



Hacienda Santa Fe Cía. Ltda.

Quito, 20 de marzo de 2017

Señores

Socios de Hacienda Santa Fe Fesaha Cia. Ltda

Presente

De mi consideración:

Me permito poner a su consideración el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio de 2016.

Durante el año 2016 se observó una muy ligera estabilidad del dólar norteamericano, del euro, del rublo y demás moneas mundiales. Por otro lado el precio internacional del petróleo se estabilizó con ligeras subidas y bajadas durante el año, pero aun sin señales ciertas de su comportamiento en el futuro cercano.

Las mayoría de economías tanto las grandes, como las emergentes redujeron significativamente los crecimientos de años anteriores por lo que constantemente los índices de crecimiento han sido replanteados por las entidades multilaterales y cada cierto tiempo sufren ajustes.

En nuestro país la situación económica también se mostró difícil con déficits de caja que fueron especialmente notorios a fines del año, lo que le ha llevado al gobierno central a promulgar leyes que apuntan a recaudar fondos, así como aumentar el endeudamiento con su principal prestamista la República Popular China.

Los programas de ayuda a los exportadores establecidos por el gobierno fueron suspendidos. De todas formas el aporte entregado por el gobierno en parte ha ayudado para que la crisis en el sector sea un tanto más manejable.

En nuestro negocio el entorno económico indicado incidió en que los precios del mercado ruso detuvieron su descenso y hacia fin de año se vio un ligerísimo repunte, seguramente ayudado también por la ligera recuperación del rublo, lo cual permitió también orientar el envío de parte de la flor hacia ese mercado.

Para minimizar estos impactos, la compañía ha buscado optimizar recursos y minimizar costos buscando disminuir o eliminar algún material de empaque sin sacrificar calidad.

Por otro lado se puso mucho énfasis en aumentar la productividad durante 2016 manteniendo los programas de mejoras de suelo y control de enfermedades, e

Vía interoceánica KM 2 1/2, Sigüipamba, Pifo e-mail: marceloc@hstafe.com.ec

Tel: (593-2) 2380-128 (593-2) 2380-590 Fax (593-2) 2380-589. Pifo-Ecuador

Casilla Postal 17-17-1691 Suc. NNUU - Quito-Ecuador

www.flowerleafarms.com



Hacienda Santa Fe Cía. Ltda.

implementando nuevos programas para suelo y fertilización, siempre teniendo en cuenta disminución del impacto ambiental.

Adicionalmente seguimos en la búsqueda de diversificar cultivos que permitan tener rentabilidad en un futuro cercano.

También hemos estado atentos a cumplir todas las normativas cambiantes en materia tributaria, laboral, ambiental y societaria, lo que sin duda también tiene costos implícitos.

Atentamente

Carlos A. Rodríguez Acosta
Gerente General