AGROINDUSTRIAS EXTRACTORAS DE ACEITES VEGETALES

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO 2017

Señores Socios:

Este año 2017 no fue la excepción en cuanto a la dificultad de captación de materia prima, especialmente por parte de extractoras de terceros, ante un mercado desleal, monopolizado, la baja producción en las plantaciones, la afección del PC y además la adquisición por parte del Grupo Danec S.A., de la extractora Aiquisa, lo cual fue un golpe muy fuerte para las extractoras independientes y en especial para Aexav ya que un porcentaje muy importante de su nuez se entregaba en Aexav. Pero pese a esto no se declinó en la compra de la nuez de palma, que si bien es cierto tuvo una reducción en comparación al año 2016.

Continuamos esforzándonos, para seguir manteniendo la estrategia de visitar a nuestros proveedores de terceros y socios puerta a puerta, esperando que la situación del mercado de la palma aceitera rebrote y lleguen días mejores para todo el sector Palmicultor.

Como Gerente General de Aexav Cía. Ltda., considero que he realizado todas las gestiones para poder cumplir con los objetivos y metas trazadas, fue un año muy difícil, pero las relaciones comerciales que se lograron tanto en la maquila de nuez orgánica con Extranatu S.A., perteneciente al Grupo Natural Hábitats, como la compra de la almendra a la Empresa Roczo, perteneciente al Ing. Richard Zenteno, contribuyeron para que los resultados financieros fueran satisfactorios. Opino que como grupo deberíamos plantear estrategias para mejorar los ingresos tanto de nuez de palma como

de fruta de palma africana, para llegar a metas grandes, todo esto trabajando por el bien común.

Durante mi administración he reiterado en invitar a todas las extractoras socias de Aexav para que sigan respaldando a esta su empresa, con la entrega del cien por ciento de su producción de nuez de palma, pues de ser así, los resultados serían muchísimo mejores, y nos beneficiarían a todos.

Señores Socios, a continuación pongo en consideración de la Junta General, el informe de las actividades realizadas durante el año 2017.

1. ADMINISTRATIVAS.-

Se ha cumplido con todas las políticas establecidas por la Junta General de Socios y el Directorio, de manera especial las relacionadas con el presupuesto y la comercialización del aceite y torta de palmiste. Además de las disposiciones de la Ley de Régimen Tributario y sus Reglamentos de Facturación, Retención del Impuesto a la Renta e IVA, realizando pagos oportunos así como la información y presentación de los Anexos Transaccionales.

1.1 Captación de Nuez.-

Durante este año 2017 la entrega de materia prima por parte de las extractoras socias fue de: 6.882,650 toneladas métricas, aumentando la entrega en un 3,49% en relación al año 2016, que entregaron: 6.650,630 toneladas.

Con el pasar de los años la compra de materia prima a extractoras de terceros cada vez se vuelve más difícil, por los centros de acopio, competencia desleal, baja producción, y otros factores, hemos mantenido la misma estrategia, como es las visitas permanentes puerta a puerta, aunque en este año 2017 se logró captar por parte de extractoras de terceros: 2.398,330 toneladas de nuez, disminuyendo en un 30,91% la recepción de nuez en relación al año 2016, que fue de: 3.476,040 toneladas de nuez.

1.2 Precios.-

1.2.1 Nuez.- Contando con el respaldo del Directorio, La Gerencia determinó mensualmente el precio de la nuez, pese a que este fue muy fluctuante debido a la competencia desleal, y a la variación del precio internacional del aceite de palmiste, pero se procuró siempre estar dentro del mercado para asegurar la entrega de materia prima tanto de las empresas asociadas como de terceros.

1.2.2 Aceite.- Al ser la Industria Ecuatoriana la que fija el precio del aceite de palmiste en el mercado nacional este estuvo muy por debajo del precio del mercado. (CIF Rotterdám). Por lo tanto se procuró exportar el aceite a mercados internacionales.

1.2.3 Torta de Palmiste.- Durante el año 2017 no tuvimos inconvenientes en el despacho de la torta de palmiste, mantuvimos un stock muy reducido comparado con años anteriores. El precio promedio de venta durante todo el año fue de $96.16 la tonelada métrica.

1.2.4 Cascarilla.- Con este producto en el año 2017, no se tuvo inconvenientes con su comercialización debido a que su demanda cada vez se incrementa, el precio promedio de venta durante todo el año estuvo en $18.45 la tonelada métrica.

1.3 Acuerdos Comerciales.-

1.3.1 Maquila de Nuez Orgánica.- Durante el 2017, Aexav realizo el proceso de maquila de nuez orgánica con la Empresa Exportsustent S.A., la misma que pertenece al grupo Natural Hábitats., convenio que fue de gran importancia. Además que se consiguió que Aexav este calificado como Procesador de Nuez Orgánica, reconocido internacionalmente y otorgado por la Empresa Internacional Ecocert.

