



GASOLINAS Y PETROLEOS S.A.

GASPETSA

**INFORME GERENCIA JUNTA GENRAL DE ACCIONISTAS
ABRIL 2010**

Dr. Juan Velasco Presidente del Directorio
Srs Directores
Srs Comisarios
Srs Accionistas

Con la anuencia de Ustedes me permito poner a su consideración el informe de mi gestión desarrollada durante el ejercicio económico del 2009, el mismo que enfoca aspectos operativos y administrativos.

PRODUCCION

Para el año 2009, en el plan operativo se estimó una producción de 12'300.000 galones, que representa un promedio mensual de 1'025.000 galones. La producción real fue de 12'685.959 galones que significa promedio mensual de 1'057.163 es decir, hubo un cumplimiento del 103,14 %.

INGRESOS

Los ingresos estimados por producción fueron de US \$ 680.116,00 y se obtuvieron US \$ 750.337.00 que representa un cumplimiento del 110.32 %.

La producción ejecutada y los ingresos generados dan un resultado económico de la gestión, para evaluar estos resultados me referiré a ciertos parámetros relevantes de medición económica en un análisis vertical. Los resultados obtenidos los comparo con lo planteado en el plan operativo y presupuesto de ingresos y gastos presentados al Directorio como propuesta de mi gestión para el 2009

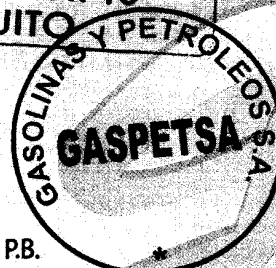
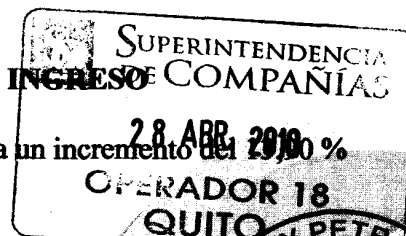
PORCENTAJE DE COSTOS CON RELACION AL INGRESO

Se estimó 60.95 %, el resultado obtenido es el 55.52 %, que representa una disminución del 8.91 %

PORCENTAJE DE UTILIDAD CON RELACION AL INGRESO

Se estimó en 39,05 % y se obtuvo 44,48 % que representa un incremento del 13,80 %

Jm



Avenida 6 de Diciembre N31-89, entre Alpallana y Whimper. Edificio COSIDECO P.B.

Telefax: 3238-385 / 3238-846 QUITO - ECUADOR



GASOLINAS Y PETROLEOS S.A.

GASPETSA

COSTO DE PRODUCCIÓN POR GALON

El costo de producción por galón que se estimó fue de US \$ 0,034 y se logró ubicar en US \$ 0,033, que representa una disminución del 2,56 %

RENTABILIDAD SOBRE LA INVERSION

Es la utilidad antes de las reservas sobre la inversión. La rentabilidad anual sobre la inversión que se estimó fue de 29.22 % y se obtuvo el 39.08 %,

RENDIMIENTO SOBRE EL CAPITAL

Es la utilidad repartible sobre el capital social. El rendimiento que se estimó fue del 20.24 %, y el obtenido es de 27,06 %.

UTILIDAD OPERACIONAL

Es la utilidad antes de las reservas sobre el ingreso total. Conforme al programa de producción se esperaba lograr el 24,90 % y se obtuvo el 30,18 %.

CUMPLIMIENTO PLAN OPERATIVO

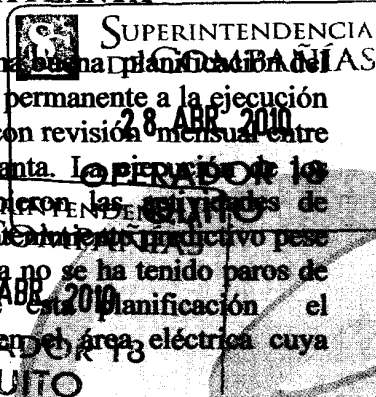
En cuanto al cumplimiento del Plan Operativo debo informar lo siguiente:

OBJETIVO 1: INCREMENTO DE LA PRODUCCIÓN

La demanda en base a la cual se diseñó el proyecto aún no ha sido cubierta por esta razón, este objetivo planteaba alcanzar un volumen mensual de 1'025.000 galones y se logró una producción de 1'057.163 galones.

