

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE THE EXOTIC BLENDS CO. BLEXOTIC S.A.
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DEL 22 DE MAYO DE 2020
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DE 2019.**

Señores accionistas:

En cumplimiento con lo que dispone la Ley de Compañías, el Reglamento de Informes de Administradores y el Estatuto Social de THE EXOTIC BLENDS CO. BLEXOTIC S.A. (TEB), someto a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas el presente informe que cubre el periodo operacional de la empresa durante el año 2019.

Resumen operativo del año.

Durante el 2019 continuamos con las inversiones para la preparación de la infraestructura y maquinaria de planta para una capacidad de producción por turno de 160TM-mes.

De aquí que, terminamos el año con dos líneas nuevas completas para Patacones (mix batch – continuas) y durante septiembre contratamos en el exterior una nueva línea de alta capacidad para instalarla en el segundo trimestre de 2020.

Para lo anterior, se realizaron dos ampliaciones al hangar de fritura y se incrementó el área de recepción de materia prima y maduración. Así mismo se construyó una nueva infraestructura para generadores y tableros eléctricos y para depósito de cáscaras, nuevos sistemas de captación de grasas y detergentes bajo tierra.

Lo anterior se realizó pese a que:

- i) Durante el segundo semestre del año enfrentamos un sostenido repunte de precios de la materia prima, el cual se dio principalmente por un incremento de demanda debido a la presencia de nuevos actores del mercado, y,
- ii) Existió un ambiente mucho mas competido en los estados Unidos de América por lo que los ingresos promedio logrados por Kg fueron ligeramente menores y los términos de pago se alargaron.

El año 2019 la empresa tuvo un incremento en el total de activos de un 7.35% con relación al año 2018. Pasamos de US\$ 3.04M a US\$3.26M.

Importante observar que, dentro de lo anterior, el activo corriente se incrementó en un 32,57%, lo que ratifica la política de priorizar y mejorar permanentemente nuestra posición de liquidez.

Paralelamente el activo no corriente, disminuyó un 19% causado por depreciaciones de acuerdo con la norma NIIFs (NIC16), propiedades, planta y equipo.

Si observan los estados financieros verán que la mayor fuente de incremento de activos corrientes se ejecutó sobre: posición de efectivo y cuentas por cobrar a clientes no relacionados. Al mismo tiempo, mejorando la calidad de este, al disminuir la cuenta de activos por impuestos corrientes de manera importante.

Así mismo en el año 2019, los pasivos totales de la empresa pasaron de US\$ 1.72M a US\$1.87M con un crecimiento de 8.72%. Este crecimiento se dio principalmente sobre el pasivo corriente a proveedores y otros, lo cual es consecuente con la política de liquidez manejada por la administración.

En resumen, mientras los activos corrientes crecieron US\$484K, los pasivos corrientes crecieron solamente US\$209K.

Al mismo tiempo los pasivos de largo plazo se redujeron un 14% pasando de US\$416K a US\$355K.

Finalmente, durante el año el patrimonio de la empresa paso de US\$1.31M a US\$1.38M con un ligero crecimiento de 5.8%

Ahora, con relación a producción y ventas. Hasta el cierre del año 2019 vendimos 1.667TM de hojuela vs 1.516TM en el 2018, un crecimiento de 9.9%.

Nuestras ventas en US\$ crecieron un 6.63% con relación a año 2018, llegando a US\$6.849K (US\$6.423K en 2018). Mientras que nuestros costos de operación solo crecieron un 6.31%, llegando a US\$5.266K (US\$4.954K en 2018).

Lo anterior nos dejó una ganancia bruta de US\$1.582K (US\$1.469K en 2018) con un crecimiento de 7.72% con relación al periodo anterior.

Dentro del año, los insumos que mas afectaron los márgenes de operación fueron: la materia prima, el aceite que por primera vez en 6 años sobrepaso los 1.150 US/TM y el diesel a nivel nacional, que bordeo valores entre 1.9 y 2,4 USD/gl.