1.3.2 Almendra.- En el año 2017, se adquirió almendra a la Empresa Roczo, de propiedad del Sr. Richard Zenteno, teniendo una entrega muy considerable de 1.590,150 toneladas métricas de almendra durante este año, contribuyendo de manera positiva en el proceso y resultados de Aexav. Esta almendra transformada en nuez es aproximadamente 5.247,495 toneladas métricas de nuez de palma.

1.3.3 Compra de Aceite de Palmiste a Terceros.- Debido a las oportunidades que se presentaron en este año 2017, para entregar un poco más de volumen de aceite de palmiste, especialmente para exportación con Aexpalma, se tuvo la necesidad de adquirir aceite de

palmiste a Terceros (Aceitplacer), siempre comprando en un precio más bajo que el de venta como Aexav, lo que nos ayudó tanto a cumplir con los volúmenes ofrecidos como financieramente.

1.4 Producción de Fruta en Plantaciones.-

De manera permanente y oportuna se realizaron los trabajos de chapia, corona y cosecha de fruta en la pequeña plantación de palma de Aexav. Durante el año 2017, se vendieron: 39,520 toneladas de fruta de Palma en su totalidad a Extractora Palcien S.A.

1.5 Talento Humano.-

Se ha cumplido con las disposiciones de ley referente al IESS, pago puntual de sueldos de acuerdo a la tabla de Salarios Mínimos y Sectoriales, Décimo Tercer y Décimo Cuarto Sueldo, y se ha mantenido el Sistema de Contratación de Personal bajo esquema de Contratos Renovables.

Se ha mantenido el Seguro contra accidentes a todo el Personal de Aexav. Además del Seguro contra enfermedades con la Empresa Humana S.A.

Se ha cumplido con lo establecido en el Reglamento de Seguridad y Salud de la empresa con lo relacionado en las reuniones y seguimiento del Comité de Seguridad y brigadas, todo esto con el propósito de precautelar la

Seguridad Industrial y Salud Ocupacional de los trabajadores de Aexav.

Además se ha realizado la desratización y cordón sanitario; la fumigación contra insectos y limpieza de pozos sépticos en toda la planta tanto al interior como al exterior.

2. PRODUCCIÓN.-

2.1 Nuez.-

Durante el año 2017, se recibieron 9.280,980 toneladas de nuez, de las cuales 6.882,650 toneladas provinieron de las extractoras socias y 2.398,330 toneladas de las extractoras terceras. Se procesaron en el año 2017: 8.991,540 toneladas de nuez.

Para este año 2017, el porcentaje de entrega de materia prima en relación a la nuez recibida por parte de las extractoras socias fue del 74,16% y por parte de terceros fue del 25,84%.

2.2 Aceite.-

Durante el año 2017, se produjeron para Aexav: 1.382,623 toneladas de aceite de palmiste, que sumadas al saldo del año 2016 (40,868 toneladas); además de las 703,111 toneladas que se obtuvieron del proceso de la almendra comprada; y las 107,700 toneladas del aceite comprado a clientes. Durante todo el año 2017, se obtuvo un total de 2.234,302 toneladas de aceite de palmiste; de las cuales se despacharon 2.116,030 toneladas quedando 118,272 toneladas en tanques.

Obteniéndose un rendimiento promedio anual en extracción del 15,38%.

2.3 Torta.-

Con respecto a la torta de palmiste en el año 2017 se produjo: 1.684,841 toneladas, que sumadas al saldo del año 2016 (24,921 toneladas) y las 760,123 toneladas que se obtuvieron del proceso de la almendra comprada, y las 132,440 toneladas que se compraron a la Empresa Extranatu S.A. del proceso de almendra orgánica (maquila), durante todo el 2017, se obtuvo un total de 2.602,325 toneladas; de las cuales se despacharon 2.514,125 toneladas, quedando en pista 88,200 toneladas.

Obteniendo un rendimiento anual en torta de palmiste del 18,74%.

2.4 Maquila de Nuez Orgánica.-

Se recibieron y procesaron durante el año 2017: 4.599,830 toneladas de nuez orgánica de las cuales se produjeron: 721,929 toneladas de aceite orgánico y 830,790 toneladas de torta de palmiste orgánica. Obteniéndose un rendimiento en aceite del 15,69%; y en torta del 18,06%.

2.5 Almendra.-

Concerniente a la compra de almendra en el año 2017, se recibieron: 1.590,150 toneladas, que sumadas al saldo del año 2016 (41,520 toneladas) se obtuvo un total de 1.631,670 toneladas de almendra; de las cuales se procesaron: 1.631,670 toneladas, de las cuales se obtuvo 703,151

toneladas de aceite de palmiste y 760,123 toneladas de torta de palmiste, quedando en pista cero toneladas de almendra.

3. OPERACIONAL.-

Se han realizado de manera oportuna los respectivos mantenimientos tanto correctivos como preventivos lo que ha favorecido al buen funcionamiento de la planta durante el año 2017.

A continuación se detalla alguno de los trabajos relevantes realizados en la Planta durante el año 2017.

