



## **INFORME DE GERENCIA**

### **EJERCICIO 2016**

Señores Socios:

Al igual que en años anteriores, el 2016 no fue la excepción en cuanto a la dificultad de captación de materia prima, especialmente por parte de extractoras de terceros, ante un mercado monopolizado especialmente por La Industria Ecuatoriana, el cual establece el precio (desleal) de nuez, aceite, y subproductos de la palma aceitera a nivel nacional. A esto le sumamos la baja producción en las plantaciones; pese a esto no se desmayó en la compra de la nuez de palma, que si bien es cierto tuvo una reducción en comparación del año 2015. Pero seguimos esforzándonos, para seguir manteniendo la estrategia de visitar a nuestros proveedores de terceros y socios puerta a puerta, esperando que la situación del mercado de la palma aceitera repunte y lleguen días mejores para el sector Palmicultor.

Como Gerente General de Agroindustrias Extractoras Aceites Vegetales Aexav Cía. Ltda., considero que he realizado todas las gestiones necesarias para poder cumplir con los objetivos y metas trazadas, reitero fue un año difícil, pero las relaciones comerciales que se lograron tanto en la maquila de nuez orgánica con Exportsustent S.A., perteneciente al Grupo Natural Hábitats, como la compra de la almendra a la Empresa Roczo, perteneciente al Ing. Richard Zenteno, contribuyeron para que los resultados financieros fueran satisfactorios cumpliéndose con las metas trazadas para este año.



Aunque resultará repetitivo como en años anteriores, invito a todas las extractoras socias de Aexav para que sigan respaldando a esta su empresa, con la entrega del cien por ciento de su producción de nuez de palma, pues de ser así, los resultados serían muchísimo mejores, y nos beneficiarían a todos.

Señores Socios, a continuación pongo en consideración de la Junta General, el informe de las actividades realizadas durante el año 2016.

#### **1. ADMINISTRATIVAS.-**

Se ha cumplido con todas las políticas establecidas por la Junta General de Socios y el Directorio, de manera especial las relacionadas con el presupuesto y la comercialización del aceite y torta de palmiste. Además de las disposiciones de la Ley de Régimen Tributario y sus Reglamentos de Facturación, Retención del Impuesto a la Renta e IVA, realizando pagos oportunos así como la información y presentación de los Anexos Transaccionales.

##### **1.1 Captación de Nuez.-**

Durante este año 2016 la entrega de materia prima por parte de las extractoras socias fue de: 6.650,630 toneladas, aumentando la entrega en un 8,13% en relación al año 2015, que entregaron: 6.110,090 toneladas.

Siendo cada año más difícil la compra de materia prima a terceros, ya sea por la instalación de centros de acopio, competencia desleal, baja producción, y otros factores, se



mantuvo la misma estrategia, la visita puerta a puerta, aunque en este año 2016 se logró captar por parte de extractoras de terceros: 3.476, 040 toneladas de nuez, disminuyendo en un 36,05% la recepción de nuez en relación al año 2015, que fue de: 5.435,940 toneladas de nuez.

## **1.2 Precios.-**

- 1.2.1 Nuez.-** Contando con el respaldo del Directorio, La Gerencia determinó mensualmente el precio de la nuez, pese a que este fue muy fluctuante debido a la competencia desleal, pero se procuró siempre estar dentro del mercado para asegurar la entrega de materia prima tanto de las empresas asociadas como de terceros.
- 1.2.2 Aceite.-** Al ser la Industria Ecuatoriana la que fija el precio del aceite de palmiste en el mercado nacional este estuvo muy por debajo del precio del mercado Internacional. (CIF Rotterdam).
- 1.2.3 Torta de Palmiste.-** Durante el año 2016 no tuvimos inconvenientes en el despacho, mantuvimos un stock muy reducido comparado con años anteriores. El precio promedio de venta durante todo el año fue de \$5.43 el saco de 45 Kg.
- 1.2.4 Cascarella.-** Con este producto en el año 2016, no se tuvo inconvenientes con su comercialización debido a que su demanda cada vez se incrementa, el precio promedio de venta durante todo el año estuvo en \$18.62 la tonelada métrica.



