



Hacienda Santa Fe Cía. Ltda.

Quito, 1 de abril de 2014

Señores
Socios de HACIENDA SANTA FE CIA. LTDA.
Presente

De mi consideración:

Me permito poner a su consideración el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio de 2013.

Como ustedes conocen el año 2013 el sector presentó algunos signos positivos, debido principalmente a la recuperación, aunque sea lenta, de la economía norteamericana, esto a pesar que a partir del mes de agosto de 2013 se terminó el plazo de aplicación de las preferencias arancelarias otorgadas por el gobierno de los Estados Unidos de América, conocidas como ATPDEA por sus siglas en inglés, incluso el Gobierno ecuatoriano faltando unos días para la llegada de este plazo anuncio que no se acogerá más a este programa y que en su lugar otorgará un beneficio para los exportadores afectados, con la emisión de Certificados de Aboño Tributario, programa que se puso en plena vigencia hacia fines del año 2013 y que continúa operando hasta la fecha.

El mercado de Europa continúa muy afectado por la crisis económica y no se vislumbran en el corto plazo una recuperación adecuada.

El mercado Ruso y de países de la ex Unión Soviética por el contrario ha venido fortaleciéndose y apareciendo nuevos nichos en estos países lo que ha permitido aumentar el volumen de ventas para este lado del mundo, aun cuando la tendencia como es lógico al masificarse los mercados tienen a demandar flor a precios menores, debido a que también se demandan grados más cortos.

A nivel interno en la empresa los niveles de productividad en 2013 mejoraron, basado en todos los programas en los que en años anteriores invertimos para mejoramiento de las condiciones de suelo y fertilización. Sin embargo nuestro negocio exige permanente renovación a fin de tener variedades competitivas en el mercado por lo que debemos constantemente hacer inversiones en renovaciones, lo que sin duda tiene efectos en los resultados de la compañía y principalmente en el flujo de fondos.

Adicionalmente debemos estar atentos a cumplir todas las normativas cambiantes en materia tributaria, laboral, ambiental y societaria, lo que sin duda también tiene costos implícitos.

Vía Interoceánica KM 2 1/2, Sigüipamba, Pífo e-mail: marceloc@hstafe.com.ec

Tel: (593-2) 2380-128 (593-2) 2380-590 Fax (593-2) 2380-589. Pífo-Ecuador

Cas 11a Postal 17-17-1091 S. de. N. L. L. C. - Quito-Ecuador

www.florescolifarmas.com

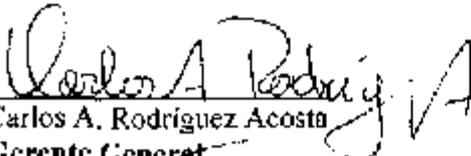


Hacienda Santa Fe Cía. Ltda.

El rubro de Mano de obra ha continuado su tendencia de crecimiento muy por sobre los niveles de inflación, y al ser este el componente mas alto en los costos, estos han crecido significativamente en este rubro.

Seguiremos con nuestro mejor esfuerzo para mantener el proceso de recuperación de la empresa y con esfuerzo de todo el equipo estoy seguro lograremos hacer más eficientes cada uno de los procesos de la organización, en busca mantenernos en el negocio y para en el futuro mejorar la rentabilidad, para todos quienes hacemos Hacienda Santa Fe.

Atentamente


Carlos A. Rodríguez Acosta
Gerente General