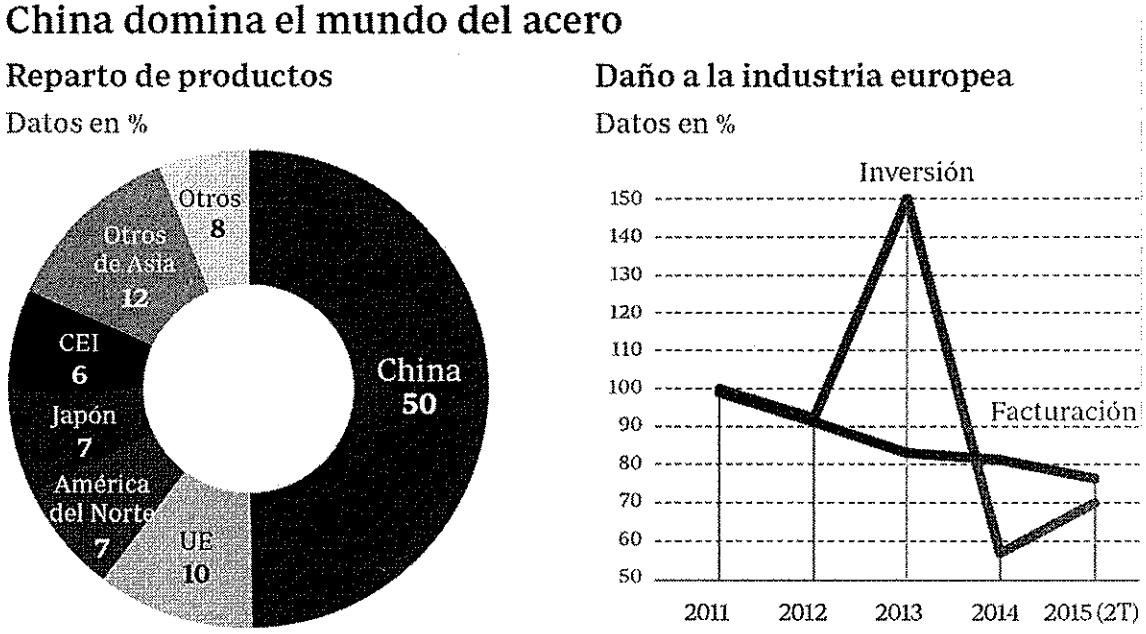
INFORME DE LA GERENCIA GENERAL CORRESPONDIENTE AL PERÍODO: 01 ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

CONTEXTO EXTERNO:

Dicen que cuando los chinos estornudan el resto del mundo salta, por esta razón debo referirme a estos productores de acero en particular. China representa alrededor de la mitad del suministro mundial y por primera vez vieron caer su producción en el año 2015 en un cuarto de siglo. Una combinación de caída de la demanda interna, exceso de inventario y producción, una creciente brecha entre la oferta y la demanda mundial significa que el mundo vive y vivirá por unos años más, una avalancha de más acero barato de origen chino. Esto es lo que expertos denominan la **"tormenta perfecta".**



Este exceso de producción llevó a los productores de acero chinos a exportar a los mercados extranjeros a precios baratos, tendencia que probablemente aumentará este año 2016, lo que podría tener enormes ramificaciones para los productores regionales a nivel mundial.

Las exportaciones de acero de China aumentaron 20% a unas 112,4 millones de toneladas en el 2015, según datos de la Administración General de Aduanas. Fue el primer año que las exportaciones de acero superaron los 100 millones de toneladas. Según estadísticas oficiales, la producción de acero chino disminuyó 2% a 803,8 millones de toneladas métricas el año pasado. La demanda interna china cayó, y las fábricas de acero enfrentaron exceso de capacidad instalada con menores precios debido a la desaceleración económica mundial. Esta disminución probablemente continuará durante el 2016, ya que los analistas esperan otra caída de la producción de entre 2% y 3% por ciento este año.

La solución parecería simple, recortar la producción y ajustarla a niveles de una demanda más débil, pero la mayoría de las fábricas de acero en China son empresas de propiedad estatal, donde reacciones violentas por pérdida de empleos sería perjudicial para que el Partido Comunista Chino se mantenga en el poder. Tales razones políticas mantienen a las acerías con muchas incertidumbres.

Paralelamente la reciente decisión interna de devaluar el Yuan animó aún más la demanda externa por el acero de China, ya que un Yuan más barato ha hecho de las exportaciones chinas menos costosas en los mercados extranjeros. Bajos costos de los insumos (mineral de hierro doméstico barato), junto con una moneda débil permitieron a los productores chinos vender sus productos a precios bajos a los mercados de Estados Unidos y Europa.

