

Gaspar de Villarreal E13-65 y Manuel Guzmán
Oficina 1 Planta Baja
Telefax (593-2) 2276849
Quito – Ecuador

Quito, 21 de Abril de 2010

Señores
Superintendencia de Compañías del Ecuador
Calle Roca 660 y Amazonas
Presente

Respetados señores

Adjunto al presente encontrará el informe anual de actividades correspondiente al año 2009.

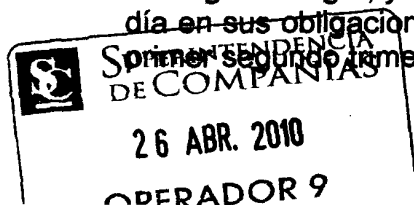
DISPOSICIONES DE LA JUNTA

1. Mejorar la posición financiera de la empresa y reducir el riesgo de operación.
2. Incrementar y fortalecer la participación en el mercado, con especial énfasis en el posicionamiento de los nuevos productos desarrollados por Ball SB y el mantenimiento del mercado de los productos tradicionales, especialmente aquellos de propiedad de Ball o de otros proveedores estratégicos.
3. Poner al día a la compañía frente a las entidades de control y vigilancia del Ecuador.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

En primer lugar, una vez analizada la situación patrimonial de la compañía después del cierre del año fiscal 2008, se confirmó que Ball Ecuador estaba inmersa en causal de disolución, ya que sus pérdidas han absorbido mas del cincuenta (50%) por ciento de su patrimonio. Con el fin de superar esta causal, se convalidó el registro de los valores de la cuenta del pasivo, prestamos socios, a la cuenta patrimonial aporte futura capitalización, en el valor de \$500,000 , del socio BALL SB LC, transacción que se formalizó en junio de 2009. Simultáneamente, se tomaron medidas para reducir los niveles de cartera e inventarios, con los resultados que se indicaran más adelante.

En segundo lugar, y continuando con los esfuerzos para poner la compañía al día en sus obligaciones con todas las entidades de control y vigilancia, en el primer segundo trimestre se contrató a la firma Aconts Cia Ltda. los servicios



de dirección y manejo contable. Durante de su labor se detectó que no se habían presentado el informe de precios de transferencia de los años 2005, 2006, 2007 y 2008, ni las correspondientes auditorías que la legislación local vigente obliga a las sociedades de acuerdo al valor de sus activos, ni la patente de funcionamiento ante el municipio, la cual estaba atrasada varios años, entre otras. Se procedió entonces a la contratación de los servicios adicionales necesarios para la presentación de la información requerida.

Comercialmente, el año 2009 fue bastante difícil: en palabras del Ingeniero Ignacio Pérez Arteta de Expoflores: "una caída de los precios de la flor en los mercados internacionales han afectado sin duda las exportaciones, las cuales decrecieron en US\$57 millones y por consiguiente la balanza comercial ecuatoriana". Esto sumado a la ola invernal que sacudió a gran parte de Europa durante el año 2009, sin contar la crisis económica mundial afectó seriamente las ventas del sector floricultor ecuatoriano.

El impacto de esta situación es evidente en los resultados de Ball Ecuador: mientras en el año 2008 se obtuvo una venta total de US\$1'504.632.-, el año 2009 registró ventas por US\$881.357.-, es decir, una disminución del cuarenta y uno (41%) por ciento, que corresponde a un valor de US\$623.275.-.

Aun así, podemos ver en nuestra composición de ventas el fortalecimiento de los productos de semilla y de esquejes, de acuerdo con las disposiciones de la Junta.

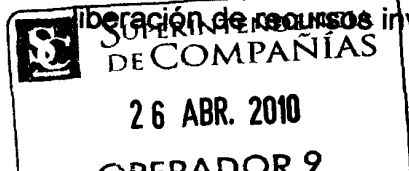
ESTADOS FINANCIEROS

A pesar de las dificultades del sector floricultor y exportador, podemos decir que la posición financiera de Ball Ecuador mejoró durante el año 2009:

Como se puede apreciar dentro del BALANCE GENERAL, con la gestión de cobro realizada, se logró una reducción importante en las cuentas por cobrar, que pasaron de US\$856.561 en diciembre de 2008 a US\$640.828 en diciembre de 2009, es decir, en valores absolutos se recuperaron recursos por US\$215.733. Pusimos en manos de abogados varias de esas cuentas de dudoso recaudo donde nuestra labor no surtió efecto. Fruto de esta gestión recibimos en parte de pago un cuarto frío por USD\$40.000, el cual estamos vendiendo por piezas, del cual se ha recuperado a la fecha el 40%

Se logró una disminución importante en los inventarios durante el año 2009, de US\$238.678 en todas las categorías reflejando la decisión de la compañía de reducir el riesgo de inventarios.

Las cuentas por pagar con compañías vinculadas en el exterior se redujeron en US\$751.315 producto de la política impartida por las directivas de la compañía de reducir el riesgo cambiario, frente a una posible "desdolarización" de la economía Ecuatoriana. La reducción fue posible gracias al aporte de la deuda para futuras capitalizaciones, así como a la liberación de recursos invertidos en cartera e inventarios.



En cuanto al ESTADO DE RESULTADOS, la compañía arrojó una pérdida de US\$ 196.790,54 originada por: (1) los bajos niveles de ventas con márgenes inferiores a lo esperado, (2) los costos asociados a la presentación extemporánea de las obligaciones con entes de control y vigilancia.

Durante el 2010, la gerencia y los socios continuarán con sus esfuerzos para estabilizar la compañía en el corto plazo y hacerla sostenible en el mediano y largo plazo.

Agradeciendo de antemano la atención prestada al presente, me suscribo de ustedes.

Atentamente,

BALL ECUADOR & CIA LTDA



Joaquín de la Torre
Gerente General

