

**INFORME DE ACTIVIDADES DEL PRESIDENTE DE
LA COMPAÑÍA GASOLINAS Y PETROLEOS S. A.
GASPETSA**

PERIODO ABRIL 2008-ABRIL 2009

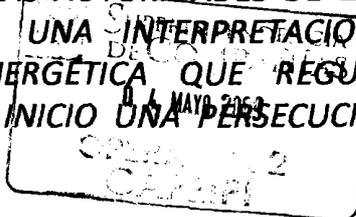
CONFORME LO DISPUESTO EN LOS ARTS. 234 DE LA LEY DE COMPAÑIAS Y 24 DEL ESTATUTO SOCIAL, CUMPLO CON EL DEBER DE PONER EN CONOCIMIENTO PARA APROBACION DE ESTA JUNTA GENERAL, EL INFORME DE LABORES DESARROLLADAS DURANTE EL ULTIMO AÑO, EN EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE ABRIL DEL 2008 Y ABRIL DEL 2009, EN MI CALIDAD DE PRESIDENTE DE LA COMPAÑÍA.

1.- SITUACION MUNDIAL

ES EVIDENTE QUE EL 2008 HA SIDO UN AÑO DIFICIL PARA TODOS. EL DERRUMBE FINANCIERO DE LAS GRANDES POTENCIAS, LA QUIEBRA DE EMPRESAS ICONOS A NIVEL MUNDIAL, EL RESCATE DE OTRAS CON FONDOS ESTATALES, LA CAIDA DE LOS PRECIOS DE LAS MATERIAS PRIMAS, ENTRE ELLAS EL PETROLEO TUVO GRAVE UNA REPERCUSSION INTERNA LA QUE, SUMADO A LA CAOTICA SITUACION POLITICA DEL PAIS, EMPAÑO EL AMBIENTE NECESARIO PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES COMERCIALES, AUSENTO LA INVERSION INTERNA Y EXTERNA E INCREMENTO EL TEMOR Y LA INCERTIDUMBRE SOBRE EL FUTURO QUE, SUMADO A LA FALTA DE REGLAS DE JUEGO CLARAS PARA INVERTIR, POR LA CONSTANTE AMENAZA DE SALIR DE LA DOLARIZACION, NO PERMITIO UN DESARROLLO NORMAL DE ACTIVIDADES.

2.- SITUACION DE GASPETSA

GASPETSA NO PODIA ESTAR EXCENTA DE ESTE PANORAMA Y ES ASI QUE CUANDO LAS ~~AUTORIDADES~~ DE LA D.N.H., ACORDES CON EN AMBIENTE DIO UNA INTERPRETACION ERRONEA AL PLAN DE SOBERANIA ENERGETICA QUE REGULA LA MOVILIZACION DE COMBUSTIBLES INICIO UNA PERSECUCION Y ENCARCELAMIENTO A



LOS PESCADORES QUE TRANSPORTABAN EL COMBUSTIBLE PARA SUS ACTIVIDADES DIARIAS, AFECTO LA DEMANDA Y, CONSECUENTEMENTE, NUESTRA PRODUCCION EN LA PLANTA DE WINCHELLE-ESMERALDAS.

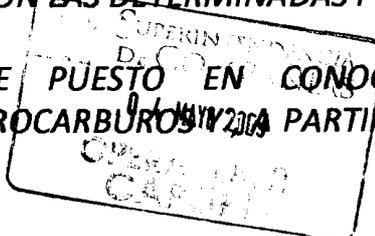
ESTA SITUACION OBLIGO A QUE EL PRESIDENTE Y GERENTE DE GASPETSA VIAJEMOS A LA CIUDAD DE ESMERALDAS PARA REUNIRNOS CON LOS REPRESENTANTES DE LAS COOPERATIVAS DE PESCADORES Y JUNTOS EXPLICAR AL MINISTRO FISCAL DE ESA CIUDAD SOBRE LA ILEGALIDAD DE LA DETENCION DE HUMILDES CONCIUDADANOS Y LUEGO CON EL JEFE REGIONAL DE LA D.N.H. PARA ANALIZAR ESTA MALA APLICACION DEL REGLAMENTO QUIEN, PESE A DARNOS LA RAZON CONTINUO CON LOS OPERATIVOS DE INCAUTACCION DEL COMBUSTIBLE POR SER ORDEN DEL GOBIERNO. A ESTO SE SUMO LA PRESENCIA DE LA MARINA Y DEL EJERCITO ENTODA LA PROVINCIA, LO QUE CREO UN AMBIENTE DE SOSOBRA Y MIEDO ENTRE LOS PESCADORES.

