

APROBADO

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE THE EXOTIC BLENDS CO. BLEXOTIC S.A. A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DEL 29 DE MAYO DEL 2015 CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DE 2014

Señores accionistas:

En cumplimiento con lo que dispone la Ley de Compañías, el Reglamento de Informes de Administradores y el Estatuto Social de THE EXOTIC BLENDS CO. BLEXOTIC S.A. (TEB), someto a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas el presente informe que cubre el periodo operacional de la empresa durante el año 2014.

Superados los problemas de calidad de marzo y abril del año 2010, el Plan de Acción de Emergencia ejecutado durante ese año incluyó como parte medular inversiones importantes tanto en equipamiento de una línea de freído continuo de alta capacidad, como en capacitación del personal e instalación de un laboratorio de análisis de aceites.

Para perfeccionar esta inversión los socios de la empresa realizaron en septiembre 2010 un aporte de capital en efectivo por \$280K. Este aporte se contabilizó como préstamo de los señores Juan Pablo Molina y Wladimir Torres, quienes lo realizaron por cuenta de todos los socios.

Finalmente el 1 de julio del año 2014, el aumento de capital de la empresa por \$280.000 quedó instrumentado, llegando el capital pagado a \$520.800. (Ver Título 10. Nota 1 AE).

Durante el año 2014, operamos con normalidad. Produjimos y comercializamos 763TM de hojuela frita saborizada en las diferentes presentaciones. (El promedio mensual de producción fue de 63.5TM). Estos valores corresponden a una compra y procesamiento de 3.025.121 Kg de fruta.

El primer semestre fue más lento (329.5TM) que el segundo (433.5TM). Operamos a lo largo del mismo con un equipo estable de 60 personas, de las cuales 42 de ellas corresponden a operadores y el restante a administrativos.

El margen bruto de operaciones del año se situó en 28.61% de las ventas vs. 25.7% del 2013.

Aunque el año 2014 se caracterizó por una estabilidad en los procesos industriales logrando resultados normales en cuanto a rendimientos y productividades de cada uno de los principales insumos de producción. En julio de 2014 dentro de los controles normales del Área de Calidad se detectó una desviación en los parámetros de aceite de ciertos días de producción. Luego de analizado el problema y por decisión interna, se informó y autorizó al cliente en España Naturandina para que diera de baja producto equivalente a dos contenedores los cuales potencialmente no cumplirían con la vida útil establecida para los mismos. Este evento generó un costo a la empresa de aproximadamente \$55K los cuales afectaron al resultado del año.

La operación arrojó un rendimiento industrial general ponderado de 24.50% (TM de hojuela producida/vendida vs. TM de fruta procesada). En los años anteriores este índice fue de 24.39% en el 2013 vs. 24.55% en el 2012.

Durante el primer semestre del 2014, se produjeron 329.5TM de hojuela, con un margen de contribución promedio de 42.25%. La materia prima barraganete tuvo un costo promedio de \$13.31c centavos de dólar por Kg, generando hojuelas con un costo promedio de fruta incorporada

de \$53.9c centavos de dólar por Kg y con una productividad laboral de 14.90 Kg de hojuela por hora de producción (área de fritura).

Durante el segundo semestre se produjeron 433.5TM de hojuela (31.56% más que en el primer semestre), con un margen de contribución promedio de 34.64% (18.01% menos que en semestre anterior). Esto constituyó un escenario no tan favorable al producir/vender más en la época de verano donde los precios de materias primas se incrementan.

La materia prima barraganete en el segundo semestre tuvo un costo promedio de 19.4c centavos de dólar (45.75% por sobre el primer semestre), generando hojuelas con un costo promedio de fruta incorporada de \$72c dólar (35.84% por sobre el primer semestre) y con una productividad laboral resultante de 18.53Kg de hojuela por hora de producción (24.36% mayor que en semestre anterior).

El costo MOD por Kg efectivamente producido a lo largo del año 2014 fue de \$0.343, mientras que en el 2013 fue de 0.3057

El índice de Kg producido a hora trabajada paso de 6.99Kg h/h promedio en el 2013 a 7,42 Kg h/h en el 2014.

Balance General.

Al cierre del 2014 nuestros activos sumaron \$2.212.617 con una reducción de 7.18% con relación al 2013.

El total de activos corrientes sumó \$1.228.712 (ind. ac corr/act tot 55.52%) con una reducción vs. el año anterior de 11.34%. Esta se debió principalmente a la liquidación del fondo para prepago del convenio N2 con el IESS que se cerró en agosto del año.

A lo largo del año los inventarios pasaron de \$276K a \$212K. Esta variación se explica por una disminución de inventario de producto terminado y semielaborado al cierre del año de \$61K, dejando casi inalterado los saldos de las bodegas de insumos y materiales, lo cual represento una mejora importante en el manejo de compras, dado un crecimiento de hojuela producida de 6.8%.

Las cuentas por cobrar al cierre de año ascendieron a \$408.7K. (\$425.5K en 2013, disminución de 3.94% disminución).

Los activos fijos netos de depreciaciones se redujeron de \$980,3K. a \$977.5K (la depreciaciones del año 2014 fueron de \$109.1K). Durante el año, se incorporó a nuestra maquinarias una tercera línea de empaçado (empacadora vertical y multicabezal), así como la implementación de un saborizador industrial.

