

INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2014 DE LA EMPRESA EVER GREEN ROSES S.A.

1. INTRODUCCIÓN.

Con el propósito de dar cumplimiento a las normas legales tengo a bien presentar a los señores accionistas un resumen de la situación administrativa y financiera de la empresa en el año 2014.

2. GESTIÓN ADMINISTRATIVA.

La gestión administrativa durante el año 2014 se realizó con muchas dificultades por la influencia de factores adversos internos y externos.

Los factores internos más sobresalientes y que frenaron el aspecto productivo de la finca fueron las deficiencias que presentó el sistema de fertirriego, el mismo que redujo la productividad de la finca, tanto en cantidad como en calidad, durante un periodo de seis meses (Junio, Julio, Agosto, Septiembre, Octubre y Noviembre de 2014). Esta circunstancia trajo como consecuencia un déficit financiero permanente durante estos meses, el mismo que fue solucionado emergentemente con dinero personal del Gerente. Con estos prestamos se pudo solventar los salarios a los empleados, a los mismos que se le pago puntualmente, caso contrario la finca se podría haber declarado en quiebra al no disponer de mano de obra, como les sucedió a las fincas vecinas, que sin haber tenido el grave problema del sistema de riego quebraron financieramente al no poder solventar principalmente los salarios a los empleados y pagar las deudas a los proveedores.

3. ASPECTO TÉCNICO.

En el aspecto técnico se produjo la renuncia del Ing. Klever Quezada a mediados del mes de Mayo, mes en el cual todavía no se presentaba el daño en el sistema de riego y tuvimos que contratar a un nuevo técnico, la Ing. Sofía Solórzano, la misma que lamentablemente no detecto oportunamente el problema del riego y su manejo técnico fracaso por esta razón. Recién en el mes de Septiembre se realiza una auditoria al sistema de riego, el mismo que determina que la manguera de goteo de 16 milímetros que fueron recomendadas por el Ing. Klever Quezada no permitía ni la presión ni el caudal necesario para el correcto funcionamiento del sistema llegara adecuadamente al cultivo. Se determinaron los correctivos técnicos recomendados (Incremento del número de válvulas y programación técnica del computador de riego).

A partir del mes de Octubre entra el Ing. Oscar Toro, y con el se implementan las adecuaciones del sistema en forma acelerada, porque la preocupación de la gerencia era recuperar la producción para el próximo Valentin, es decir para enero y febrero del 2015, sin embargo los resultados de esta implementación se comienzan a ver en el mes de Diciembre 2014, mes en el que se obtiene un producción de 436.000 tallos, volumen que no se había obtenido desde el mes de Junio 2014.

4. REFINANCIAMIENTO CON PROVEEDORES.

Por la escases de recursos también se realizo un refinanciamiento con varios proveedores, los mismos que entendieron la situación emergente que vivió la finca, y varios de ellos nos han ayudado y a los proveedores que no prestaron ayuda se les suspendió las adquisiciones.

5. SISTEMA CONTABLE.

La meta de la empresa era llevar la contabilidad internamente sin depender de contadores externos, pero esta meta no ha sido factible por cuanto para conseguir el sistema contable acorde a los recursos de la

empresa, inicialmente se contrato un sistema cuya empresa propietaria se encuentra en Latacunga y el sistema se llama FENIX, se realizo un precontrato, trabajaron casi 2 meses pero al final no pudieron satisfacer las necesidades de la finca.

Posteriormente se contrato el sistema SCAE, el mismo que se esta implementando y también se realizan ciertos ajustes para que comience a funcionar en su totalidad.

Se realizó la contratación de Dr. Javier Razo, para que a partir del año 2015 sea el encargado y responsable de la contabilidad de la empresa y sea quien con los empleados administrativos implemente el nuevo sistema contable, incluyendo la facturación electrónica.

6. PLANTAS NUEVAS.

Se realizo la erradicación de la variedad Forever Young y se sembró las variedades Explorer y Tara (un total de 30.500 plantas de estas variedades), de las cuales la variedad Explorer ya esta en producción.

7. PLÁSTICO DE INVERNADERO.

Esta pendiente cambiar el plástico de los invernaderos 1, 4, 5, 7, 9, 12, que ya tienen 6 años de permanencia, ya que en el año 2013 se realizo el cambio de 5 bloques. El costo aproximado de estos bloques es de 48.000 dólares y comprende el 50 % de los bloques de invernaderos de la finca.

8. CONCLUSIONES.

- a. El problema del sistema de riego por error en la recomendación del técnico (Ing. Quezada) en el tipo de manguera causó un verdadero descalabro financiero en la empresa, el mismo que se soluciono en parte por el aporte voluntario del gerente con los recursos