No pocos países han contemplado impuestos antidumping (contra los bajos precios de un artículo en el mercado) sobre los productos de acero chinos. En diciembre, Estados Unidos impuso aranceles antidumping sobre productos de acero producidos en China. Varios fabricantes de acero estadounidenses solicitaron la medida, incluyendo U.S Steel, AK Steel, ArcelorMittal, Nucor Corporation, y Steel Dynamics.

Los impactos nivel a nivel financiero no se han hecho esperar, el nivel de pérdidas, es el caso de la subsidiaria que cotiza en la Bolsa en Shanghai, la estatal Baosteel Group Corp. dijo que en el 2015 las ganancias se redujeron en más del 75 por ciento a 1,8 billones de yuanes (274 millones de dólares), debido a los precios más bajos.

Los precios promedio del acero producidos en el país a finales de 2015 eran 25 por ciento más bajos que en el 2014, de acuerdo con un índice patrocinado por la Asociación Siderúrgica de China, una entidad respaldada por el gobierno. Esta misma tendencia se repite en todos los productos denominados "commodities": metales, gas, petróleo, granos, etc., etc., a nivel mundial como expresa gráficamente el siguiente cuadro:

Bloomberg Commodities Index Hits Lowest Point Since 2002

Source: Bloomberg, U.S. Global Investors

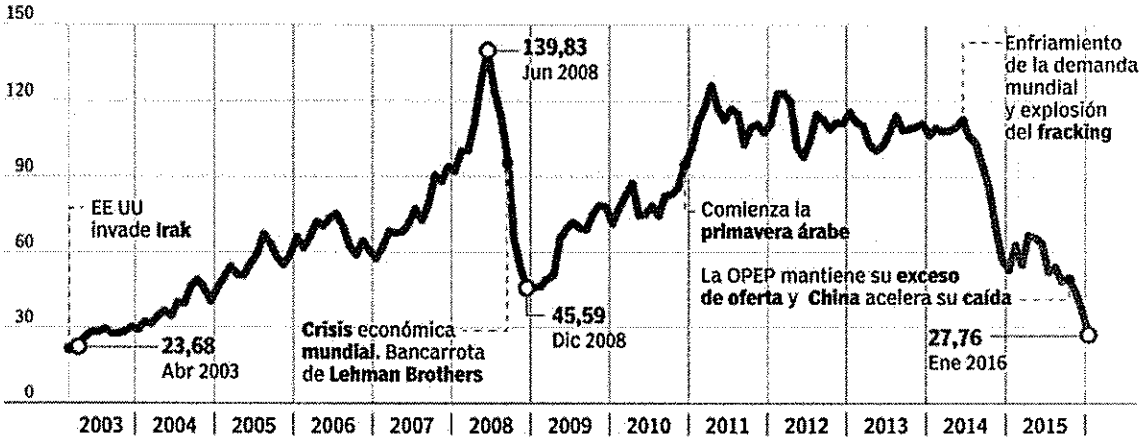
CONTEXTO INTERNO:

"2015 cerró con un récord comercial negativo de $ 2.092,40 millones, no visto en la etapa de dolarización, a pesar de que las importaciones se cortaron de un tajo el 22% por las restricciones de salvaguardias, la reducción del medio circulante, la baja del consumo y la recesión económica. La caída de las exportaciones petroleras alcanzó el 50% por precio y el 5% por reducción en el volumen de crudo. Pero también hubo contracción del 6% en las exportaciones NO petroleras, castigadas por los altos costos frente al resto del mundo, consecuencia de su falta de competitividad" (revista Gestión # 261).

Sin duda la caída sucesiva y dramática de los precios del petróleo que se inició desde mediados del 2014 y continuó en el 2015, son el detonante de la CRISIS que vivimos.

EVOLUCIÓN DEL PRECIO DEL PETRÓLEO

Precio del barril de Brent en $. Dato del día 1 de cada mes.

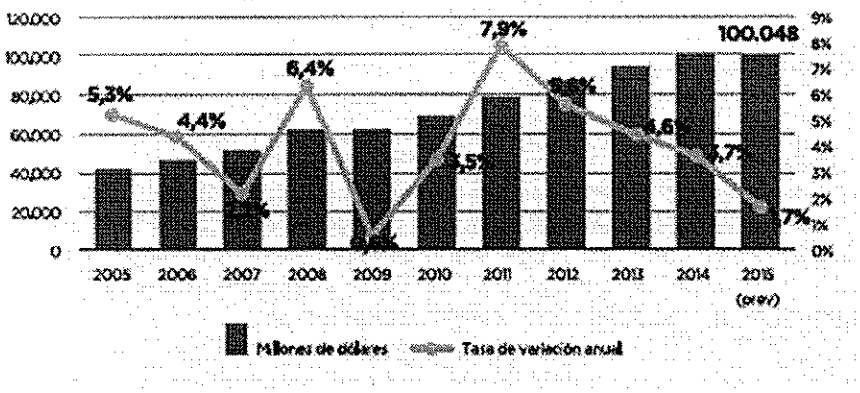


FUENTE: Bloomberg Index.