EN UNA REUNION QUE TUVIMOS EN LA PLANTA CON LAS AUTORIDADES DE PETROCOMERCIAL, APROVECHAMOS LA OPORTUNIDAD DE EXPLICARLE AL VICEPRESIDENTE Y SU COMITIVA QUE, CONFORME LOS ESTUDIOS REALIZADOS POR GASPETSA, LA GASOLINA PESCA ARTESANAL NO ERA SUBSIDIADA Y POR TANTO NO AMERITABA TANTO CONTROL. EL VICEPRESIDENTE DE PETROCOMERCIAL EN UNA ACTITUD QUE LE DIGNIFICA, DESIGNO UNA COMISION DE FUNCIONARIOS DE ESA FILIAL PARA QUE REALICEN UN ESTUDIO SOBRE EL PARTICULAR.

CUANDO LOS TECNICOS PRESENTARON EL INFORME CONCLUYERON QUE, EFECTIVAMENTE, EL COMBUSTIBLE PESCA ARTESANAL NO ERA SUBSIDIADO Y QUE, POR EL CONTRARIO, SU COMERCIALIZACION DEJABA INTERESANTES UTILIDADES PARA EL ESTADO. CIFRA QUE VARIABA MUY POCO CON LAS DETERMINADAS POR GASPETSA.

ESTE INFORME FUE PUESTO EN CONOCIMIENTO DE LAS AUTORIDADES DE HIDROCARBUROS A PARTIR DE ESE MOMENTO,

7



SE ABLANDO UN POCO LA PRESION SOBRE LOS PESCADORES Y LA CONCESION DE CUPOS. ESTO TRAJO COMO CONSECUENCIA QUE GASPETSA INCREMENTE SU PRODUCCION, HASTA LOGRAR RESULTADOS MUY POSITIVOS QUE SUPERARON LAS PREVISTAS EN EL PREGRAMA DE ACTIVIDADES, CUYAS CIFRAS SERAN EXPLICADAS EN DETALLE POR EL SEÑOR GERENTE.

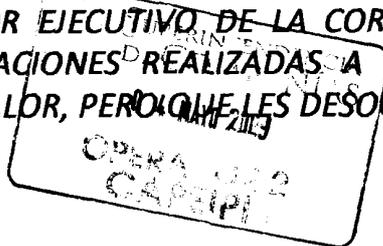
3.- AMENAZAS PARA LA COMPAÑIA

LAS AMENAZAS EXTERNAS CONTRA LA COMPAÑIA TAMPOCO ESTUVIERON AUSENTES ES EL 2008. LA PRINCIPAL AMENAZA EXTERNA CUANDO SE CORRIO EL COMENTARIO SOBRE UNA POSIBLE EXPROPIACION DE LA PLANTA POR PARTE DEL ESTADO POR CONSIDERAR QUE LA PRODUCCION DE UN COMBUSTIBLE ESTRATEGICO NO PODIA ESTAR EN MANOS PARTICULARES Y MENOS CERCA DE LA FRONTERA CON COLOMBIA.

LAS INTERNAS POR EL PERMANERTE ACOSO DE LAS NUEVAS AUTORIDADES DE LA CORPAM LAS MISMAS QUE, A PESAR DE SER EN SU MAYORIA ACIONISTAS DE GASPETSA, NO HAN DUDARON EN RECLAMAR SUPUESTAS DEUDAS DE LA COMPAÑIA POR LOS SERVICIOS DE LUZ, AGUA Y CONDOMINIO QUE NO LO ESTIPULABA EL CONTRATO QUE CONCLUYO EN EL AÑO 2007, Y NO SE LO ESTIPULO POR CUANTO A LA FECHA DE SU FIRMA EN EL AÑO 2002 NO TENIAMOS TODAVIA NINGUN INGRESO Y, POR EL CONTRARIO, ESTABAMOS EN UNA CRITICA SITUACION ECONOMICA. TAMBIEN HEMOS TENIDO QUE AFRONTAR LA ILEGAL RESOLUCION DEL DIRECTORIO DE CORPAM DE QUE DESOCUPEMOS EL LOCAL DONDE FUNCIONAN ACTUALMENTE LAS OFICINAS DE LA COMPAÑIA, DESCONOCIENDO QUE ESTA EN VIGENCIA UN CONTRATO DE ARRENDAMIENTO HASTA MAYO DEL 2011

