



INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO 2015

Señores Socios:

El 2015, se ha caracterizado por ser un año muy difícil para todo el sector Palmicultor. La baja producción de fruta de palma en las plantaciones, la competencia desleal en los precios de la materia prima, los altos precios que fijó principalmente La Fabril hasta mediados de año, y la notable reducción de compra de aceite de palma y palmiste por parte de la Industria Ecuatoriana, fueron factores que perjudicaron indudablemente a todas las empresas palmicultoras.

En mi gestión como Gerente General de Agroindustrias Extractoras Aceites Vegetales Aexav Cía. Ltda., he realizado todas las gestiones necesarias para poder cumplir con las metas trazadas, lo cual no ha sido posible debido a los múltiples inconvenientes por los que están atravesando todas las empresas extractoras. Sumado a esto, la falta de colaboración de las extractoras socias de Aexav, las cuales durante este año 2015 al igual que los años anteriores, continúan sin brindarnos el respaldo acordado en materia prima, lo cual dificulta más aún al óptimo desempeño de la empresa.



Es por esto que se ha tenido que seguir con la estrategia "puerta a puerta" con extractoras de terceros para poder conseguir la nuez de palma, lo que ha permitido seguir afianzado las relaciones comerciales con algunas extractoras.

Señores Socios, a continuación pongo en consideración de la Junta General, el informe de las actividades realizadas durante el año 2015.

1. ADMINISTRATIVAS.-

Se ha cumplido con todas las políticas establecidas por la Junta General de Socios y el Directorio, de manera especial las relacionadas con el presupuesto y la comercialización del aceite y torta de palmiste. Además de las disposiciones de la Ley de Régimen Tributario y sus Reglamentos de Facturación, Retención del Impuesto a la Renta e IVA, realizando pagos oportunos así como la información y presentación de los Anexos Transaccionales.

1.1 Captación de Nuez.-

Durante este año 2015 la entrega de materia prima por parte de las extractoras socias fue de: 6.110,090 toneladas,

reduciendo la entrega en un 24,25% en relación al año 2014, que entregaron: 8.065,880 toneladas.

A pesar de ser un año muy complicado debido a la competencia desleal y la baja de producción de fruta de palma en las plantaciones, se mantuvo el mismo esquema de años anteriores el continuar tocando las puertas de extractoras de terceros con el propósito de captar mayor cantidad de nuez, pudiendo receptar por parte de las extractoras de terceros en el año 2015: 5.435,940 toneladas de nuez, logrando superar en un 52,77% la captación del año 2014, que fue de: 2.567,200 toneladas de nuez.

1.2 Precios.-

1.2.1 Nuez.- Contando con el respaldo del Directorio, La Gerencia determinó mensualmente el precio de la nuez, pese a que este fue muy fluctuante debido a la competencia desleal, pero se procuró siempre estar dentro del mercado para asegurar la entrega de materia prima tanto de las empresas asociadas como de terceros.

1.2.2 Aceite.- Al ser la Industria Ecuatoriana la que fija el precio del aceite de palmiste en el mercado nacional este estuvo muy por debajo del precio del mercado Internacional. (CIF Rotterdam)



1.2.3 Torta de Palmiste.- Durante el año 2015 no tuvimos inconvenientes en el despacho, mantuvimos un stock muy reducido comparado con años anteriores. El precio promedio de venta durante todo el año fue de \$6.00 el saco de 45 Kg.

1.2.4 Cascarilla.- Con este producto en el año 2015 no se tuvo inconvenientes con su comercialización debido a que su demanda cada vez se incrementa, el precio promedio de venta durante todo el año 2015 estuvo en \$17.19 la tonelada métrica.

1.2.5 Maquila de Nuez Orgánica.- Durante el 2015, Aexav realizó el proceso de maquila de nuez orgánica con la Empresa Exportsustent S.A., la misma que pertenece al grupo Natural Habitats., convenio que fue de gran importancia ya que contribuyo en los ingresos de la empresa. Además fue de provecho este contrato para que Aexav este calificado como Procesador de Nuez Orgánico, otorgado por la Empresa Internacional Ecocert.

1.3 Producción de Fruta en Plantaciones.-

De manera permanente y oportuna se realizaron los trabajos de chapia, corona y cosecha de fruta en la pequeña plantación de palma de Aexav. Durante el año 2015, se



AGROINDUSTRIAS EXTRACTORAS DE ACEITES VEGETALES

vendieron: 40,690 toneladas de fruta de Palma en su totalidad a Extractora Palcien S.A.

1.4 Talento Humano.-

Se ha cumplido con las disposiciones de ley referente al IESS, pago puntual de sueldos de acuerdo a la tabla de Salarios Mínimos y Sectoriales, Décimo Tercer y Décimo Cuarto Sueldo, y se ha mantenido el Sistema de Contratación de Personal bajo esquema de Contratos Renovables.

Se ha mantenido el Seguro contra accidentes a todo el Personal de Aexav. Además del Seguro contra enfermedades con la Empresa Humana S.A.

Para precautelar la salud de los trabajadores se ha realizado la desratización y cordón sanitario; la fumigación contra insectos y limpieza de pozos sépticos en toda la planta tanto al interior como al exterior.

2. PRODUCCIÓN.-

2.1 Nuez.-

Durante el año 2015 se recibieron 11.546,030 toneladas de nuez, de las cuales 6.110,090 toneladas provinieron de las



extractoras socias y 5.435,940 toneladas de las extractoras terceras. Se procesaron en el año 2015: 11.404,910 toneladas de nuez, quedando 294,450 toneladas en pista.

