

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO 2019

Señores Socios:

Durante el 2019, se continuó atravesando un año extremadamente difícil, y muy irregular tanto por la afección del PC (Putridión de Cogollo), y por la variación de precios que ha afectado a todo el sector palmicultor y como resultado la baja de producción, en consecuencia la competencia desleal de precios tanto de la fruta de palma como la nuez de palma. Sumado a esto los inconvenientes que se produjeron para la comercialización del aceite de palmiste, ante una industria Ecuatoriana que en muchas ocasiones del año limitó la compra interna del aceite y prefirió importar, de esta manera perjudicando a las extractoras productoras de aceite y a los palmicultores.

Como Gerente General de Aexav Cía. Ltda., considero que ante todo lo acontecido durante el año 2019, los resultados fueron satisfactorios ya que logramos mantenernos empresarial y financieramente, con una alta credibilidad en el sector palmicultor, mantuvimos nuestra estrategia de visita a proveedores puerta a puerta por lo que obtuvimos buenos resultados logrando sumar a nuestra nómina de clientes a Ancupa y Extractora Quevepalma S.A., las relaciones comerciales que se lograron en la maquila de nuez orgánica con Extranatu S.A., perteneciente al Grupo Natural Hábitats, ha contribuido para que los resultados financieros fueran satisfactorios. Trabajar por el bien común debería ser el objetivo de quienes conformamos Aexav, el trabajo en equipo y la toma de decisiones acertadas y a tiempo debería ser nuestra prioridad.

Aunque siga siendo repetitivo en insistirles, reitero la invitación a las Extractoras Socias de Aexav Cia. Ltda. para que sigan respaldando a esta su empresa con la entrega del cien por ciento de su producción de nuez de palma, si todos entregaran la materia prima, tengan la confianza y la seguridad que los resultados serian muchísimo mejores, y con un beneficio mutuo.

Señores Socios, a continuación, pongo en consideración de la Junta General, el informe de las actividades realizadas durante el año 2019.

1. ADMINISTRATIVAS. -

Se ha cumplido con todas las políticas establecidas por la Junta General de Socios y el Directorio, en especial las relacionadas con el presupuesto y la comercialización del aceite de palmiste y torta de palmiste. Además de las disposiciones de la Ley de Régimen Tributario y sus Reglamentos de Facturación, Retención del Impuesto a la Renta e IVA, realizando pagos oportunos, así como la información y presentación de los Anexos Transaccionales. Y con los demás organismos públicos con los que tenemos relación.

1.1 Captación de Nuez. -

Durante este año 2019 la entrega de materia prima por parte de las extractoras socias fue de 6.618.030 toneladas métricas, disminuyendo la entrega en un 36,95% en relación al año 2018, que entregaron 9.063.24 toneladas.

La estrategia puerta a puerta empleada desde mi administración nos ha ayudado para la captación de materia prima de parte de extractoras de terceros, en este

año 2019, se consiguió el aporte de Ancupa, y Extractora Quevepalma S.A., siendo esta última un gran respaldo en la entrega de materia prima lo que nos benefició para que la entrega total de nuez por parte de extractoras de terceros se incremente, en este año 2019, se logró captar: 2.741,29 toneladas de nuez, en comparación con el año 2018, que se recibieron: 735,890 toneladas de nuez.

1.2 Precios.-

1.2.1 Nuez.- Contando con el respaldo del Directorio, La Gerencia determinó mensualmente el precio de la nuez, procurando siempre estar dentro del mercado para asegurar la entrega de materia prima tanto de las empresas asociadas como de terceros.

1.2.2 Aceite.- Al ser la Industria Ecuatoriana la que fija el precio del aceite de palmiste en el mercado nacional este estuvo muy por debajo del precio del mercado. (CIF Rotterdam). Por lo tanto se procuró exportar el aceite a mercados internacionales.

1.2.3 Torta de Palmiste. - Durante el año 2019 no tuvimos inconvenientes en la comercialización de la torta de palmiste, inclusive tuvimos que comprar a la competencia para poder cumplir con las entregas a nuestros clientes. El precio promedio de venta durante todo el año fue de \$193.31; la tonelada métrica.

1.2.4 Cascarilla. - En este año 2019 no se tuvo inconvenientes con su comercialización, el precio promedio de venta

durante todo el año estuvo en \$14.08 la tonelada métrica.

1.3 Acuerdos Comerciales.-

1.3.1 Maquila de Nuez Orgánica. - Durante el 2019, nuevamente se extendió el contrato en el proceso de maquila de nuez orgánica con la Empresa Extranatu S.A., la misma que pertenece al grupo Natural Habitats, se consiguió que Aexav este calificado como Procesador de Nuez Orgánica, reconocido internacionalmente y otorgado por la Empresa Internacional Ecocert.

