

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE THE EXOTIC BLENDS CO. BLEXOTIC S.A.  
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DEL 24 DE ABRIL DEL 2019  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DE 2018.**

Señores accionistas:

En cumplimiento con lo que dispone la Ley de Compañías, el Reglamento de Informes de Administradores y el Estatuto Social de THE EXOTIC BLENDS CO. BLEXOTIC S.A. (TEB), someto a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas el presente informe que cubre el periodo operacional de la empresa durante el año 2018.

Resumen operativo del año.

El año 2018 ha tenido resultados muy interesantes tanto en términos económicos, así como en una intensiva preparación de la infraestructura y maquinaria de la planta para una producción de 200TM / mes. Esto implicó un enorme esfuerzo y disciplina de ejecución con el personal y con los flujos de fondos ya que se la hizo sin apalancamientos adicionales.

Como en años anteriores, la consistencia en calidad de producto y servicio resultó en un crecimiento consistente en prácticamente en todos los mercados. De donde nuestras ventas crecieron un 19.69% con relación a año 2017. Llegando a US\$6.448K. Mientras que nuestros costos de operación solo crecieron un 15.45%. Llegando a US\$4.954K. Dejándonos una ganancia bruta de US\$1.493K equivalente al 23.17% de las ventas y con un crecimiento de 28.68% con relación al 2017.

Al final de año, nuestras utilidades imponibles fueron de US\$247.3K, 115.83% superiores al 2017 (US\$114.6K en 2017).

Dentro de los principales factores que ayudaron a estos resultados vemos una fruta mucho más accesible que el 2017. El costo de la fruta por dólar de hojuela vendida bajo del 26.59% al 18.49%. Y, en alguna medida se sumaron las economías de escala que año a año van apareciendo por el crecimiento.

Por el otro lado, tanto el costo de cajas, empaques plásticos y Diesel sufrieron incrementos a lo largo del año, aunque sin llegar a sobrepasar las ventajas detalladas en el párrafo anterior.

Hacia finales de año realizamos un avalúo total de la planta, ya que no habíamos tenido uno en los últimos 4 años. La empresa que realizó este trabajo fue AVALSEC y sus resultados mostraron un incremento patrimonial de importancia el cual totalizaron US\$695K, de los cuales se mandaron a una cuenta de revalorización "Otros resultados integrales", US\$654K. (valor neto registrado en los estados financieros).

THE EXOTIC BLENDS CO. VALORES POR AVALUO DOC 2018			
	costo historico	avaluo	diferencia
terreno	75,000.0	108,000.0	33,000.0
instalaciones	404,145.8	556,130.5	151,984.7
Maquinaria y Equipo	197,898.0	670,281.9	472,383.9
vehiculos	91,831.2	130,350.2	38,519.0
S. Segur, Transf,Pozo		36,776.5	
<b>TOTALES</b>	<b>768,874.9</b>	<b>1,501,539.2</b>	<b>695,887.7</b>

Con relación a nuestros sistemas contables y de producción, desde mediados de año iniciamos con la contratación e implementación (en curso) de un nuevo sistema ERP de la marca Quick Books Enterprise.

Esta herramienta es un ERP el cual se basa 100% en reporte y nos permitirá una vez instalado contar con análisis para la toma de decisiones gerenciales de manera rápida y eficiente. Esperamos a mediados de 2019 ya terminar la transición y dejar de alimentar al sistema anterior JIREH.

Paralelamente, desde mediados del año, iniciamos una asociación con el GAD de Santo Domingo de los Tsáchilas en dos proyectos. El primero la medición de nuestra huella de carbono a través de una tesis con la UTE y el GAD. Y el segundo, el desarrollo e implementación de un Biocorredor el cual se diseñó de manera satelital desde la planta hasta el Bosque Protector La Perla en La Concordia.

El proyecto contempla la siembra de más de 20.000 árboles a lo largo del mismo con beneficios importantes en cuanto a capturas de CO2 anuales por más de 72K TM / año y emisiones de Oxígeno por 28K Kg de O2 / año. Esperamos con estos resultados lograr convertirnos en una empresa con una huella de carbono neutro en producción. Muy importante para nuestros productos en el futuro cercano.