OBJETIVO 2: MANTENER LA OPERATIVIDAD DE LA PLANTA

La operatividad de la planta depende fundamentalmente de una buena planificación del mantenimiento, para lograr este objetivo se aplicó un control permanente a la ejecución del plan anual de mantenimiento mecánico, eléctrico y civil, con revisión mensual entre el responsable del mantenimiento y el supervisor de la Planta. La ejecución de los trabajos se realizaron en días y horas que no afectaron la producción o de despacho debido a que aún se realiza un mantenimiento predictivo pese a que se cumplieron cinco años de operación y hasta la fecha no se ha tenido paros de planta por daños en los equipos. Como resultado de esta planificación el mantenimiento por áreas de operación fue del 100% en el área eléctrica cuya



Avenida 6 de Diciembre N31-89, entre Alpallana y Whimper. Edificio COSIDECO P.B.

Telefax: 3238-385 / 3238-846 QUITO - ECUADOR



GASOLINAS Y PETROLEOS S.A.

GASPETSA

incidencia en la operación es del 30 %, en el área mecánica se alcanzó el 97 % y su incidencia es del 30 % y en el área de seguridad industrial el 100 % y su incidencia es del 40%

La seguridad en la operación de la planta fue una preocupación permanente, se implantaron controles diarios del cumplimiento de las normas de seguridad industrial, que forman parte de la evaluación mensual que se realiza al personal.

En este punto, debo informar que lamentablemente la representante de PETROCOMERCIAL sufrió un accidente al caerse del tanque de almacenamiento de nafta, precisamente por no contar con los elementos adecuados de seguridad industrial.

Se realizaron cursos de capacitación y simulacros de incendios con la presencia del cuerpo de bomberos.

Como resultado de las acciones tomadas no se registró ningún accidente, del personal de la planta, en el transcurso del año y ningún día de interrupción de despachos por daño en los sistemas de producción.

OBJETIVO 3: CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

Las regulaciones ambientales vigentes obligan a presentar anualmente el plan de manejo ambiental que es de cumplimiento obligatorio, este plan está orientado al buen manejo de los desechos peligrosos, sean sólidos o líquidos, implementaciones de planes de contingencias, simulacros de incendios, de accidentes industriales, manejo de derrames y capacitación permanente sobre daños a la salud y medio ambiente. Una especial atención se da al mantenimiento de los equipos y dotación de equipos de seguridad industrial y ropa de trabajo.

El cumplimiento de este plan estuvo a cargo del responsable de mantenimiento y el informe presentado por la Compañía ISSONATURA no tuvo observaciones por parte del organismo de control.

OBJETIVO 4: EJECUCION DE NUEVO PROYECTO

En cumplimiento de la Resolución de la Junta General de Accionistas, para el desarrollo del proyecto del Hotel Ejecutivo se adquirió la propiedad denominada Quinta San Gregorio, para lo cual en el mes de mayo se suscribió la promesa de compra y se procedió a realizar pagos parciales en función de flujo de fondos disponibles. Posteriormente se procedió a invitar a varios profesionales relacionados con la construcción y la arquitectura para que presenten propuestas de diseño arquitectónico del hotel, en base al informe de la evaluación de las propuestas presentadas, realizada por el Arq. Miguel Torres, miembro del Directorio, se seleccionó la propuesta del Arq. Alfredo Arteaga y se procedió a la contratación de los estudios arquitectónicos, estructurales, hidrosanitarios, eléctricos, climatización y ambientales que permitan presentar el proyecto para la aprobación del Municipio de Esmeraldas.



