



## Hacienda Santa Fe Cía. Ltda.

---

Quito, 29 de Abril de 2019

### INFORME DE GERENCIA 2019

Señores  
Socios de Hacienda Santa Fe Fesaha Cia. Ltda  
Presente

De mi consideración:

Me permito poner a su consideración el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio de 2019.

Durante el año 2019 si bien hubo estabilidad cambiaria entre las monedas referentes para nuestro sector, como son el dólar norteamericano, el euro y el rublo, se observó una disminución en la demanda de flor junto a un incremento en los tallos de exportación, tanto en Ecuador como en los países competidores, en particular en el continente Africano. Se prevee un decrecimiento del precio de las flores en función a una sobre oferta en el mercado mundial.

La economía del país se vió muy perjudicada por el PARO NACIONAL ocurrido en Octubre. Los intereses del sector floricultor se vieron afectados ya que durante 10 días las fincas no pudieron despachar flor. Consecuente, los clientes tuvieron que acudir a otros países para solventar los faltantes del producto que Ecuador no pudo exportar, generando así inseguridad en la imagen del Ecuador como país exportador ante los clientes afectados en los varios países. A esto cabe añadir la golpeada economía que el país ya tenía en el 2018 y que para



## Hacienda Santa Fe Cía. Ltda.

---

el 2019 no ha logrado despegar a pesar de las señales que ha intentado dar el gobierno.

El Ecuador todavía no ha logrado cerrar acuerdos bilaterales de comercio con varios países del mundo, siendo el que más nos afecta Estados Unidos como principal destino de nuestro producto. Los programas de ayuda a los exportadores establecidos por el gobierno aún están suspendidos y no se ve en el corto o mediano plazo que se puedan retomar debido al déficit de caja que presenta el gobierno central.

El gobierno firmó un acuerdo con el Fondo Monetario y entidades multilaterales de crédito a fin de lograr un financiamiento menos oneroso y a más largo plazo, a pesar de esto el riesgo país mas bien se incrementó, tenemos la segunda cifra mas alta de Latinoamérica solamente por debajo de Venezuela, lo que sin duda traerá en el futuro ajustes económicos que permitan disminuir el déficit fiscal. Es de esperarse que en los próximos años el gobierno cambie el modelo de desarrollo para sustentarlo en la producción y generación de empleo es decir la economía real.

Los resultados no fueron los esperados, si bien el mercado de Europa creció no es suficiente y estamos buscando explorar otros mercados como Canadá, Asia y Oceanía, tanto en captación de clientes nuevos como con productos especiales como rosas tinturadas.

Los niveles de producción de rosas continuaron mejorando y hemos fortalecido la disponibilidad de nuevos productos para ampliar la canasta de



## Hacienda Santa Fe Cía. Ltda.

---

productos para nuestros clientes. La compañía está permanentemente buscando optimizar recursos y minimizar costos sin sacrificio de calidad para mejorar la rentabilidad general.

La situación de los mercados para el año 2020, es muy incierta en este momento por los efectos del Corona Virus COVID-19 a partir de marzo 13 del presente año que ha generado el cierre de todos los mercados internacionales y limitado la movilidad de personal de la empresa, obligándonos a hacer una reducción importante de personal por temas sanitarios y comerciales . Esto seguramente tendrá efectos negativos en los resultados de la empresa quizá en los próximos dos años.

Hemos estado atentos a cumplir todas las normativas cambiantes en materia tributaria, laboral, ambiental y societaria, lo que sin duda también tiene costos implícitos.

Atentamente

Ivan Dario Alzate Guío.

Gerente General