Además, después de un arduo trabajo en equipo nos adjudicaron la certificación R S P O como procesadores de productos orgánicos, con mucha satisfacción y orgullo somos la única extractora independiente del país con la certificación R S P O.

1.3.2 Compra de Aceite de Palmiste a Terceros.- Debido a las oportunidades que se presentaron en este año 2019, para entregar un poco más de volumen de aceite de palmiste, especialmente para exportación y cumplir con los volúmenes ofrecidos, se tuvo la necesidad de comprar aceite de palmiste a Terceros (Aceitplacer), siempre comprando en un precio más bajo que el de venta como Aexav, lo que nos ayudó a cumplir con las entregas ofertadas.

1.3.3 Compra de Pasta de Palmiste a Terceros.- Debido a la alta demanda y aprovechando la oportunidad tanto de precio y logística durante el año 2019 compramos Pasta

de Palmiste a Terceros (Extractora Natural S.A.), para cumplir con las entregas a nuestros clientes y ampliar más el mercado de ventas

1.4 Producción de Fruta en Plantaciones. -

De manera permanente y oportuna se realizaron los trabajos de chapia, corona y cosecha de fruta en la pequeña plantación de palma de Aexav. Durante el año 2019, se vendieron 27.970 toneladas de fruta de Palma en su totalidad a Extractora Paicien S.A.

1.5 Talento Humano. -

Se ha cumplido con las disposiciones de ley referente al IESS, pago puntual de sueldos de acuerdo a la tabla de Salarios Mínimos y Sectoriales, Décimo Tercer y Décimo Cuarto Sueldo, y se ha mantenido el Sistema de Contratación de Personal bajo esquema de Contratos Renovables.

Se ha mantenido el Seguro contra accidentes a todo el Personal de Aexav.

Se ha cumplido con lo establecido en el Reglamento de Seguridad y Salud de la empresa con lo relacionado en las reuniones y seguimiento del Comité de Seguridad y brigadas, todo esto con el propósito de precautelar la Seguridad Industrial y Salud Ocupacional de los trabajadores de Aexav.

Además, se ha realizado la desratización y cordón sanitario; la fumigación contra insectos y limpieza de pozos sépticos en toda la planta tanto al interior como al exterior.

2. PRODUCCIÓN.-

2.1 Nuez. -

Durante el año 2019, se recibieron 9.359,32 toneladas de nuez, de las cuales 6.618,03 toneladas provinieron de las extractoras socias y 2.741,29 toneladas de las extractoras terceras. Se procesaron en el año 2019: 9.559,81 toneladas de nuez.

2.2 Aceite. -

Durante el año 2019, se produjeron para Aexav: 1.526,17 toneladas de aceite de palmiste, que sumadas al saldo del año 2018 (27,29 toneladas); además de las 20,04 toneladas del aceite comprado a clientes. Durante todo el año 2019, se obtuvo un total de 1.573,50 toneladas de aceite de palmiste; de las cuales se despacharon 1.538,64 toneladas quedando 34,86 toneladas en tanques.

Obteniéndose un rendimiento promedio anual en extracción del 15,96%.

2.3 Torta. -

Con respecto a la torta de palmiste en el año 2019 se produjo: 1.842,44 toneladas, que sumadas al saldo del año 2018 (26.89 toneladas) y las 304,02 toneladas que se compraron a la Empresa Extranatu S.A. del proceso de almendra orgánica (maquila), se obtuvo un total de 2.173,35 toneladas; de las cuales se despacharon 1.960,65 toneladas, quedando en pista 212,70 toneladas.

Obteniendo un rendimiento anual en torta de palmiste del 19,27%.

2.4 Maquila de Nuez Orgánica. -

Se recibieron y procesaron durante el año 2019: 3.195.940 toneladas de nuez orgánica de las cuales se produjeron: 511.139 toneladas de aceite orgánico y 576.296 toneladas de torta de palmiste orgánica. Obteniéndose un rendimiento en aceite del 15,99 % y en torta del 18,03 %.

3. OPERACIONAL. -

Se han realizado de manera oportuna los respectivos mantenimientos tanto correctivos como preventivos lo que ha favorecido al buen funcionamiento de la planta durante el año 2019.

A continuación, se detalla alguno de los trabajos más relevantes realizados en la Planta durante el año 2019.

- Apertura total de la caldera tanto la parte del cilindro como la parte del hogar, revisión total de los tubos, revisión y limpieza de válvulas de seguridad, revisión de Mac Donal, revisión de sensores de seguridad internos del cilindro, limpieza total de tubos, medición espesores de tubos, prueba hidrostática.
- Cambio de rodamientos y eje principal a la prensa #2.
- Cambio de rodamientos y eje principal a la prensa #3.
- Cambio de cadena y piñones del elevador de nuez #2.
- Reparación de la bomba de inyección de la cargadora CASE 60XT.
- Cambio de rodamientos y eje principal a Prensa #1.
- Construcción de eje helicoidal de la sección #1 de salida de la caja reductora de la prensa #3.
- Encamisado interno del ciclón de llenado de nuez.
- Encamisado interno del ciclón del bacheo de almendra.
- Cambio de rodamientos y eje principal a la Prensa #4.
- Cambio de motor eléctrico de 50 HP del reductor de velocidad de la Prensa #3.
- Construcción de muro de concreto en la parte de ingreso posterior a la planta.
- Construcción y montaje de transportador de nuez, ubicado debajo del silo de nuez.
- Reparación del motor a diésel de la Kia 2700.

