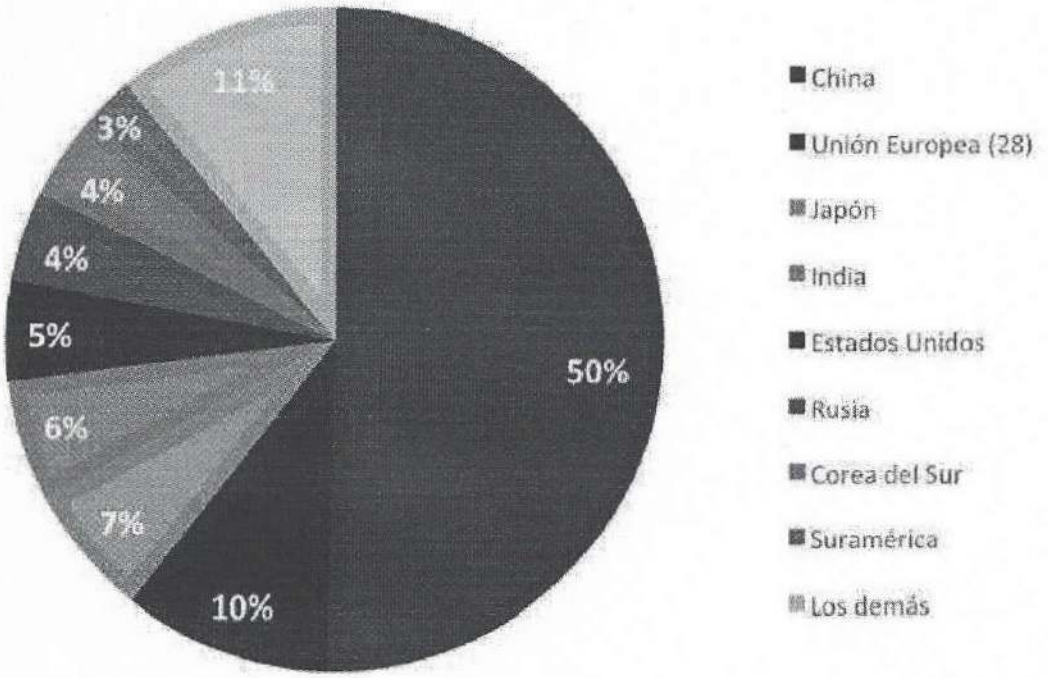
INFORME DE GERENCIA GENERAL CORRESPONDIENTE AL PERÍODO: 01 ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

CONTEXTO EXTERNO:

La producción mundial de acero crudo en 2017 se ubicó en 1.691,20 millones de toneladas, un 5,3% más que en 2016, según Worldsteel. (Datos sujetos a revisión).

La producción de acero crudo de China en 2017 alcanzó 831,7 millones de toneladas, un 5.7% más que en 2016. La participación de China en la producción mundial de acero bruto aumentó de 49.0% en 2016 a 49.2% en 2017.