Al cierre del año nuestras utilidades integrales fueron de US\$65.3K inferiores a US\$154.4K en 2018 (-57.7%).

La disminución de estas utilidades se causó por la depreciación de activos por aplicación de NIIFs por un valor de US\$303K. Este gasto se considera no deducible ya que, proviene de una revalorización de activos de años anteriores.

Paralelamente y compensando lo detallado en el párrafo anterior, este efecto se compensó con el beneficio tributario, generado por "doble deducción por incremento neto de empleos" por un valor de US\$194.5K, (numeral 9 del artículo 10 de la Ley de Régimen Tributario Interno, establece un beneficio del 100% adicional de las deducciones que correspondan a remuneraciones y beneficios sociales sobre los que se aporte al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), por incremento neto de empleos, debido a la contratación de trabajadores directos, por el primer ejercicio económico en que se produzcan y siempre que se hayan mantenido como tales seis meses consecutivos o más, dentro del respectivo ejercicio).

Terms comerciales

Con relación a aspectos comerciales, durante el año tuvimos presencia en un número menor de ferias internacionales (vs 2019) debido a restricciones presupuestarias del gobierno ecuatoriano, dentro de las principales asistimos a:

Expo West (USA)- Marzo 2019

International Americas Food & Beverage (USA) – Septiembre 2019

Sial Canadá (Canadá)- Mayo 2019

Summer Fancy (USA)- Junio 2019

Dentro del año, de produjo un crecimiento de participantes en la producción nacional. El principal de ellos fue de la Marca Chifles (USA) que inicio su producción propia de chifles en Ecuador, captando un poco mas del 20% del mismo.

Compensación de impuestos

Siguiendo la estrategia que iniciamos desde el 2017, durante el año se ejecutaron en 100% las iniciativas de recuperación/compensación de impuestos:

Recuperación del 100% de IVA en compras generado en el año mediante un mecanismo de compensación automática.

Adicionalmente cabe destacar el software QB Enterprise tiene un módulo de impuestos mucho más eficiente que el del sistema anterior (Jireh).

Laboral

La empresa se encuentra 100% en cumplimiento de toda la normativa tanto laboral, seguridad industrial y salud ocupacional.

Durante el 2019 tuvimos nuevamente la Certificación SMETA de relaciones laborales, riesgos ocupacionales y medioambientales.

El año 2020 será un año de optimización y administración bajo un sistema ERP de personal. La nueva línea de mayor tamaño nos permitirá realizar las producciones requeridas sin la necesidad de horarios nocturnos o extra-horas permanentes. De esta manera nos volveremos más eficientes en cuanto a la administración del recurso humano.

Área de Sistemas

Dentro del área de sistemas nos encontramos 100% en cumplimiento de las licencias de software utilizado y los equipos están siendo reemplazados por computadores de última generación los cuales permiten la utilización de nuevos sistemas de comunicaciones y control (teletrabajo) y a la vez generan registros de información más confiables y de manera más rápida.

Con relación a nuestros sistemas contables y de producción. A finales de año terminamos con la implementación del sistema ERP de la marca Quick Books Enterprise.

Esta herramienta es un ERP el cual se basa 100% en reporteo y nos permite contar con análisis en tiempo real para la toma de decisiones gerenciales de manera rápida y eficiente.

El sistema ERP Quick Books Enterprise está utilizando servidores Intuit en los Estados Unidos, con lo cual precautelamos de mejor manera la integridad de la información de la empresa.

Durante el 2020 se instalará un sistema ERP para administración de Recursos Humanos de tal manera que se complemente con el Quick Books Enterprise.

Otros proyectos y temas especiales.