Con relación a temas contables, la Auditoría Externa anual de la empresa, arrojó una opinión limpia sobre el ejercicio 2018.

Hemos terminado un año con 100% de cumplimiento con todos los organismos y permisos requeridos para evitar cualquier tipo de contingencias contra la empresa.

De igual manera terminamos el año sin conflictos legales, civiles o laborales en contra de la empresa.

Con relación a aspectos comerciales, durante el año tuvimos presencia en un sin número de ferias internacionales, dentro de las principales:

Expo West (USA)- Marzo 2018  
Alimentaria Barcelona (España)- Abril 2018  
Sial Canadá (Canadá)- Mayo 2018  
NRA (USA)- Medios Mayo 2018  
Summer Fancy (USA)- Junio 2018  
Sial Paris (Francia)- Octubre 2018

Junto con el incremento de capacidad de producción, basado principalmente en líneas continuas de fritura, acompañado por sistemas automatizados de pesado de fruta y recepción de materias primas en muelles apropiados, selladoras de cajas mecánicas y una mayor capacidad de empaclado. Y, acompañados de mayores tamaños en las bodegas, un mejor departamento agrícola en la planta y dobles muelles de carga de producto terminado. Continuaremos durante el 2019 en programas agresivos de mecanización y automatización.

Dentro de esta gama de iniciativas se han presupuestado: de tipo tecnológico (principalmente para filtrado de aceites), sistemas de planificación (para ejecuciones ordenadas y sin reprocesos o prevención de daños), de mecanización (invirtiendo en maquinaria adicional), de infraestructura (principalmente garantizando nuevos espacios acorde a la operación), de control (nueva supervisión con mejores herramientas y capacidades).

Activos y producción



En el 2019 se planifica producir un promedio mensual de 160K TM de hojuela, lo que implicará la compra de más de 8M de Kg de fruta, utilización de casi 800TM de aceite, 860K cajas, etc.

La planta estuvo en permanente proceso de construcción, ampliación, mejora, readecuación, re-potenciamiento, etc. Un breve detalle de los proyectos desarrollados durante el 2018 sería:

Infraestructura:

- Incremento de bodega de producto terminado.
- Construcción de segundo muelle de embarques.
- Construcción de bodega de cajas y plásticos independiente de la nave principal.
- Construcción/ampliación de la bodega de semielaborados.
- Construcción/ampliación del área de fritura.
- Construcción/ampliación del área de recepción de materia prima.
- Terminación de la construcción de rampa deprimida para acceso de camiones de materia prima.
- Construcción/ampliaciones / piso epóxico área de fritura
- Construcción/ampliaciones / piso epóxico de oficinas del área de calidad
- Readecuación e implementación de área de enfermería
- Readecuación e implementación de área de filtros de agua
- Construcción e implementación de área de detergentes y lavado
- Readecuación e implementación del área de lavado de tanques.
- Ampliación de la casa de mantenimientos, que incluye área de soldadura TIG y batería sanitaria.
- Cobertura al área de desechos plásticos y metales.
- Pavimentado del acceso desde la vía principal al ingreso de la planta.
- Pavimentado del 100% del perímetro de operaciones de la planta industrial.
- Adecuación y encementado del área de basureros con sistema de lavado a presión.
- Construcción de nuevos pozos sépticos.
- Construcción de muros del área de producto terminado, con sistema de grabación independiente e ingreso con huellas dactilares.
- Cambio del sistema de pararrayos y antena.
- Revisión y regularización de todo el sistema de consumo de energía de la planta.
- Aire acondicionado de nueva área de producto semielaborado.
- Terminación de construcción e instalación de la balanza de camiones (inicio 2017..).

Maquinarias:

- Reemplazo de 2 multicabezales de empacado.
- Reemplazo de 1 empacadora.
- Adquisición de 2 selladoras de cajas semiautomáticas.
- Adquisición de 2 selladoras horizontales de bolsas.
- Construcción de la primera línea pataconera continua LT1 e inicio de la construcción de una segunda línea de patacones continua LT2.
- Construcción de línea N6 de fritura batch.
- Construcción de sistemas de enfriamiento tanto para empacadoras así como para líneas de tostones.