### 1.3 Acuerdos Comerciales.-

- 1.3.1 Maquila de Nuez.-** En el mes de agosto del año 2016, se realizó una negociación de maquila de nuez con la Extractora Procepalma S.A., negociando un rendimiento del 15% en aceite y del 17% en pasta de palmiste, la cascarilla quedó a favor de Aexav.
- 1.3.2 Maquila de Nuez Orgánica.-** Durante el 2016, Aexav realizó el proceso de maquila de nuez orgánica con la Empresa Exportsustent S.A., la misma que pertenece al grupo Natural Hábitats., convenio que fue de gran importancia. Además que se consiguió que Aexav este calificado como Procesador de Nuez Orgánica, reconocido internacionalmente y otorgado por la Empresa Internacional Ecocert.
- 1.3.3 Almendra.-** En el año 2016, se adquirió almendra a la Empresa Roczo, de propiedad del Sr. Richard Zenteno, teniendo una entrega considerable durante este año, contribuyendo de manera positiva en el proceso y resultados de Aexav.
- 1.3.4 Compra de Aceite de Palmiste a Terceros.-** Debido a las oportunidades que se presentaron en este año 2016, para entregar un poco más de volumen de aceite de palmiste, especialmente para exportación con Aexpalma, se tuvo la necesidad de adquirir aceite de palmiste a Terceros (Aceitplacer), siempre comprando en un precio más bajo que el de venta como Aexav, lo que



nos ayudó tanto a cumplir con los volúmenes ofrecidos como financieramente.

#### **1.4 Producción de Fruta en Plantaciones.-**

De manera permanente y oportuna se realizaron los trabajos de chapía, corona y cosecha de fruta en la pequeña plantación de palma de Aexav. Durante el año 2016, se vendieron: 42,530 toneladas de fruta de Palma en su totalidad a Extractora Palcien S.A.

#### **1.5 Talento Humano.-**

Se ha cumplido con las disposiciones de ley referente al IESS, pago puntual de sueldos de acuerdo a la tabla de Salarios Mínimos y Sectoriales, Décimo Tercer y Décimo Cuarto Sueldo, y se ha mantenido el Sistema de Contratación de Personal bajo esquema de Contratos Renovables.

Se ha mantenido el Seguro contra accidentes a todo el Personal de Aexav, Además del Seguro contra enfermedades con la Empresa Humana S.A.

Se ha cumplido con lo establecido en el Reglamento de Seguridad y Salud de la empresa con lo relacionado en las reuniones y seguimiento del Comité de Seguridad y brigadas, todo esto con el propósito de precautelar la Seguridad Industrial y Salud Ocupacional de los trabajadores de Aexav.



Además se ha realizado la desratización y cordón sanitario; la fumigación contra insectos y limpieza de pozos sépticos en toda la planta tanto al interior como al exterior.

## **2. PRODUCCIÓN.-**

### **2.1 Nuez.-**

Durante el año 2016, se recibieron 10.126,670 toneladas de nuez, de las cuales 6.650,630 toneladas provinieron de las extractoras socias y 3.476,040 toneladas de las extractoras terceras. Se procesaron en el año 2016; 9.465,600 toneladas de nuez.

Para este año 2016, el porcentaje de entrega de materia prima en relación a la nuez recibida por parte de las extractoras socias fue del 65,67% y por parte de terceros fue del 34,33%.

### **2.2 Aceite.-**

Durante el año 2016, se produjeron para Aexav: 1.458,116 toneladas de aceite de palmiste, que sumadas al saldo del año 2015 (82,734 toneladas); además de las 463,206 toneladas que se obtuvieron del proceso de la almendra comprada; y las 133,252 toneladas del aceite comprado a clientes. Durante todo el año 2016, se obtuvo un total de 2.137,308 toneladas de aceite de palmiste; de las cuales se despacharon 2.096,440 toneladas quedando 40,868 toneladas en tanques.



Con el proceso de la maquila de nuez a Procepalma se obtuvo un rendimiento promedio anual en extracción del 15,36%.

### **2.3 Torta.-**

Con respecto a la torta de palmiste en el año 2016 se produjo: 1.670,233 toneladas, que sumadas al saldo del año 2015 (25,469 toneladas) y las 499,961 toneladas que se obtuvieron del proceso de la almendra comprada, y las 351,058 toneladas que se compraron a la Empresa Exportsustent del proceso de almendra orgánica (maquila), durante todo el 2016, se obtuvo un total de 2.744,681 toneladas; de las cuales se despacharon 2.521,800 toneladas, quedando en pista 24,921 toneladas.

Con el proceso de la maquila de nuez a Procepalma se obtuvo un rendimiento anual en torta de palmiste del 17,57%.