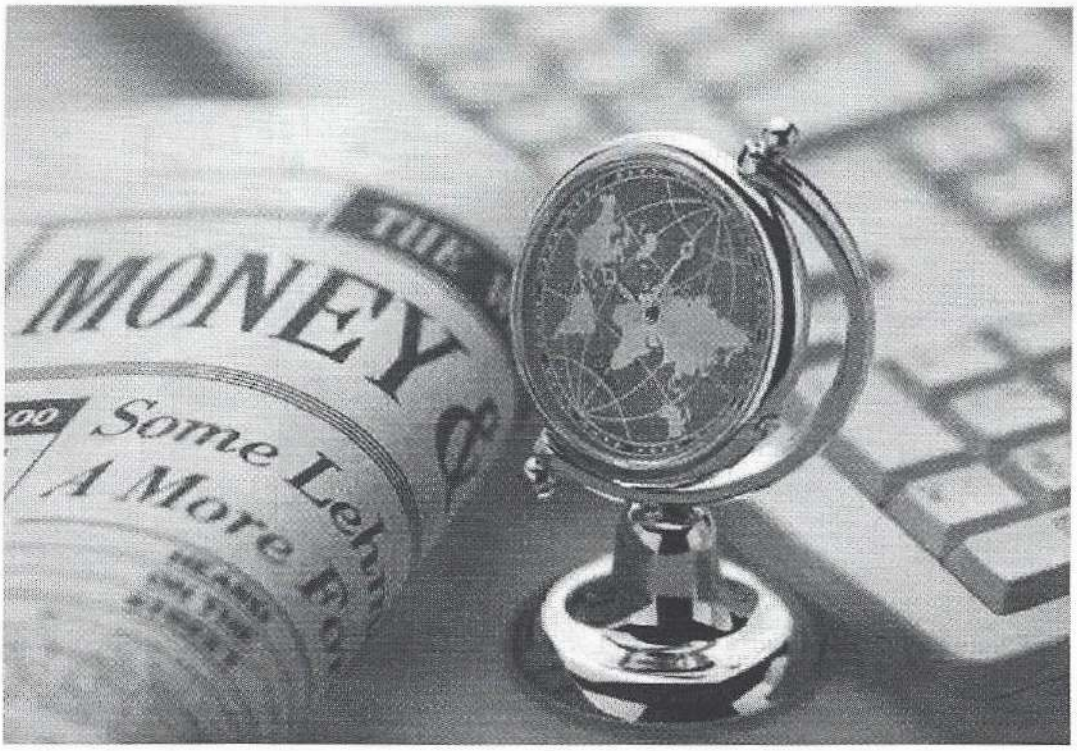


La utilización promedio de la capacidad industrial instalada en 2017 fue 1.8% más que en el 2016; es decir el 70.55%, consecuencia de

un riguroso control de la contaminación en las acerías chinas, el cierre de fábricas obsoletas en el resto del mundo y el incremento más agresivo de robotización e inteligencia artificial, para hacer industrias más eficientes.

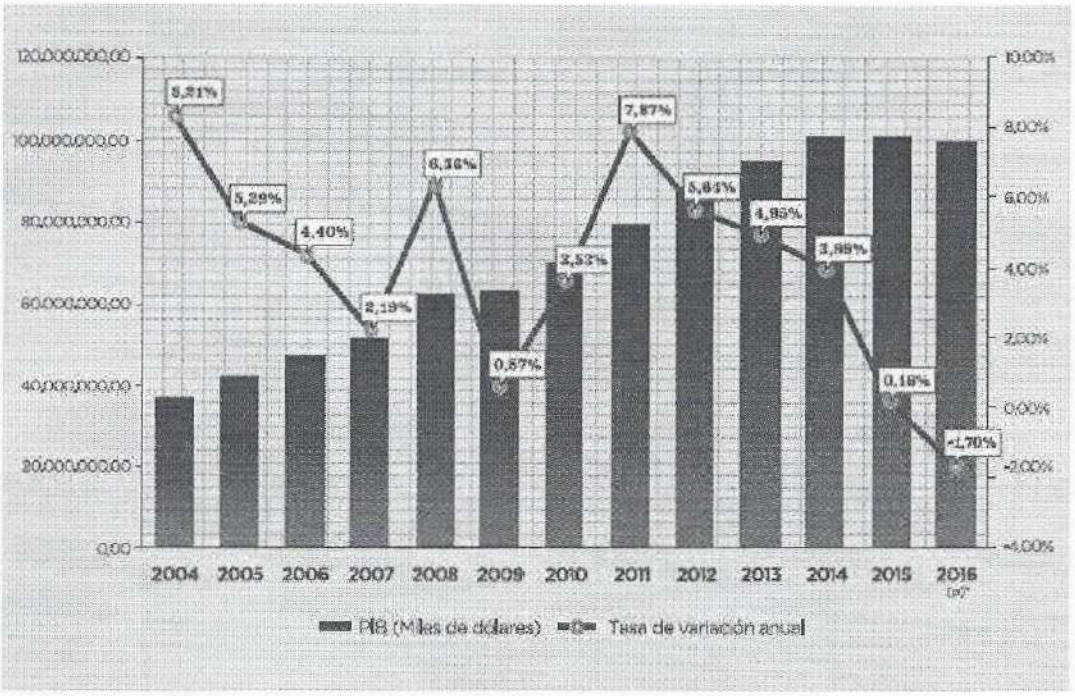
Respecto a la situación de la economía mundial, según el Banco Mundial, el Banco Mundial, el crecimiento de la economía mundial se acercará al 3,1% en 2018 después de un 2017 mejor de lo previsto, dado que continuará la recuperación de la inversión, las manufacturas y el comercio, y las economías en desarrollo exportadoras de productos básicos se beneficiarán con el alza en los precios de dichos productos.

No obstante, estos cambios se consideran en gran parte una mejora de corto plazo. En el largo plazo, la desaceleración del crecimiento potencial (que refleja la rapidez con que una economía puede expandirse cuando la mano de obra y el capital se utilizan a plena capacidad) pone en riesgo los avances logrados en los niveles de vida y la reducción de la pobreza en todo el mundo, advierte el Banco Mundial en su informe Global Economic Prospects (Perspectivas económicas mundiales)



Se espera que el índice de los metales se estabilice el próximo año, luego de que el aumento del 22 % de este año, producto de una corrección en los precios del mineral de hierro, se vea compensado por el aumento del precio de otros metales básicos. Se prevé que los precios de los productos básicos agrícolas, entre ellos los productos alimentarios y las materias primas, registrarán un modesto retroceso en 2017 y aumentarán ligeramente el próximo año.