De lo anterior, la operación logró cerrar el año con una capacidad instalada en 10 horas de turno de 995Kg/hora. Equivalente a 160TM en 10 horas y 22 días al mes.

### Administración

Siguiendo la estrategia que iniciamos desde el 2017, durante el año se ejecutaron las iniciativas finales del proyecto recuperación/compensación de impuestos:

Recuperación del 100% de IVA en compras generado en el año mediante un mecanismo de compensación automática.

Así mismo se envió a gasto un total de USD\$188.9K que se encontraban dentro del activo como "impuestos por recuperar" y que correspondían a saldos anteriores al 31 de diciembre de 2013.



Finalmente, se decidió cerrar cualquier aspecto tributario que podría generar alguna contingencia problema en el futuro. Para esto se aprovechó de la amnistía tributaria del 2018.

Dentro del último proceso de regularización de impuestos, el pago total realizado para el cierre de diferencias, errores y ajustes fue de US\$25.4K en efectivo y el valor ahorrado en multas por efectos de regularizarnos dentro de la amnistía fue de US\$116K.

En la siguiente tabla resumimos todos los efectos causados por la aplicación de la estrategia tributaria vista desde la variación de los impuestos dentro de los activos y pasivos de la empresa en los estados financieros al cierre de 2017, y 2018.

	2018	2017	Variación	Reducción
Activos por impuestos	432.8K	633.9K	(201.1K)	-31.7%
				Reducción
Pasivos por impuestos	220.1K	266.4K	(46.3K)	-17.3%

Esto se interpreta como una mejora en la recuperación de impuestos de US\$ 201K (31.7% reducción...mayor liquidez), acompañado por una reducción de deudas por impuestos de 46.3K (17.3% reducción de pasivos). Delta total de US\$247.3K

#### Laboral

La empresa se encuentra 100% en cumplimiento de toda la normativa tanto laboral, seguridad social.

Durante el 2018 logramos la Certificación SMETA de relaciones laborales, riesgos ocupacionales y medioambientales.

#### Área de Sistemas

Dentro del área de sistemas nos encontramos 100% en cumplimiento de las licencias de software utilizado, los equipos están siendo reemplazados por computadores de última generación los cuales generarán registro e información más confiable y de manera más rápida.

El sistema ERP que programó e implementó para nosotros la empresa Sisconti será reemplazado hacia mediados de 2019 por el sistema Quick Books Enterprise.

Este sistema cuenta con servidores propios para el resguardo de bases de datos e información.

#### Estados Financieros: Balance General

A lo largo del año nuestra posición financiera mejoró considerablemente. Los activos totales pasaron de US\$2.291.483 a US\$3.039.999 con una variación de 32.66%.

Dentro de estos valores, vemos dos crecimientos muy importantes y que reflejan enteramente la estrategia que ha seguido la empresa especialmente en este último año. Primeramente, estar muy líquida para aprovechar todas las oportunidades del mercado y acogerse a las mejores negociaciones con proveedores y sistema bancario. Importante recalcar que esto se ha logrado aun cuando se realizaron importantes inversiones en activos fijos y se siguió reduciendo los pasivos de la empresa.

Dentro de los activos corrientes, la cuenta de efectivo y equivalentes que se incrementó en un 139% reflejando los resultados de la estrategia de recuperación de IVAs. Pasamos de US\$174.625 (2016) US\$260K (2017) a US\$622K (2018).

Los activos fijos que crecieron un 70%, pasando de US\$864K a US\$1.471K. Reflejando la revalorización de activos al colocarlos a valor más adecuado de acuerdo a las normas NIIFS.

Paralelamente, las cuentas de crédito tributario se redujeron consecuentemente de US\$666.3K a US\$432.8K lo que representa una reducción de 35% de 2017 a 2018. Reflejando la totalidad de compensación automática de impuestos lograda durante el año.

