

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE THE EXOTIC BLENDS CO. S.A. A LA JUNTA
GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DEL 29 DE ABRIL DEL 2011
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DE 2010.**

Señores accionistas:

En cumplimiento con lo que dispone la Ley de Compañías, el Reglamento de Informes de Administradores y el Estatuto Social de THE EXOTIC BLENDS CO. BLEXOTIC S.A. (TEB), someto a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas el presente informe que cubre el periodo operacional de la empresa durante el año 2010.

Problema de Calidad.

El año 2010 fue marcado por un importante problema de calidad ocurrido entre marzo y abril que causó un deterioro acelerado del aceite. Esta situación afectó la calidad de la hojuela, situación que no fue detectada durante la liberación en planta del producto terminado.

Una vez evidenciado el problema, la administración implementó un plan de acción de emergencia (PAE) que conjugó una serie de comunicaciones e iniciativas direccionadas a disminuir el impacto en los distribuidores y consumidores.

Gracias a la efectiva implementación del PAE, la empresa no tuvo problemas / reclamaciones legales con sus distribuidores y consumidores.

Este problema causó una importante disminución en las ventas que se evidenciaron a partir del mes de Julio del 2010.

Para perfeccionar la inversión en un nuevo equipo de fritura y con el fin de cubrir el desfase financiero causado por este evento, los socios de la empresa realizaron en septiembre un incremento de capital en efectivo por \$280K que hasta la presente fecha consta como aporte para futura capitalización. Paralelamente, el Directorio autorizó a la administración la consecución de financiamiento adicional para culminar en el 2011 con el proceso de instalación y puesta en marcha del nuevo equipo de fritura.

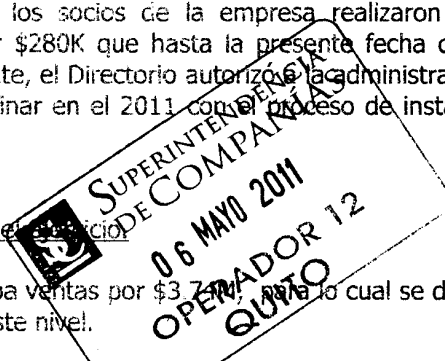
Del resultado económico y financiero del ejercicio

El presupuesto del año 2010 proyectaba ventas por \$3.74M, para lo cual se dimensionó y generó una estructura operativa acorde con este nivel.

Por la causa expuesta en el punto anterior, la empresa sufrió una disminución de ventas /ingresos con respecto al año 2009 del 11.5% (de US \$2.67M en el 2009 a US \$2.32M en el 2010).

La disminución de ventas trajo consecuencias negativas en la liquidez y rentabilidad de la empresa. Ante esta situación, la administración implementó un plan de acción direccionado a disminuir el punto de equilibrio.

La empresa negoció un convenio de purga y mora con el IESS para lo cual tuvo que instrumentar garantías bancarias a favor de esta institución.



Al cierre del ejercicio, la empresa generó una pérdida operativa de \$129.511K (vs utilidad de \$15K en 2009) y una pérdida neta de US \$196.2K (vs pérdida \$42.21 de 2009).

Conclusiones y recomendaciones:

El 2010 fue un año de duro aprendizaje. La administración estima que durante el primer trimestre del año 2011, se empezaran a sentir los efectos positivos derivados de las acciones de mejora implementadas en el 2010.

Las recomendaciones para el siguiente periodo se basan en implementar la estrategia centrada en el Balanced Score Card (BSC) y en el presupuesto de la compañía aprobado por el Directorio en Diciembre del año pasado.

Para finalizar, debe puntualizarse que la Gerencia General y la Administración de la empresa han cumplido con lo dispuesto por sus accionistas y en los estatutos de la compañía en conjunto con el cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y de derechos de autor vigentes en la República del Ecuador.

Atentamente,



Juan Pablo Molina Malo
Gerente General