### **2.4 Maquila de Nuez.-**

En agosto del año 2016, se recibieron y procesaron: 1.164,480 toneladas de nuez para maquilar a la Empresa Procepalma, de las cuales se obtuvieron: 174,672 toneladas de aceite; y 197,960 toneladas de torta de palmiste.

### **2.5 Maquila de Nuez Orgánica.-**

Se recibieron y procesaron durante el año 2016: 5.045,030 toneladas de nuez orgánica de las cuales se produjeron: 768,528 toneladas de aceite orgánico y 868,923 toneladas



de torta de palmiste orgánica. Obteniéndose un rendimiento en aceite del 15,23%; y en torta del 17,22%.

## **2.6 Almendra.-**

Concerniente al proceso de almendra en el año 2016, se recibieron: 1.108,460 toneladas, que sumadas al saldo del año 2015 (9,250 toneladas) se obtuvo un total de 1.117,710 toneladas de almendra; de las cuales se procesaron: 1.076,190 toneladas, y se obtuvieron 463,206 toneladas de aceite y 499,961 toneladas de torta, quedando en pista 41,520 toneladas de almendra.

## **3. OPERACIONAL.-**

Se han realizado de manera oportuna los respectivos mantenimientos tanto correctivos como preventivos lo que ha favorecido al buen funcionamiento de la planta durante el año 2016.

## **4. FINANCIERO.-**

### **4.1 Préstamos Bancarios.-**

A diciembre del 2016 tenemos pendiente 2 préstamos bancarios con el Banco Internacional por el valor de \$100.000,00 cada uno, los cuales fueron destinados para captación de materia prima. De estos, uno se venció el 30



de enero del 2017, y el segundo préstamo se vence el 20 de junio del 2017.

## **5. COMERCIALIZACIÓN.-**

### **5.1 Aceite.-**

Debido a que La Fabril dejó de comprar aceite de palmiste y únicamente entregábamos el aceite a Industrial Danec S.A., y Otelo & Fabell, se buscaron nuevas alternativas para colocar el mismo y sobre todo obtener un mejor precio, por tal razón se apostó a las exportaciones especialmente con la comercializadoras: Ciecopalma, Aexpalma y Bejarexportar (destino Colombia).

### **5.2 Torta.-**

Su comercialización no tuvo mayores inconvenientes durante el año 2016, su venta se orientó más a los pequeños compradores en su mayoría ganaderos y empresas balanceadoras.

### **5.3 Cascarilla.-**

En el año 2016 su comercialización siguió con la misma demanda que en el año 2015, se despachó el producto en su mayoría a las Empresas Nacionales.



## **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.-**

- Considero que ante las vicisitudes atravesadas, especialmente enfocado en la adquisición de materia prima de terceros, ante un mercado desleal en cuanto a precios y baja producción, durante este año 2016, los resultados fueron satisfactorios ya que contribuyó en gran medida la compra de la almendra que a más de aportar en el proceso nos permitió ahorrar en el transporte de la misma, las maquilas realizadas tanto a Procepalma como Exportsustent.
  
- Considero además que el colocar el aceite para exportaciones mediante las comercializadoras favoreció financieramente a Aexav.
  
- Reitero mi invitación a las extractoras socias que conforman el grupo Aexav: PALCIEN, PEXA, ATAHUALPA, PALMEX, PIERRE HITTI Y SOZORANGA, para que unamos esfuerzos, trabajemos en equipo y respalden con la entrega del cien por ciento de su materia prima a esta su Empresa, Aexav Cia. Ltda.
  
- Como en años anteriores continuamos con la estrategia planteada para captar materia prima con nuestras visitas permanentes y constante comunicación con nuestros proveedores de nuez tanto socios como terceros, a pesar de luchar en un mercado donde la competencia es bastante fuerte y desleal.



- Se cumplió con los pagos a las extractoras proveedoras de materia prima; además de los pagos oportunos tanto a proveedores de repuestos, materiales, transportistas y empleados.
  
- Recuerdo que se debe buscar nuevas alternativas, nuevos proyectos que favorezcan en el desarrollo y engrandecimiento de esta su empresa: Aexav Cia. Ltda.

Quiero expresar mi agradecimiento a todas las personas que acompañaron mi gestión. De manera especial al Ing. Alejandro Duque, ya no presente entre nosotros, al Sr. Presidente, Ing. Gustavo Bejarano por su apoyo incondicional y a los señores miembros del Directorio, Personal Administrativo, y todo el Personal de Planta.

Atentamente,

  
**Ing. Pablo Begnini**  
**GERENTE GENERAL**  
**AEXAV CIA. LTDA.**