Pese a un crecimiento en ventas de un 19.69%, los inventarios de la planta crecieron un 16%, lo que implica que estaríamos llegando a un punto estable de administración de bodegas por dólar de ventas.

Es importante resaltar que, a diferencia del 2017, el costo de materia prima ayudó enormemente a la obtención de estos resultados.

El índice de liquidez se ubicó en 1.20 (activo corriente/ pasivo corriente) y el índice de apalancamiento se ubicó en 0.56 (pasivo total / activo total). Estos dos índices si bien están en niveles adecuados, tienen que ser acotados ya que: por una parte, la mayor porción del activo corriente es efectivo (a diferencia de años anteriores que era crédito tributario) y al mismo tiempo una buena parte del pasivo corriente viene dado por préstamos de corto plazo socios y beneficios de trabajadores.

Sin embargo, vemos que el pasivo de largo plazo decreció sustancialmente.

Mientras que el activo total paso de US\$2.356.317 a US\$3.039.999 con una variación de 29.01%.

El pasivo total paso de US\$1.535.067 a US\$1.719.509 con una variación de 12.02%.

El Patrimonio de los socios se incrementó en un 60.79% pasando de US\$821K a US\$1.719K. Este importante crecimiento se debió principalmente al re-avalúo bajo normas NIIFS de la planta industrial.

#### Estados Financieros: Estado de Pérdidas y Ganancias.

Durante el 2018 la empresa vendió US\$6.448K, comparado con el 2017 la empresa facturó \$5.387, lo que representa un 19.69% de crecimiento.

Como en años anteriores, la consistencia en calidad de producto y servicio resultó en un crecimiento consistente en prácticamente en todos los mercados.

Paralelamente nuestros costos de operación solo crecieron un 15.45%. llegando a US\$4.954K. Dejándonos una ganancia bruta de US\$1.493K equivalente al 23.17% de las ventas y con un crecimiento de 28.68% con relación al 2017.

Al final de año, nuestras utilidades imponibles fueron de US\$247.3K 115.83% superiores al 2017 (US\$114.6K en 2017).

Dentro de los principales factores que ayudaron a estos resultados vemos una fruta mucho más accesible que el 2017. El costo de la fruta por dólar vendido de hojuelas bajo del 26.59% al 18.49%. Y, en alguna medida se sumaron las economías de escala que año a año van apareciendo con la mano del crecimiento (mano de obra indirecta, costos administrativos, etc.)



Al final de año, los costos de producción por dólar de hojuela vendida se redujeron de 79.65% a 76.83% en términos netos en un 9.9% con relación al año 2017.

De aquí que la ganancia bruta creció un 28.68% en términos netos, pasando de US\$1.160K a US\$1.493K.

Al final del año, la utilidad integral del año fue de US\$162.845 comparado con US\$52.815 un 208.3% mayor que la del 2017.

#### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

Existen varios retos en el 2019, derivados de la calidad y servicio de nuestros productos:

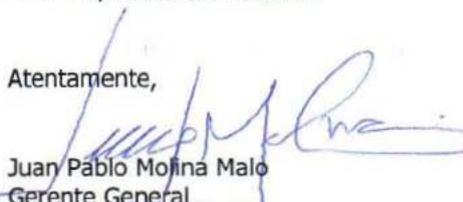
- Llevar la producción a las 160TM promedio mensuales manteniendo los índices de operación alcanzados en el 2do semestre del 2018.
- Llevar la capacidad instalada de planta a las 200TM de producto mensual en 10 horas de trabajo día.

Las recomendaciones para el siguiente periodo se basan en:

- Cumplir el presupuesto aprobado para el año 2019.
- Seguir con los estrictos controles operativos en cada una de las áreas de la empresa.
- Fortalecer la gestión de ventas y mercadeo.
- No distribuir las utilidades generadas durante el 2018.

Para finalizar, debe puntualizarse que la Gerencia General y la Administración de la empresa han cumplido con lo dispuesto por sus accionistas y en los estatutos de la compañía en conjunto con el cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y de derechos de autor vigentes en la República del Ecuador.

Atentamente,

  
Juan Pablo Molina Malo  
Gerente General