitido cumplir a menor tiempo posible obligaciones con proveedores.



Resultados Acumulados: Su análisis es tal como se menciona en el punto 3 del comparativo de Resultados.

Comentario General.

En el periodo 2009 he podido observar que se sigue incrementado la competencia en relación a nuestro negocio; es por ello que la mayoría de las empresas debemos *competir ofreciendo mejor calidad y cumplimiento.*

Una de las estrategias que a implementado la gerencia es la de tercerizar gran parte de sus trabajos, así hemos conseguido bajar los gastos en lo que se refiere hombres y maquinaria, conjuntamente con los rubros de consumo de energía, pero siempre manteniendo con mucho esmero la calidad y cumplimiento en nuestros trabajos frente a nuestros clientes directos.

Ha sido un año de dura lucha contra la competencia. Hemos tenido que afrontar inclusive falta de energía en forma general en el país. Medidas gubernamentales que afectan la política de ventas de nuestros proveedores, ocasionando desconfianza e inestabilidad en lo que se refiere a créditos y precios a nivel general. Hemos continuado con medidas de abstención a nivel interno y externo.

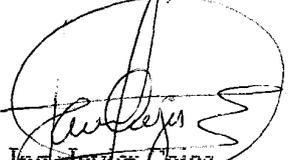
La empresa, pese a los duros aspectos afrontados, hizo grandes esfuerzos para estar a nivel de la competencia y dar un servicio de calidad a sus clientes.

Además y como principio, se ha dado mayor preferencia en el cumplimiento de todas las obligaciones legales con su Capital Humano el Fisco y Proveedores.

Metas a Futuro

Si bien es cierto que los últimos periodos han sido muy difíciles de afrontar, la empresa continuará con más agresividad en el campo que nos corresponde, dando mayor atención en lo que se refiere a la calidad y cumplimiento en nuestros trabajos; para ello la gerencia confía en su capital humano con el que cuenta.

Atentamente,


Ing. Javier Cajas
GERENTE GENERAL