CON EL FIN DE EVITAR PROBLEMAS Y ACOGIENDO EL PROPIO PEDIDO DEL PRESIDENTE Y DIRECTOR EJECUTIVO DE LA CORPAM DE QUE VALOREMOS LAS READECUACIONES REALIZADAS A LAS OFICINAS PARA RECONOCERNOS SU VALOR, PERO QUE LES DESOCUPEMOS, LES

[Handwritten mark]



ENVIAMOS COPIA DE TODAS LAS FACTURAS DESCONTANDO EL VALOR DEL IVA, PERO, EN UNA CARTA QUE CONSTITUYE UNA BURLA PARA LA COMPAÑÍA, EL DIRECTOR EJECUTIVO NOS RESPONDE QUE, CONSIDERANDO LA SUPUESTA DEUDA DE LOS SERVICIOS NO PAGADOS EN AÑOS ANTERIORES, DEBIAMOS DESOCUPAR SIN TENER DERECHO A NINGUN RECONOCIMIENTO. NO HEMOS DADA NINGUNA RESPUESTA A ESTA DESFACHATEZ Y POR EL CONTRARIO, ESTAMOS A LA ESPERA DEL INICIO DEL JUICIO DE INQUILINATO PARA ALLI HACER VALER NUESTROS DERECHOS..

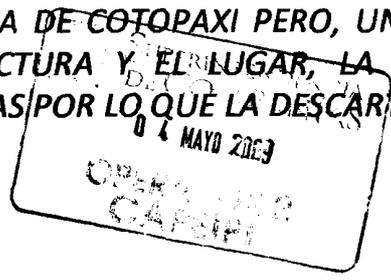
OBVIO ES SUPONER QUE EL TRASLADO A UNAS NUEVAS OFICINAS SIGNIFICARA UN EGRESO DE DINERO PARA SU ADQUISICION O ADECUACION CON LA CONSECUENTE DISMINUCION DE LAS UTILIDADES DE LOS SOCIOS Y CUYOS EFECTOS SE SENTIRAN EN EL PRESENTE AÑO

4.- INVERSION DE LOS DIVIDENDOS EN OTROS PROYECTOS

HACE UN AÑO, EN ESTE MISMO SALON, ME PERMITI MOCIONAR EL REPARTO DE LOS DIVIDENDOS POR LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN LOS AÑOS 2005, 2006 Y 2007. SIN EMBARGO, LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS, EN UN GESTO DE ENORME GENEROSIDAD Y CONFIANZA PARA CON LOS DIRECTIVOS Y, CON UN ACERTADO CRITERIO EMPRESARIAL, VOTO PORQUE NO SE LOS REPARTA Y, POR EL CONTRARIO, SE LOS INVIERTA EN OTROS PROYECTOS. ESTE DIFICIL COMPROMISO QUE PUSIERON SOBRE NUESTROS HOMBROS LO HEMOS ASUMIDO CON TODA RESPONSABILIDAD Y EN ELLO HEMOS TRABAJADO TODO EL AÑO, COORDINADAMENTE, DIRECTORIO, GERENTE Y TECNICOS CONTRATADOS PARA EL EFECTO.

EN LA BUSQUEDA DE UN PROYECTO PARA ESTA NUEVA INVERSION ANALIZAMOS LA PROPUESTA DE COMPRAR UNA GASOLINERA EN EL CANTON LA MANA, PROVINCIA DE COTOPAXI PERO, UNA VEZ QUE CONOCIMOS LA INFRAESTRUCTURA Y EL LUGAR, LA MISMA NO LLENO NUESTRAS EXPECTATIVAS POR LO QUE LA DESCARTAMOS.

gl



LUEGO SE PRESENTO LA OPORTUNIDAD DE COMPRAR LA GASOLINERA DE MASGAS UBICADA FRENTE A LA ENTRADA A TONSUPA POR LO QUE PROCEDIMOS CON EL AVALUO TECNICO Y ECONOMICO. CUANDO CONOCIMOS EL INFORME DE LA PARTE FISICA POR PARTE DEL TECNICO CONTRATADO PARA EL EFECTO, ENCONTRAMOS QUE TENIA NUMEROSAS FALLAS ESTRUCTURALES Y DE DISEÑO QUE REQUERIAN DE OBRAS DE MEJORAMIENTO CON UN ALTO COSTO LO QUE HACIA POCO RENTABLE SU COMPRA, POR LO TAMBIEN SE LO DESCARTO.