- Cambio de ventilador en columna neumática para llenado de nuez al silo.
- Análisis de vibración y balanceo de todos los ventiladores y molino de la planta.
- Construcción de sin fin desde tambor pulidor hacia despedregador.
- Cambio de piso parte superior del silo de almendra húmeda, estructura y paredes laterales.
- Construcción de sin fin desde bacheo de nuez hacia tambor clasificador.
- Compra de 2 bombas para caldero.
- Construcción de exclusas para silo de nuez.
- Construcción de elevador torta, Cambio de banda a cadena.

- Construcción de ablandador de agua para caldero.
- Construcción y montaje de tambor pulidor de nuez.
- Instalación de cadena nueva en elevador de almendra húmeda.
- Cambio y construcción de ciclón de polvos # 3.
- Repavimentación del interior de la planta industrial parte taller, silos almendras, clarificación y despacho aceite.
- Cambio de techo y paredes de baño personal planta y cuarto almacenamiento diésel
- Compra y cambio de motores de 50 HP prensas número 2 y número 3.
- Reparación motor camión Kia.
- Cambio de bomba motor hidrostático cargadora Case 60 XT.
- Mediciones ambientales, agua, suelos, ruido, gases.
- Limpieza total techo de nave industrial.
- Compra e instalación de compresor principal.
- Construcción de cucharon, pines y bocines de cargadora internacional 510.

4. FINANCIERO.-

4.1 Préstamos Bancarios.-

A diciembre del 2017 tenemos pendiente 3 préstamos bancarios con el Banco Internacional, de los cuales dos de estos préstamos fueron del valor de $100.000,00 cada uno; los cuales vencen el 21 de julio y 22 de diciembre del 2018 respectivamente. El tercer préstamo se lo adquirió por $80.000,00 el cual se vence el 18 de diciembre del 2018.

5. COMERCIALIZACIÓN.-

5.1 Aceite.-

Durante este año 2017, se empezó a colocar el aceite de palmiste a La Industria Ecuatoriana: La Fabril, Industrial Danec S.A., y Otelo & Fabell, así mismo se buscaron nuevas alternativas para colocar el mismo y sobre todo obtener un mejor precio, por tal razón se aposto a las exportaciones especialmente con las comercializadoras: Aexpalma, Exporservicios, Ciecopalma y Bejarexportar.

5.2 Torta.-

Su comercialización no tuvo mayores inconvenientes durante el año 2017, su venta se orientó más a los pequeños compradores en su mayoría ganaderos y empresas balanceadoras.

Cascarilla.-

Durante este año 2017, su comercialización se vio complicada debido a que las nuevas palmisterias ya tienen el sistema de separación por Hidrociclón, pese a esto se consiguió colocar este producto en su mayoría a las

Empresas Nacionales y en mayor volumen a la empresa Unacem Ecuador S.A. (Cemento Selva Alegre).

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.-

- La producción de fruta de palma africana en los últimos años ha bajado considerablemente y más aún ante la aparición del PC, ocasionando que las entregas de nuez de palma disminuyan, sumado a esto el mercado desleal y monopolizado al que nos enfrentamos. Como todos los años en este 2017, los resultados no fueron de lo más satisfactorios pero considero que se hizo lo realmente posible, la compra de la almendra que a más de aportar en el proceso nos permitió ahorrar en el transporte de la misma, la maquila realizada a Extranatu S.A., fueron de mucha ayuda para poder mantenernos.

- Considero además que el colocar el aceite para exportaciones mediante las comercializadoras favoreció financieramente a Aexav.

- Como todos los años de gestión, quiero reiterar mi invitación a las extractoras socias que conforman el grupo Aexav: PALCIEN, PEXA, ATAHUALPA, PALMEX, PIERRE HITTI, SOZORANGA para que unamos esfuerzos, trabajemos en equipo y respalden con la entrega del cien por ciento de su materia prima a esta su Empresa, Aexav Cia. Ltda.

- Como en años anteriores continuamos con la estrategia planteada para captar materia prima con nuestras visitas permanentes y constante comunicación con nuestros

AGROINDUSTRIAS EXTRACTORAS DE ACEITES VEGETALES

proveedores de nuez tanto socios como terceros, a pesar de luchar en un mercado donde la competencia es bastante fuerte y desleal.

- Se cumplió con los pagos a las extractoras proveedoras de materia prima; además de los pagos oportunos tanto a proveedores de repuestos, materiales, transportistas y empleados.

- Insisto en que debe buscar nuevas alternativas, nuevos proyectos que favorezcan en el desarrollo y engrandecimiento de esta su empresa: Aexav Cía. Ltda.

Quiero expresar mi agradecimiento a todas las personas que acompañaron mi gestión. De manera especial al Sr. Presidente, Ing. Gustavo Bejarano por su apoyo incondicional y a los señores miembros del Directorio, Personal Administrativo, y todo el Personal de Planta.

Atentamente,

Ing. Pablo Begnini
GERENTE GENERAL
AEXAV CIA. LTDA.