Hacienda Santa Fe Cía. Ltda.

Quito, 20 de marzo de 2015

Señores
Socios de **HACIENDA SANTA FE CIA. LTDA.**
Presente

De mi consideración:

Me permito poner a su consideración el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio de 2014.

Como es de conocimiento público, especialmente en el segundo semestre de 2014 la economía mundial sufrió un impacto significativo debido a la acelerada caída de los precios del petróleo a niveles de hace 6 años aproximadamente. Esto impactó negativamente en la economía ecuatoriana y también en todos los mercados de nuestros productos, pero drásticamente en la economía Rusa y de Europa en general.

El conflicto bélico-político de Ucrania con Rusia que generó sanciones económicas de Estados Unidos y Europa en contra de Rusia, incrementó aún más los problemas de esta zona del mundo, con el consecuente deterioro de su economía.

El rublo y las demás monedas de los países de la antigua Unión Soviética sufrieron devaluaciones de más del 100%, lo que volvió insostenibles a los precios de nuestras flores e implicó una reducción de los volumen de importación de la misma forma y además movió la demanda a grados más cortos de menor precio, como es apenas lógico imaginar.

Por otro lado el crecimiento muy lento de la economía norteamericana no ha permitido absorber los excedentes que oferta el mercado, por lo del efecto indicado de la crisis de los países ex soviéticos, y por tanto también sus precios han sufrido un ligero descenso.

Sin duda el aporte entregado por el gobierno ecuatoriano con el programa de certificados de abono tributario, para compensar de alguna forma el efecto de la suspensión de la aplicación de las preferencias arancelarias otorgadas por el gobierno de los Estado Unidos de América, conocidas como ATPDEA por su siglas en inglés, han permitido sostener las operaciones y no tener resultados muy negativos. Este programa que se puso en plena vigencia hacia fines del año 2013 y a pesar de que se debía terminar en Diciembre del 2014 el Gobierno decidió ampliarlo hasta diciembre de 2015.

A nivel interno en la empresa los niveles de productividad en 2014 mejoraron, basado en todos los programas en los que en años anteriores invertimos para mejoramiento de

Vía Interoceánica KM 2 1/2, Sigsipamba, Pifo e-mail: marcelos@hatafe.com.ec
Telf: (593-2) 2380-129 (593-2) 2380-590 Fax (593-2) 2380-589, Pifo-Ecuador
Casilla Postal 17-17-1691 Suc. MNUU Quito-Ecuador
www.flowerlandfarms.com

Hacienda Santa Fe Cía. Ltda.

las condiciones de suelo y fertilización. Sin embargo nuestro negocio exige permanente renovación a fin de tener variedades competitivas en el mercado por lo que debemos constantemente hacer inversiones en renovaciones, lo que sin duda tiene efectos en los resultados de la compañía y principalmente en el flujo de fondos.

Adicionalmente debemos estar atentos a cumplir todas las normativas cambiantes en materia tributaria, laboral, ambiental y societaria, lo que sin duda también tiene costos implícitos.

El rubro de Mano de obra ha continuado su tendencia de crecimiento por sobre los niveles de inflación, y al ser este el componente más alto en los costos, estos han crecido significativamente en este rubro.

Sin duda el año 2015 se muestra de difícil pronóstico, especialmente en las épocas de verano, tradicionalmente de baja demanda, sin embargo haremos el mejor esfuerzo para pasar este bache y con el esfuerzo de todo el equipo, estoy seguro lograremos hacer más eficientes cada uno de los procesos de la organización a fin de continuar generando empleo y demandando productos y servicios de nuestros proveedores.

Atentamente

Hacienda Santa Fé Cía. Ltda.

Carlos A. Rodríguez Acosta
Gerente General

Vía Interoceánica KM 2 1/2, Sigsipamba, Pifo e-mail: marcelos@hatafe.com.ec
Telf: (593-2) 2380-129 (593-2) 2380-590 Fax (593-2) 2380-589, Pifo-Ecuador
Casilla Postal 17-17-1691 Suc. MNUU Quito-Ecuador
www.flowerlandfarms.com