AL CONOCER DEL MONOPOLIO DE SERVICIO TECNICO QUE TIENE IMBAUTO EN ESMERALDAS, INTENTAMOS INCURSIONAR EN LA CONSTRUCCION Y MONTAJE DE UNA MECANICA LIGERA EN UN AMPLIO TERRENO, CON MUY BUENA UBICACIÓN, DE PROPIEDAD UN SOCIO DE LA COMPAÑÍA, PERO CUANDO LUEGO DE LOS ANALISIS CORRESPONDIENTES TENIAMOS PREVISTO INICIAR LOS ESTUDIOS DE MERCADO, LA UNIVERSIDAD VARGAS TORRES INAUGURO UNA MECANICA SIMILAR CON FONDOS DONADOS POR ALGUN ORGANISMO INTERNACIONAL CON LO QUE, LOGICAMENTE IBA A SER DIFICIL DE COMPETIR.

FINALMENTE, LUEGO DE MUCHOS ANALISIS SOBRE EN DONDE Y EN QUE INVERTIR, POR NUESTRA CONTINUA NECESIDAD DE ALOJAMIENTO EN LA CIUDAD DE ESMERALDAS DETECTAMOS QUE NO HAY UN HOTEL, SALA DE EVENTOS O RESTAURANTE QUE SEA CONFIABLE Y DE CATEGORIA. LOS EXISTENTES NO BRINDAN UN SERVICIO ACORDE CON SU COSTO. POR ESTA RAZON PROPUSIMOS AL DIRECTORIO LA POSIBILIDAD DE CONSTRIR UN HOTEL DE BUEN NIVEL QUE LLENE LAS ESPECTATIVAS DEL CLIENTE.

EL DIRECTORIO, LUEGO DE ANALIZAR LOS JUSTIFICATIVOS CORRESPONDIENTES RESOLVIO AUTORIZAR LA CONTRATACION CON LA EMPRESA GRIDCON- INTELIGENCIA INMOBILIARIA, EMPRESA LIDER EN EL ANALISIS INMOBILIARIO DEL PAIS, UN ESTUDIO DE MERCADO PARA DETERMINAR LA REAL DEMANDA HOTELERA DE ESMERALDAS.

Handwritten mark

RESOLUCION
AUTORIZAR LA CONTRATACION
CON LA EMPRESA GRIDCON- INTELIGENCIA INMOBILIARIA
PARA EL ANALISIS INMOBILIARIO DEL PAIS
Y EL ESTUDIO DE MERCADO PARA DETERMINAR LA REAL DEMANDA HOTELERA DE ESMERALDAS.
MAY 2003

EN EL ESTUDIO DE GRIDCON PRESENTA UN DETALLADO ANALISIS DE TODA LA SITUACION HOTELERA DE ESMERALDAS Y, EN SINTESIS, YA QUE EL DETALLE SERA EXPLICADO EN EL PUNTO CORRESPONDIENTE, COMO CONCLUSION SEÑALAN QUE CADA DIA LLEGAN A LA CIUDAD UN IMPORTANTE VOLUMEN DE EJECUTIVOS Y QUE NO CUENTA CON PROYECTOS HOTELEROS QUE CUBRAN ESA DEMANDA POR LO QUE RECOMIENDAN LA CONSTRUCCION DE UN HOTEL EJECUTIVO DE ENTRE 45 A 50 HABITACIONES DE PRIMERA CATEGORIA PARA ATENDER A UN VASTO MERCADO DE EJECUTIVOS DE EMPRESAS PETROLERAS, VISITADORES A MEDICOS, ETC. Y DETERMINAN COMO UN SITIO IDEAL EL BARRIO LAS PALMAS.

PARA CUMPLIR CON ESTA RECOMENDACIÓN, INICIAMOS LA BUSQUEDA DE UN TERRENO QUE REUNA LAS CARACTERISTICAS REQUERIDAS. NOS PUSIMOS EN CONTACTO CON EL CAPITAN ALBERTO JIMENEZ, REPRESENTANTE DE LOS HEREDEROS DE SU PADRE POR TANTO DUEÑOS DE UN INMUEBLE QUE TIENE UNA CASA DE 500 M2 DE CONSTRUCCION SOBRE UN TERRENO DE APROXIMADAMENTE 1160 M2, CON FRENTE A LA AVENIDA PRINCIPAL. CONTRATAMOS SU AVALUO Y SE DETERMINO UN VALOR DE 310.000 DOLARES, CONSIDERANDO QUE LA CASA HABIA QUE DERROCARLA, SE LE DIO UN VALOR DE 101.000 DOLARES SIN EMBARGO, PARA SORPRESA NUESTRA RECIBIMOS LA OFERTA DE LOS DUEÑOS POR 510.000 DOLARES, CON LO QUE, EL M2 DE TERRENO SALDRIA EN 435 DOLARES, QUE CONSIDERAMOS EXCESIVAMENTE CARO.