- Reparación total de elevador de almendra húmeda al silo de almendra.
- Optimización del rendimiento y mantenimiento total del banco de capacitores de la planta industrial.
- Instalación de placas nuevas en el filtro prensa.
- Recarga de extintores de toda la planta industrial y oficinas.
- Cambio de bomba dosificadora de químico del caldero.

4. FINANCIERO.-

4.1 Préstamos Bancarios.-

El préstamo que se realizó en diciembre del 2018, por un valor de \$200.000,00; termina el 31 de diciembre del 2019, con un saldo de \$69.667,61 y que se vence el 06 de junio del 2020.

En el mes de diciembre del 2019 se obtuvo un préstamo con el Banco Internacional, por el valor de \$50.000,00; el cual se lo realizó para capital de operación, principalmente para compra de materia prima el cual se vence el 13 de enero del 2021.

5. COMERCIALIZACIÓN. -

5.1 Aceite. -

Se buscaron siempre alternativas para vender el aceite de palmiste a un mejor precio, entre los clientes de aceite de palmiste vendido para exportaciones en el año 2019,

tenemos: Expotramites, Proexport; y el aceite de palmiste vendido a la Industria Ecuatoriana, se encuentran: La Fabril, y el grupo Industrial Danec S.A.

5.2 Torta.-

Su comercialización no tuvo mayores inconvenientes durante el año 2019, su venta se orientó más a los pequeños compradores en su mayoría ganaderos y empresas balanceadoras.

Cascarilla.-

Durante este año 2019, su comercialización en su mayoría fue a las Empresas Nacionales y en mayor volumen a la empresa Unacem Ecuador S.A. (Cemento Selva Alegre), y La Fabril.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.-

- Definitivamente el año 2019, a más de la afección del PC, tuvimos inconvenientes en la comercialización del aceite de palmiste, ya que durante gran parte del año estuvo muy complicado la comercialización con la Industria Nacional, si compraba era en muy pocos volúmenes, y el precio que ofrecía era muy bajo (Cif Rotterdam hasta menos 100,00 dólares). Esto nos obligó a buscar mercados en Colombia, y también a visitar empresas polleras no teniendo la acogida por cuanto ellos aducen que el aceite de palmiste para el balanceado no le da la coloración necesaria al huevo (yema color amarilla) y es por esta razón no compran el aceite de palmiste. Considero que definitivamente debemos buscar nuevas

alternativas de negocios utilizando nuestras biomásas, vemos que cada día se vuelve más difícil el captar materia prima y comercializar el aceite y no se hace nada cada extractora solamente ve por su conveniencia y no se trabaja en grupo por un bien común.

- Considero que a pesar de no tener el respaldo en la totalidad de la entrega de nuez por parte de los Socios de Aexav, la estrategia puerta a puerta fue de mucha importancia ya que pudimos conseguir un volumen muy considerable de nuez por parte de terceros en este año 2019 (2.741,29 toneladas) se pudo solventar la caída de la entrega de materia prima por parte de los socios de Aexav; en el año 2018 fue de: 9.063,24 toneladas; en comparación con la entrega de este año 2019, que fue de: 6.618,03 toneladas de nuez de palma. Conseguimos que estas 2.741,29 toneladas de nuez entregada por terceros: el 92,62% proveniente de Extractora Quevepalma S.A.; y el 3,38% de Ancupa; quienes se suman a nuestros nuevos clientes de Aexav.

- Reitero la invitación a las extractoras socias que conforman el grupo AEXAV: Paicien, Atahualpa, Pexa, PALMEX Y PIERRE HITTI, para que trabajemos en equipo y respalden con la entrega del cien por ciento de su materia prima a esta su empresa AEXAV Cia. Ltda., **"No preguntes qué puede hacer por tí el equipo. Pregunta qué puedes hacer tú por él"**

- Se cumplió con los pagos a las extractoras proveedoras de materia prima; además de los pagos oportunos tanto a proveedores de repuestos, materiales, transportistas y empleados.

Quiero expresar mi agradecimiento a todas las personas que acompañaron mi gestión. De manera especial al Sr. Presidente, Ing. Gustavo Bejarano por su apoyo incondicional, a los señores miembros del Directorio, Personal Administrativo, y todo el Personal de Planta.

Atentamente,

Ing. Pablo Begnini
GERENTE GENERAL
AEXAV CIA. LTDA.