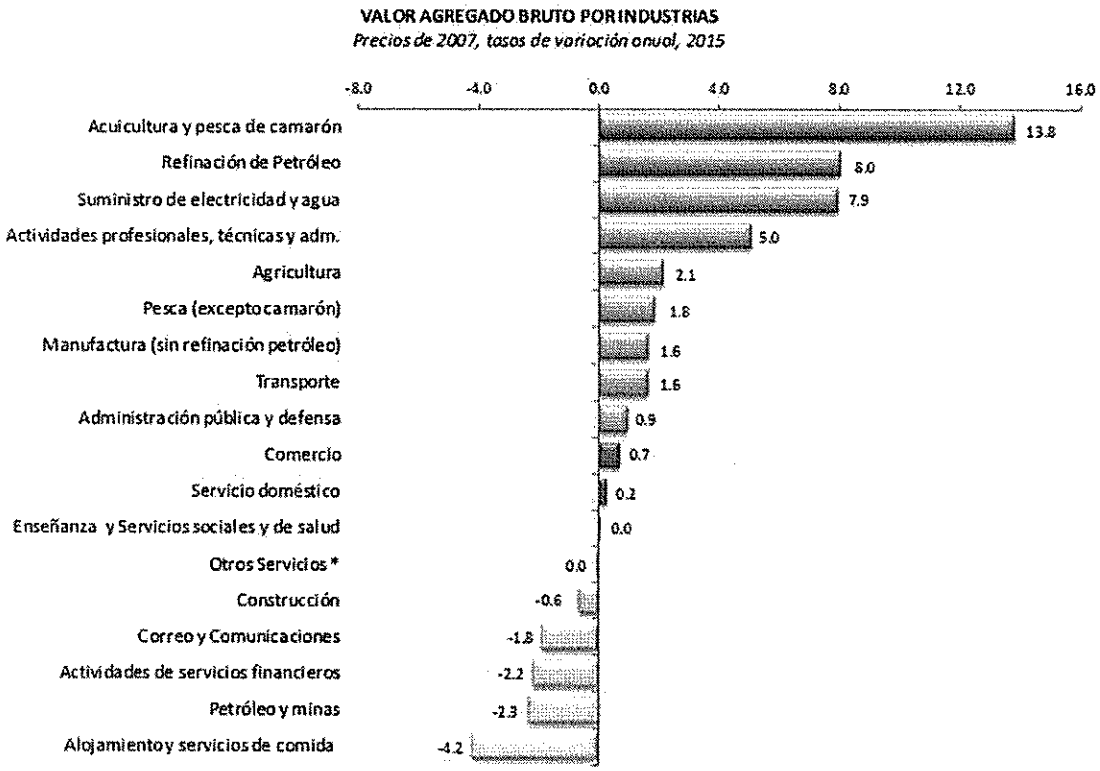
Situación no reconocida por las autoridades de Gobierno que sumado a otros factores relacionados, fue el escenario donde desarrollamos nuestra actividad comercial en este 2015:

- Subida de las tasas de interés de FED (Reserva Federal de EE.UU.), dificultando la obtención de líneas de crédito para financiar un abultado déficit fiscal de 6.000 millones de dólares.
- Falta de circulante y cierre de líneas de crédito por parte del sector financiero, provocando una caída de la actividad empresarial.
- Recorte de la inversión pública debido a la pérdida de ingresos por venta de petróleo y créditos externos.
- Endurecimiento del dólar provoco el encarecimiento de la producción nacional frente al resto del mundo, falta de competitividad y problemas de flujo de caja.
- Aumento del desempleo.

Si bien el comportamiento del PIB hasta el año 2014 ya reflejada un proceso de desaceleración de la economía del país:



Los pronósticos del FMI, CEPAL, BANCO MUNDIAL marcaban una tendencia a una tasa negativa en este 2015; sin embargo, los últimos resultados del BCE determinaron:



En el año 2015 la economía ecuatoriana creció el 0,3% y el sector de la Construcción, aparece con un crecimiento negativo del - **0,6%**, luego de más de una década de tasas de crecimientos promedio anual positivos del 7,2%. "Este sector ha sido uno de los principales motores del crecimiento económico del país, pero este año la construcción muestra un profundo debilitamiento y desaceleración. Solo a nivel de empleo, genera en forma directa 555.000 puesto de trabajo, lo que representa el 7,63% del total del empleo nacional" (Revista Gestión 257).