Con relación a los Pasivos Totales pasaron de \$1.919.064 a \$1.431.257. La disminución de \$478K de pasivos se detalla de la siguiente manera:

- \$280K que se encontraban contabilizados dentro del pasivo de largo plazo y que correspondían al incremento de capital, se instrumentaron en julio del año.
- Una reducción \$148.7K. Se distribuyó entre entidades financieras corto plazo \$74.2K, e IESS \$74.5K.
- \$93.6K como disminución de pasivos de largo plazo (LAAD AMERICAS y EHN).

La empresa se encuentra dentro del penúltimo año de amortización de los créditos iniciales a LAAD Américas que se realizaron tanto para apoyo de construcción de la Planta Industrial como para la instalación de la línea de producción del 2012.

Cabe resaltar que la cuenta de proveedores se incrementó en \$64.6K pasando de \$311.6K a \$376.2K (+17.17%) correspondiendo a necesidades propias del incremento de producción y mejoras en los términos de pago a proveedores.

Para el cumplimiento de las normas NIIFS se incrementó la provisión para jubilación patronal desde \$19,5K en 2013 a \$24.4K al cierre del año.

El Patrimonio de la empresa pasó de \$464.698 en el cierre del 2013 a \$781.359 mostrando un crecimiento de 68% y llegando a un índice de 35.3% del Total de Pasivo + Patrimonio.

El índice de Patrimonio a Pasivo paso de 24% a 55% con una mejoría de 125%.

Estado de Pérdidas y Ganancias.

Durante el 2014 la empresa facturó \$3.211.527, lo que representó un 17.14% más que en el 2013 que fue de \$2.741.058

El costo de producción del año fue de \$2.292.751, lo que representó un 71.39% del total de ingreso. El mismo índice en el 2013 fue de 74.3%, logrando una mejora de costos del 3.91%.

Esto llevó a que la ganancia bruta operacional se incremente en un 25.57%, pasando de \$704.3K en 2013 (25.70% de los ingresos) a \$918.75K en 2014 (28.61% de los ingresos).

Con relación a los *Gastos Generales de Administración* y ventas. Estos pasaron de \$556.6K a \$765.0, lo que representó un incremento del 37.5%. Analizando separadamente sus subcategorías: gastos administrativos y gastos de ventas vemos lo siguiente:

Sobre los gastos administrativos pasamos de \$228K (8.34% de los ingresos) en el 2013 a \$320.8K (9.99% de los ingresos) en el 2014. Este incremento responde a incrementos de personal sobre el área contable de la empresa para cubrir los nuevos requerimientos gubernamentales, acompañado a la adquisición de un nuevo software contable de la empresa Sisconti para facturación electrónica en el *último trimestre del año*. Adicionalmente se dieron algunas reclasificaciones de cuentas desde *Gastos Generales de Fabricación* hacia la cuenta *Bienes y servicios* dentro de los *Gastos Administrativos*.

Con relación a los gastos de ventas tenemos un incremento de 129,5%, pasando de \$139.0K en 2013 a \$254.4K en el 2014. Este incremento responde al cierre de las notas de crédito emitidas por el problema de calidad del 2010 y a una reclasificación de todos los gastos de viaje, sueldos y salarios y gastos generales del área de Comercio Exterior. (Fletes, Trámites de exportación y transportes internos a puertos).

Finalmente con relación a los ingresos y costos financieros, observamos una disminución de 35.8% liderada por una reducción de intereses de instituciones financieras (4 año de líneas de crédito) y reducción de gastos bancarios dado un manejo con mejor liquidez a lo largo del año lo cual evitó el recurrir a líneas de sobregiro.

La utilidad antes de impuestos se incrementó desde \$28,5K a \$36.84K

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

Durante el 2014 vemos que operacionalmente la empresa se encuentra con un mayor grado de madurez. Sus indicadores claves de producción muestran estabilidad o mejorías menores y, estaríamos listos para entrar a producciones de 100TM a 120TM por mes sin inversiones sustanciales adicionales.

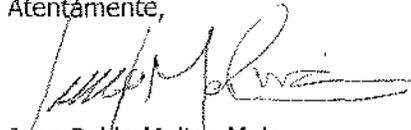
El reto para el 2015 será manejar adecuadamente los espacios físicos de planta y los nuevos requerimientos de capital operacional que surgirán de un incremento fuerte de ventas que iniciará desde el primer trimestre del año.

Las recomendaciones para el siguiente periodo se basan en:

- Cumplir el presupuesto aprobado para el año 2015.
- Seguir con los controles estrictos sobre la operación diaria en cada una de las áreas.
- Colocar especial énfasis en el departamento agrícola previendo las necesidades adicionales de materia prima.
- Fortalecer más aun al equipo de ventas y sus iniciativas de mercadeo en medios digitales.
- Capitalizar las utilidades generadas durante el 2014.

Para finalizar, debe puntualizarse que la Gerencia General y la Administración de la empresa han cumplido con lo dispuesto por sus accionistas y en los estatutos de la compañía en conjunto con el cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y de derechos de autor vigentes en la República del Ecuador.

Atentamente,



Juan Pablo Molina Malo
Gerente General