CASI AL MISMO TIEMPO, RECIBIMOS LA VISITA DE UNAS COMPAÑERAS SOCIAS DE REFINERIA ESMERALDAS A QUIENES SE LES INFORMO SOBRE EL PROYECTO QUE ESTABA EN CAMINO. ANTE ESTO NOS COMUNICARON QUE OTRA COMPAÑERA ESTABA VENDIENDO EN LA CIUDAD DE ESMERALDAS UNA QUINTA DE APROXIMADAMENTE 1 HA. Y QUE SI TENIAMOS ALGUN INTERES NOS PUSIERAMOS EN CONTACTO CON ELLA.

fl

SECRETARIA DE ECONOMIA Y FINANZAS
 04 MAYO 2009
 OPERACIONES 2
 CAPEFI

COMO ES DE SUPONER, NO ERA LO QUE RECOMENDO LA EMPRESA GRIDCON, SIN EMBARGO, VIAJAMOS A LA CIUDAD DE ESMERALDAS PARA NO DESCARTAR NINGUNA POSIBILIDAD Y CONCERTAMOS UNA CITA CON LA SEÑORA SANDRA CHIRIBOGA, FUNCIONARIA DE LA REFINERIA QUIEN NO LLEVO A CONOCER SU PROPIEDAD LLAMADA QUINTA SAN GREGORIO. PARA SORPRESA NUESTRA NOS ENCONTRAMOS CON UN INMUEBLE QUE ES UN PARQUE DENTRO DE LA CIUDAD. TIENE 9800 M2 DE TERRENO, TODO CON CESPED Y UNA CASA DE 840 M2 DE CONSTRUCCION, CON UNA ESTRUCTURA Y MUEBLES DE PRIMERA. EL AVALUO COMERCIAL DEL MUNICIPIO ESTA EN 650.000 DOLARES.

UNA VEZ QUE CONOCIO DE ESTA OFERTA EL DIRECTORIO DISPUSO LA CONTRATACION DEL ESTUDIO DE FACTIBILIDAD, PARA CUYO EFECTO SE CONTRATO A LA EMPRESA CONAUDIN LA MISMA QUE EN SU INFORME, CUYOS DETALLES SERAN EXPLICADOS EN EL PUNTO CORRESPONDIENTE, CONCLUYE QUE EL PROYECTO EN ESE SITIO Y CON LAS CARACTERISTICAS REQUERIDAS ES FINANCIERAMENTE VIABLE Y RENTABLE.

ADQUISICION DEL INMUEBLE-

CON LOS ANTECEDENTES EXPUESTOS, EL DIRECTORIO, EN CUMPLIMIENTO DE LO RESUELTO POR LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS REALIZADA EN ABRIL DEL 2008, RESOLVIO SE PROCEDA A LA NEGOCIACION Y COMPRA DE LA QUINTA SAN GREGORIO.

LUEGO DE ANALIZAR LA SITUACION LEGAL DEL INMUEBLE, QUE NO TIENE NINGUN PROBLEMA PROCEDIMOS, A CERRAR LA NEGOCIACION EN 625.000 DOLARES INCLUIDO EL MOBILIARIO, CUYA CALIDAD E INVENTARIO LES PRESENTAREMOS EN UN VIDEO, CUANDO SE TRATE EL PUNTO RESPECTIVO.

COMO SE PODRA EVIDENCIAR, EL DIRECTORIO Y EL GERENTE HEMOS REALIZADO TODAS LAS ACCIONES NECESARIAS TIENDIENTES A CUMPLIR CON SU DISPOSICION PROCURANDO SIEMPRE BUSCAR LA

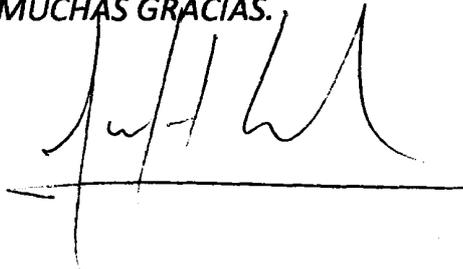


72

MEJOR OPCION QUE GARANTICE LA MAYOR SEGURIDAD Y RENTABILIDAD YA QUE DE ELLO DEPENDERA EL FUTURO DE MUCHOS DE LOS SEÑORES ACCIONISTAS.

HASTA AQUÍ MI INFORME DE LABORES,

MUCHAS GRACIAS.

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a horizontal line at the bottom, positioned to the left of the circular stamp.