GESTIÓN GERENCIAL:

ÁREA COMERCIAL:

- Los ingresos por ventas en DÓLARES 2015 decrecieron un - 8,52% comparado con el año 2014. En cuanto a ventas en VOLUMEN decrecimos un - 0,9% comparado 2015 versus 2014.
- Si compararíamos nuestros resultados con otros actores del sector de la construcción, podemos mirar las cifras Instituto Ecuatoriano del Cemento y Hormigón fue del 8,7%, aproximadamente el país consume entre 5´500.000 y 6´000.000 de toneladas métricas de cemento. Fábricas de acero, estuvieron entre la media del 15% al 25% en toneladas y de ciento de millones de dólares en ingresos.

ÁREA DE ADQUISICIONES:

- En el año 2015 importamos en DÓLARES un 64% más que en 2014 y en cuanto a VOLUMEN un 96% más entre 2015 versus 2014. Esa diferencia entre DÓLARES y PESO demuestra que con menos dólares compramos más volumen por la caída de precios del ACERO.

ÁREA ADMINISTRATIVA:

- En cuanto a Personal con relación laboral directa, hemos mantenido casi similar número de personas, 100 personas en 2015 versus 99 personas en 2014. Con la diferencia que hemos aumentado personal en el área de ventas, disminuido en el área contable, en el área administrativa contratamos una persona en SSO y se incorporó una persona de capacidades diferenciadas.

DEPARTAMENTO	2014	2015
BODEGA	40	39
TRANSPORTE	10	10
VENTAS	27	30
CONTABILIDAD	10	7
ADMINISTRACIÓN	12	14
TOTAL	**99**	**100**

HOMBRES	72	69
MUJERES	27	31
TOTAL	**99**	**100**

- Hemos cumplido satisfactoriamente con las obligaciones en materia de S.S.O., la empresa dispone de un consultorio médico ocupacional permanente con programas de medicina preventiva: desparasitación, tétanos, gripe. Charlas sobre enfermedades sexuales, cáncer, etc., etc.
- Desde noviembre 2015 iniciamos en uso de herramientas de Business Intelligence para la toma de decisiones en las áreas de Comercial y Adquisiciones.

ÁREA FINANCIERA:

De los resultados obtenidos en el Balance General como de Pérdidas y Ganancias al 31 de diciembre de 2015, puedo informar lo siguiente:

- Las ventas netas en el 2015 cayeron un 8,29% comparado con el 2014; sin embargo mejoramos la Utilidad Operacional en un 8,7% al pasar de 11,83% en el 2014 a 12,86% en el 2015.
- Mediante escritura pública se formalizo un incremento de CAPITAL equivalente al 47%, de $ 430.000 en 2014 a $ 630.000 en 2015.
- La estructura de ventas al cierre de 2015 es 71,39% CONTADO y 28,61 CRÉDITO.
- Los resultados de Conteos Físicos son óptimos, en el 2014 tuvimos un faltante de $ 7.163,61 comparado a 2015 con $ 3.048,69

NOTAS GENERALES:

Aceroscenter Cia. Ltda., ha cambiado lo que tenía que cambiar, ha mantenido lo que tenía que mantener y mejorado todo lo que debía mejorar, en búsqueda de darle sostenibilidad financiera a través de ser una empresa rentable y operar de la manera más eficiente posible para lograr un crecimiento más ordenado. El equipo gerencial sigue en proceso de aprendizaje, procurando minimizar el riesgo en la toma de decisiones, no hemos dejado de equivocarnos como tampoco dejamos de intentar algo nuevo por temor al error o la equivocación. Creo que rompimos ciertos paradigmas, sin duda debemos haber generado desconfianza en algunos temas claves de la gestión administrativa, pero deben entender que la organización tenía que adaptarse a cambios tan acelerados e imprevisibles como los que vivimos. Los intereses de la compañía siempre estuvieron por encima de los intereses personales del staff gerencial, por esta razón los resultados obtenidos son fruto de un trabajo en equipo. Gracias a los miembros del Directorio, por su valioso apoyo en cuanto a nuevos conocimientos y experiencias profesionales; mi profundo reconocimiento a todo el equipo de gerencial, personal de ventas, contable, administrativo, bodega y transporte. No ha sido fácil manejar los dos frentes: empresa y familia; sin embargo ha prevalecido la madurez, la tolerancia y la humildad en reconocer que debemos aunar esfuerzos para que Aceroscenter se mantenga vigente en el tiempo sobre la base de una visión empresarial de una empresa familiar.

Atentamente,

Vicente Freire Rubio

GERENTE GENERAL