GASOLINAS Y PETROLEOS S.A.

GASPETSA

El proyecto fue ingresado al Municipio y existe una buena predisposición del Director de Planificación para aprobar el proyecto, en razón de que es la primera vez que se presenta un proyecto de tal envergadura para la ciudad de Esmeraldas.

OBJETIVO 6.- OBTENCION NORMAS INTERNACIONALES

Este objetivo no fue posible cumplirlo en razón de que para obtener una Norma Internacional Ambiental que es más completa y que está acorde a las exigencias ambientales actuales es necesario primero contar con la Licencia Ambiental. La auditoría realizada para la obtención de la Licencia se ingresó a la Subsecretaría Ambiental del anterior Ministerio de Minas y Petróleo, al haberse transferido esta competencia al Ministerio del Ambiente, el trámite está a cargo de este nuevo Ministerio.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

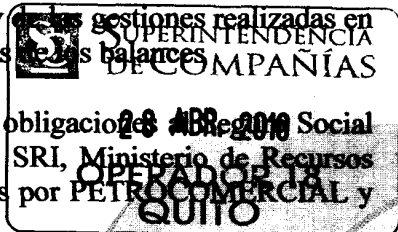
Conforme a lo establecido en los Estatutos de la Compañía se realizaron ocho sesiones ordinarias y cuatro sesiones extraordinarias de Directorio, todas las actas están debidamente legalizadas y se presentó una evaluación periódica del cumplimiento de los parámetros de gestión.

En este período se realizaron doce transferencias de acciones entre socios, desglosados de la siguiente manera: once entre socios y una de posesión efectiva a herederos, todas estas transferencias están asentadas en los libros de accionistas y comunicadas a la Superintendencia de Compañías. Actualmente el número de socios es de 1.143.

Con la finalidad de zanjar las discrepancias con la CORPAM surgidas por el contrato de arrendamiento que mantiene GASPETSA con esta organización, cuyos directivos han argumentado que requieren de la oficina para ampliar el almacén, se procedió a adquirir la oficina contigua a la de GASPETSA, para lo cual se realizó un avalúo del bien y se realizó una comparación de los precios del mercado, luego de la negociación respectiva que se puso a consideración del Directorio, Con la autorización respectiva, se procedió a comprar en \$ 60.000 la oficina de 85 m2,. Se cancelaron \$ 10.000 a la firma del compromiso de compra venta. Esta adquisición, permite incrementar los activos de la Compañía.

La atención a los socios que han acudido a las oficinas ha sido oportuna y se ha brindado la información sobre la marcha de la compañía y de las gestiones realizadas en el desarrollo del nuevo proyecto y se ha entregado copias de los balances

La compañía se encuentra al día en el pago de todas sus obligaciones de 2010 Social Superintendencia de Compañías, Ministerio del Trabajo, SRI, Ministerio de Recursos no Renovables, se cuenta con todas las pólizas requeridas por PETROCOMERCIAL y D.N.H



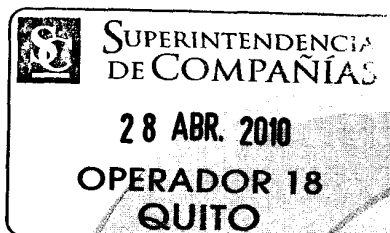


GASOLINAS Y PETROLEOS S.A.

GASPETSA

Concluyo este informe, expresando un agradecimiento a los señores miembros del Directorio y a los señores comisarios que con sus observaciones y recomendaciones me permitieron cumplir con lo establecido en plan operativo, que es la herramienta de medición de mi gestión


Ing. Cristóbal Torres Cazco
GERENTE GENERAL



Avenida 6 de Diciembre N31-89, entre Alpallana y Whimper. Edificio COSIDECO P.B.

Telefax: 3238-385 / 3238-846 QUITO - ECUADOR