CONTEXTO INTERNO:

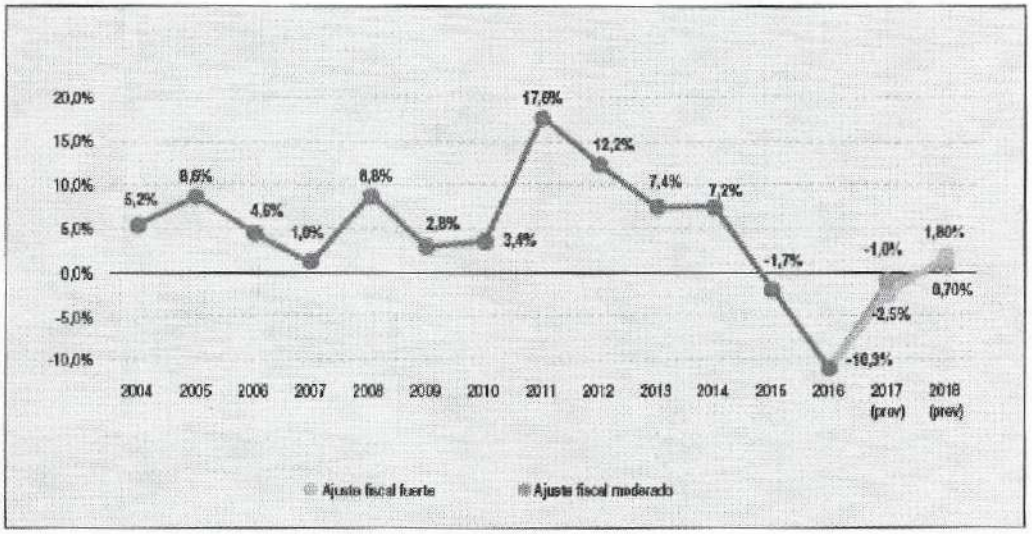


El Producto Interno del Ecuador (PIB) creció 3% el año pasado, según las cifras finales del Banco Central del Ecuador (BCE). El dinamismo se explica principalmente por el aumento del gasto del consumo final de los hogares, el gasto de consumo final del Gobierno y las exportaciones. En este último rubro destaca el crecimiento de banano, café y cacao, 6,3%; camarón elaborado, 10%; pescado y otros productos acuáticos elaborados, 2,6%; aceites refinados de petróleo, 20,9%; flores 7%; entre otros.

Entre las actividades económicas que presentaron un mayor crecimiento el año pasado están el suministro de agua y electricidad

con 12,9%, servicios financieros 10,9%, acuicultura 7,5%, correo y comunicaciones 6,7% y enseñanza 6,2%. En cambio, las actividades de petróleo y minas (-2,7%) y construcción (-5,9%) evidenciaron una contracción.

Gráfico 3: Evolución del PIB del sector de la construcción y estimación 2017-2018 de acuerdo al ajuste fiscal



Fuente: Banco Central del Ecuador
(prev)*Estimación Ekos

GESTIÓN GERENCIAL:

- La compañía en el año 2017 mantuvo vigente la estrategia de mejorar la rentabilidad (EBITDA), para dar sostenibilidad al crecimiento de mediano y largo plazo.
- Alcanzamos un crecimiento del 27% en dólares y 13% en peso comparado con el 2016.
- Hemos ganado participación de mercado mediante la creación de nuevos locales comerciales. En agosto de este año abrimos nuestra sucursal # 13 en la ciudad de Portoviejo, con una

inversión propia de USD $ 500.000. A diciembre 2017 su promedio de ventas fue de 140 tn.

- Dentro de la estructura orgánica se creó el área de Contraloría, como ente adjunto a la Gerencia General, con la potestad de supervisar y controlar la gestión del staff gerencial; reportando aún a nivel de Directorio y Socios.
- La estructura interna se ha ido ajustando a la operación del negocio, manteniendo racionalidad y eficiencia en el gasto. Mensualmente contabilidad emite un balance de Ejecución Presupuestaria para controlar y/o hacer ajustes o reasignaciones de manera oportuna.
- Se ha mantenido prácticas de Buen Gobierno Corporativo: Gerencia General, Staff Gerencial, Directorio y Socios. Entre otras actividades se desarrolló un taller sobre cultura organizacional para definir la Propuesta de Valor sobre la cual se alinearán los planes estratégicos de la compañía de mediano y largo plazo.
- Hemos cumplido satisfactoriamente con todas las obligaciones laborales, SSO, societarias, IESS, SRI y aplicamos NIIFS al 100% en todos los reportes contables. No mantenemos juicios laborales pendientes. Damos seguimiento permanente a juicios civiles y penales por cobranzas, procedimiento que exigen los Auditores Externos.

- Siendo Aceroscenter Cía. Ltda. una empresa familiar, la Gerencia General y el Staff Gerencial, han tenido una política de puertas abiertas para con los Socios, brindado todo tipo de información y participando en reuniones de coordinación gerencial para informar sobre la gestión.

Para finalizar, debo dejar testimonio de sentido agradecimiento al equipo gerencial, al Directorio, Socios y todo el personal de la empresa que ha colaborado con sentido de pertenencia y compromiso con la organización.

Atentamente,

Vicente Freire Rubio

GERENTE GENERAL