

**Señores;**  
**JUNTA DE ACCIONISTAS**  
**AVICOLA ARGENTINA ARGEAV CIA. LTDA.**  
**Salcedo.**

### **Informe Gerencial**

Dando cumplimiento a los estatutos de la empresa y de conformidad con lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías, presento a ustedes el informe de Gerencia del año 2019 en donde se describen las actividades más relevantes ejecutadas en el año.

El 20 de Noviembre del 2008, la Superintendencia de Compañías mediante resolución No.08.G.DSC.010, es su Artículo primero dispone la aplicación obligatoria de las Normas Internacionales de Información Financiera “NIIF”; por lo cual, este Informe está relacionado con los Estados Financieros preparados de acuerdo con las NIIF, como son el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujos del Efectivo y Notas a los Estados Financieros.

Con este antecedente se dará a conocer la gestión de la gerencia en el año 2019.

El presente informe tiene la intención de proporcionar a ustedes una información integra acerca de los sucesos más relevantes del año 2019 las mismas que se detallan a continuación.

Pese a las condiciones financieras y de otro tipo que es de conocimiento general, los resultados obtenidos por la empresa durante el Ejercicio Económico del año 2019, como se puede evidenciar en los correspondientes estados financieros, ha obtenido una utilidad, luego de todos los procesos de costeo y en general contables; lo cual si bien es cierto no llega a niveles óptimos que cumplan con todas las expectativas de los socios, evidentemente muestra una mejora y una recuperación de los objetivos empresariales, y presenta un mediano equilibrio en sus actividades.

Es necesario informar que si bien la utilidad obtenida es relativamente pequeña para las aspiraciones empresariales, ésta no obedece a afectación en la producción u operatividad en sí, sino a factores externos como el sostenido nivel alto de precios en las materias primas, sobre todo maíz, valores que no obedecen a la realidad de la comercialización del producto en el mercado nacional, y peor aún internacional, que esperamos en este año presenten mejores condiciones acordes a la realidad que vivimos.

Debo recalcar que la administración ha venido trabajando arduamente para lograr

mantener a la empresa en el nivel que se ha mantenido a lo largo de los años, tanto en productividad, operatividad y ventas en el mercado, que le aseguren el desarrollo, logrando en este aspecto, un muy buen nivel en el manejo financiero y administrativo.

Los altos costos en las materias primas, la dificultad en conseguirlas por la especulación de los intermediarios, día a día han ocupado gran parte de la atención de ésta administración, que ha tenido que redoblar esfuerzos a fin de mantener un adecuado control sobre estos inconvenientes, lo cual ha sido cubierta en su totalidad, y pese a ciertos inconvenientes, la producción y la compañía en sí no se han visto afectados en sus actividades, salvo en el mes de octubre que tuvimos que presenciar acontecimientos nunca antes vistos que afectaron nuestras labores, nuestros rendimientos y ocasionaron pérdidas a la compañía, las cuales se encuentran en manos de la aseguradora con la cual trabajamos.

### **Naturaleza del negocio**

La empresa como es de su conocimiento, se dedica a la comercialización de productos relacionados a la actividad Avícola específicamente a la producción de huevo de gallina.

Nuestra producción ha logrado sostenerse y mantenerse debido a su gran importancia en la cadena alimenticia, puesto que su uso está muy ligado con la alimentación y nutrición diaria de la población.

A pesar de la competitividad existente, y de factores externos que complican la actividad, la empresa mantiene su nivel dentro de un mercado activo, a pesar de las dificultades ya enunciadas, gracias especialmente a los convenios que se mantienen con los principales supermercados del país como son Supermaxi y Supermercados Santa María.

Se ha introducido una nueva presentación de empaque pequeño en los supermercados en busca de satisfacer las necesidades de los clientes y así mejorar nuestras ventas, así como también se va fortaleciendo el área productiva en todas sus fases, para volver aún más sólidos nuestros procesos y en base a ellos obtener mejores réditos para la compañía.

Por lo expuesto se puede dar fe del cumplimiento de los objetivos y estrategias de la empresa como son:

### **Objetivos y estrategias**

#### **Objetivos.-**

- Ventas.- Abrir nuevas presentaciones en la distribución del producto en los supermercados nacionales y con expectativas a un continuo crecimiento de éstas.
- Cooperación Empresarial.- Completar la gama de producción y reforzar la capacidad de negociación.
- Fortalecer la imagen de la empresa en el mercado en el cual se desenvuelve.
- Uso de Nuevas Tecnologías.- Como herramienta necesaria para la mejora competitiva de la empresa.
- Calidad óptima en la elaboración de nuestro producto.
- Cumplir requisitos y normas de calidad exigidas por el mercado actual, a través de exigentes planes de bioseguridad.

Mediante el cumplimiento de los objetivos, la empresa espera seguir alcanzando sus metas, mediante la aplicación de las siguientes estrategias:

- Fortalecer las relaciones comerciales con nuestros clientes en base a la confianza a lo largo de estos años.
- Invertir en nuevas tecnologías
- Establecer nuevas relaciones comerciales y consolidar las ya existentes
- Mejorar la Infraestructura del de la granja.
- Desarrollar nuevas estrategias de comercialización.

La empresa debe aprovechar los Recursos Financieros y no financieros para alcanzar los propósitos de manera que permita evitar situaciones de iliquidez, altos costos de financiamiento, desabastecimiento en la producción entre otros factores que pueden afectar a la evolución de la empresa.

En el aspecto netamente financiero la empresa ha venido honrando las obligaciones que mantiene tanto con el Produbanco y con el banco LAAD, con quienes se ha venido sosteniendo una muy buena relación basada en el cumplimiento y seriedad por parte de la compañía. Este año se ha realizado una operación con el Produbanco como es tradición para la adquisición de maíz, el cual se ha cancelado con los recursos provenientes de nuestros clientes y se encuentran acreditados directamente en el banco, según acuerdo mutuo.

La contabilidad se ha ceñido a las normas y leyes pertinentes, de acuerdo a las NIIF y a las dictadas por el Servicio de Rentas Internas y la Superintendencia de Compañías, además se ha dado fiel cumplimiento a las normas legales, estatutarias y reformativas de la Junta

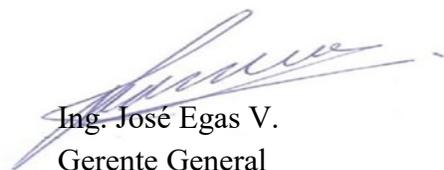
General de Accionistas, teniendo especial cuidado en cumplir a cabalidad con todo cuanto tiene que ver con los organismos de control fundamentalmente y los resultados empresariales correctos y oportunos que deben manejarse.

Se han efectuado todos los trámites y obligaciones para que la Empresa desarrolle sus actividades sin contratiempos en el campo laboral y legal, frente a los estamentos de control del Estado, cumpliendo con todo lo requerido por esas instancias.

Agradezco la confianza y el apoyo de los socios, esperando que para los siguientes ejercicios económicos, la Compañía consolide sus acciones y logre obtener los resultados deseados.

Es todo cuanto puedo informar de mis labores cumplidas en el ejercicio del año 2019.

Atentamente;



Ing. José Egas V.  
Gerente General