- Compra de acciones en tesorería. En mayo del 2019 se reúne una Junta Universal de Accionistas donde toma conocimiento y aprueba la compra de 10.694 acciones ordinarias y nominativas propias, de un dólar cada una. Compra que se la realizó con fondos provenientes de utilidades liquidadas por un valor equivalente al valor patrimonial de la empresa al cierre de año de 2018. El monto de la transacción fue de US\$27.149,27 y representa el 2% de las acciones de la empresa.
- A mediados del año, firmamos un convenio de cooperación internacional con la CORPEI y Unión Europea. El programa se denomina EXPORTDES por un monto cofinanciado de US\$ 125K. Con este programa se logró avanzar a mucho mejor ritmo con el proyecto del Biocorredor El Armadillo que inicio en el 2018. Durante el año, se sembraron mas de 10.000 árboles y firmaron contratos para: Conceptualización del



Biocorredor, dos guías educativas, planificación y construcción del Centro de Edu Información del Biocorredor.

El proyecto contempla la siembra de más de 20.000 árboles a lo largo del mismo con beneficios importantes en cuanto a capturas de CO2 anuales por más de 72K TM / año y emisiones de Oxígeno por 28K Kg de O2 / año. Esperamos con estos resultados buscamos convertirnos en el mediano plazo en una empresa con una huella de carbono neutro en producción. Muy importante para nuestros productos en el futuro cercano.

- A mediados del año, recibimos una "Comunicación de Diferencias No. DZ9-GCEOCD19-00000154-M" por parte del SRI mediante la cual informaba la presunción de salida de divisas del país generadas por la totalidad de las exportaciones del año fiscal 2017. Esta diferencia surge de la revisión de las bases de la Senae, aseverando que los montos exportados no han sido justificados dentro del tiempo de reingreso al país. El monto del ISD por cancelar entonces se fijó en US\$280.385, al cual se le debía liquidar intereses y multas.

Durante todo el año 2019 la administración conjuntamente con un equipo directamente involucrado en el proceso de defensa demostró de múltiples maneras, documental y digitalmente que cada uno de los dólares generados por las exportaciones de la empresa ingresaron al Ecuador. Se espera terminar este proceso impugnatorio antes de mediados del 2020.

- Con relación a temas contables, la Auditoría Externa anual de la empresa, arrojó una opinión limpia sobre el ejercicio 2019.
- Hemos terminado un año con 100% de cumplimiento con todos los organismos y permisos requeridos para evitar cualquier tipo de contingencias contra la empresa.
- De igual manera terminamos el año sin conflictos legales, ambientales, civiles o laborales en contra de la empresa.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

Ante el apareamiento del virus de COVID en enero de 2020 y la declaración de emergencia sanitaria en el Ecuador y en todo el mundo, cambiamos sustancialmente cualquier conclusión y recomendación para la operación dentro de este año.

Existen varios nuevos retos en el 2020, derivados de lo detallado:

- Mantener la operación de la empresa a un nivel por sobre el punto de equilibrio
- Mantener todos los equipos operativos, con buen mantenimiento y listos para iniciar producciones marginales al momento en que se requieran
- Modular y ajustar el nivel de utilización de recurso humano, mediante el uso de todas las herramientas que el gobierno otorgue durante este período de emergencia sanitaria, tratando de retener lo mejor de nuestro personal.
- Evitar cualquier contingencia principalmente de tipo laboral causado por la presencia del virus COVID 19
- Mantener el nivel de liquidez en niveles saludables durante todo el año.
- Activar las líneas de crédito que sean necesarias.

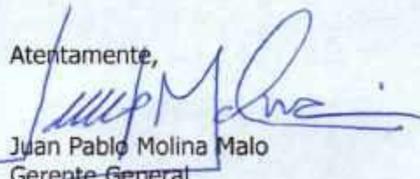
Las recomendaciones para el siguiente periodo se basan en:

- Cumplir el presupuesto ajustado por la presencia del virus COVID 19.
- Seguir con los estrictos controles operativos y manejo de fondos en cada una de las áreas de la empresa.
- Fortalecer la gestión de ventas y mercadeo.

- No distribuir las utilidades generadas durante el 2019.

Para finalizar, debe puntualizarse que la Gerencia General y la Administración de la empresa han cumplido con lo dispuesto por sus accionistas y en los estatutos de la compañía en conjunto con el cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y de derechos de autor vigentes en la República del Ecuador.

Atentamente,


Juan Pablo Molina Malo
Gerente General