



INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2015 DE LA EMPRESA EVER GREEN ROSES S.A.

1. Introducción.

Con el propósito de dar cumplimiento a las normas legales tengo a bien presentar a los señores accionistas un resumen de la situación administrativa y financiera de la empresa durante el año 2015.

2. Gestión Administrativa.

a) Cambio de Contador.

Se realizó el relevo del contador de la empresa y se contrató al Dr. Javier Razo Vera quien es una persona que ya trabajó anteriormente en la empresa y que conoce los pormenores en el aspecto financiero de la misma; el desempeño del mencionado contador ha sido acorde con las necesidades de la empresa y ha organizado el departamento contable con las personas que actualmente disponemos, espero que en el futuro el manejo contable y financiero sea más ágil y más preciso conforme vayan adquiriendo nuevas experiencias las personas encargadas.

b) Rotación del personal administrativo.

Por varias circunstancias se han realizado cambios en varias ocasiones del personal que labora en la parte administrativa y contable. Las razones para estos cambios han sido particularmente la falta de responsabilidad y en ocasiones la falta de conocimiento y capacidad para cumplir las tareas.

3. Gestión Financiera.

En términos generales durante el año 2015 la situación financiera de la empresa mejora en comparación con el año 2014, a pesar de que los recursos financieros obtenidos no

Parroquia Aláquez, Sector La Colaya, Latacunga

Cotopaxi - Ecuador

03-2262041 / 09-98507378

sales@evergreenrosefarm.com / www.evergreenrosefarm.com



fueron de lo mejor. Ya que luego de un inicio del año auspicioso, lamentablemente a partir del mes de Mayo la producción de la finca disminuyó considerablemente y la calidad de la flor desmejoró, lo que nos complicó las ventas y la cancelación de algunas ordenes fijadas con varios clientes, esta situación afectó las finanzas de la empresa y no nos permitió una recuperación económica que habíamos esperado.

Sin embargo de lo anotado se cancelaron varias deudas pendientes a los proveedores y se canceló una parte mínima de la deuda que la empresa mantiene con la gerencia quedando un saldo pendiente de \$111.064,17 (sin intereses) que quizás este año lo pueda disminuir.

La situación difícil que atravesó la floricultura durante el año 2015 a nivel nacional y mundial afectó gravemente la recuperación financiera de la empresa ya que con la caída del mercado Ruso la oferta aumentó a los mercados americanos y europeos y esto afectó a nuestra empresa, por varias razones y particularmente en los precios que disminuyeron y las ventas se tornaron más complicadas.

Lo expresado en los puntos anteriores hicieron que el manejo del negocio florícola sea muy complicado y como consecuencia de esta situación varias fincas del sector tuvieron que realizar alianzas con otras empresas que les permitan subsistir y otras se vieron obligadas a quebrar y liquidar sus empresas.

Nosotros nos hemos mantenido a pesar de estas dificultades y esperamos subsistir en el futuro ya que todos los negocios tienen ciclos que cambian constantemente y tenemos fe y optimismo que en dos o tres años este ciclo difícil que atravesamos cambie positivamente.

Los resultados económicos y la situación financiera de la empresa constan en los balances elaborados por el Señor contador y él será quien haga conocer detalladamente a los accionistas su contenido y aclarará las inquietudes que puedan haber.

4. Aspecto Técnico

Los problemas presentados en la baja de producción y particularmente la baja en la calidad de la flor a partir del mes de Mayo/2015 me obligó a cambiar urgentemente de asesor y se contrató al Sr. Ing. German Hernández, quien a partir del mes de Agosto/2015 inició una serie de cambios tanto en el manejo agronómico así como en la fertilización y

Parroquia Aláquez, Sector La Colaya, Latacunga
Cotopaxi - Ecuador

03-2262041 / 09-98507378

sales@evergreenrosefarm.com / www.evergreenrosefarm.com



fumigación. Se cambió inmediatamente los productos de la empresa BIOHUMANETIC, que el asesor anterior (Ing. Mancheno) había introducido a la finca y que en ningún momento dieron el resultado esperado y se volvió a la fertilización tradicional y básica que se utiliza en la mayor parte de fincas.

Con estos cambios a partir del mes de Septiembre/2015 se comenzó a recuperar la producción y sobre todo la calidad y el largo de tallos que habían sufrido un deterioro exagerado en los meses anteriores.

Con estos cambios se concluyó el año con una mejora notoria y terminando los meses de noviembre y diciembre con una producción adecuada que nos permitió recuperar algo de lo perdido en los meses anteriores.

A partir del mes de noviembre se hace cargo de la finca el Ing. Rubén Delgado ya que el Ing. Oscar Toro renunció a su cargo.

5. Plantas Erradicadas.

Durante el año 2015 se erradicaron las siguientes variedades: NOVA ZEMBLA, LINA, LIMBO en una cantidad de 15,858 plantas en su lugar se incrementaron las variedades FREEDOM , ESPERANZA, TARA, FAITH Y ROSITA VENDELA en la misma cantidad.

6. Plástico de Invernadero.

Continua pendiente el cambio de plástico de los bloques 1-4-5-7-9-12 que a la fecha están por cumplir 7 años de duración que es un tiempo extraordinario ya que ninguna empresa garantiza este tiempo de duración, actualmente se encuentra muy deteriorado pero por la situación financiera no se ha podido negociar aun, sin embargo en el año 2016 tendrá que ser cambiado haciendo cualquier esfuerzo ya que el cambio es imprescindible; el costo aproximados será de \$ 50 a \$ 60 mil dólares.

Parroquia Aláquez, Sector La Colaya, Latacunga
Cotopaxi - Ecuador

03-2262041 / 09-98507378

sales@evergreenrosefarm.com / www.evergreenrosefarm.com



Estos son en forma resumida los aspectos que considero más importantes para hacer conocer a los señores accionistas.

Aláquez, 29 marzo 2016



Gral Carlos Calle
GERENTE GENERAL