Para este año 2015, el porcentaje de entrega de materia prima en relación a la nuez recibida por parte de las extractoras socias fue del 52,92% y por parte de terceros fue del 47,08%.

2.2 Aceite.-

Se produjeron 1.755,110 toneladas de aceite de palmiste durante el año 2015 que sumadas al saldo del año 2014 (75,850 toneladas); y las 350,220 toneladas que se obtuvieron del proceso de la almendra comprada a terceros. Durante todo el año 2015, se obtuvo un total de 2.181,180 toneladas; de las cuales se despacharon 2.098,450 toneladas quedando 82,730 toneladas en tanques. Obteniéndose un rendimiento promedio anual en extracción del 15,39%.

2.3 Torta.-

Con respecto a la torta de palmiste en el año 2015 se produjo: 1.859,950 toneladas, que sumadas al saldo del año 2014 (59,970 toneladas) y las 379,480 toneladas que se obtuvieron del proceso de la almendra comprada, y las 458,120 toneladas que se compraron a la Empresa



Exportosustent del proceso de almendra orgánica (maquila), durante todo el 2015, se obtuvo un total de 2.757,510 toneladas; de las cuales se despacharon 2.732,050 toneladas, quedando en pista 25,470 toneladas. Obteniéndose un rendimiento anual del 16,31%.

2.4 Maquila de Nuez Orgánica.-

Durante el año 2015, se recibieron y procesaron: 3.574,370 toneladas de nuez orgánica de las cuales se produjeron: 548,320 toneladas de aceite orgánico y 597,490 toneladas de torta de palmiste orgánica.

3. OPERACIONAL.-

Se han realizado de manera oportuna los respectivos mantenimientos tanto correctivos como preventivos lo que ha favorecido al buen funcionamiento de la planta durante el año 2015.

4. FINANCIERO.-

4.1 Préstamos Bancarios.-

A diciembre del 2015 tenemos pendiente 3 préstamos bancarios con el Banco Internacional por el valor de \$100.000,00 cada uno, los cuales fueron destinados para



AGROINDUSTRIAS EXTRACTORAS DE ACEITES VEGETALES

captación de materia prima. De los cuales uno se venció el 29 de enero del 2016, el segundo préstamo se vence el 12 de abril del 2016 y el tercer préstamo se vence el 28 de mayo del 2016.

5. COMERCIALIZACIÓN.-

5.1 Aceite.-

Procurando siempre obtener el mejor precio del mercado en relación al aceite de palmiste durante este año 2015 se despachó en su mayoría a La Industria Ecuatoriana.

Cabe mencionar que a partir del mes de agosto del 2015 la Industria Ecuatoriana, especialmente La Fabril dejó de comprar aceite de palmiste.

5.2 Torta.-

Su comercialización no tuvo mayores inconvenientes durante el año 2015, su venta se orientó más a los pequeños compradores en su mayoría ganaderos y empresas balanceadoras.



5.3 Cascarilla.-

En el año 2015 su comercialización siguió con la misma demanda que en el año 2014, se despachó el producto en su mayoría a las Empresas Nacionales.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.-

- Fueron muchos los obstáculos que se tuvo que enfrentar durante este año: crisis en plantaciones de palma, competencia desleal, precios altos, falta de mercado, falta de apoyo de todas las extractoras socias de Aexav con la entrega de materia prima, y muchos factores que afectaron la liquidez de la empresa, pero pese a esto se continuó buscando estrategias para poder vencer y lograr los objetivos.

- "Podrán venir tempestades pero cuando la familia es unida, no hay nada que los separe", menciono este refrán porque Aexav es una gran familia y como familia que somos debemos mantenernos unidos y respaldando a esta gran empresa que nació hace ya 16 años, que para seguir consolidándose necesita la unión, la colaboración de todos sus asociados, como en años anteriores continuo reiterando mi invitación a las extractoras socias que conforman el grupo Aexav: PALCIEN, PEXA, ATAHUALPA, PALMEX, PIERRE HITTI,



SOZORANGA Y DANAYMA, para que unamos esfuerzos, trabajemos en equipo y respalden con la entrega del cien por ciento de su materia prima a esta su Empresa, Aexav Cía. Ltda.

- Como en años anteriores continuamos con la estrategia planteada para captar materia prima con nuestras visitas puerta a puerta y constante comunicación con nuestros proveedores de nuez tanto socios como terceros, a pesar de luchar en un mercado donde la competencia es bastante dura y desleal.
- Se cumplió con los pagos a las extractoras proveedoras de materia prima; además de los pagos oportunos tanto a proveedores de repuestos, materiales, transportistas y empleados.
- Insisto una vez más que ante el panorama que estamos viviendo, busquemos alternativas para poder aprovechar los equipos que se tienen en la Planta de Aexav y poder realizar nuevos proyectos como: procesos de maquilas con nuevas materias primas, o buscar alternativas para las biomásas que generan tanto las extractoras de aceite rojo como las extractoras de aceite de palmiste. Todo con un solo objetivo que AEXAV se mantenga y crezca mucho más.

Me queda la tranquilidad que he hecho lo humanamente posible para que Aexav se mantenga como una empresa sólida y rentable.



Quiero expresar mi agradecimiento a todas las personas que me acompañaron en mi gestión, de manera especial y su apoyo incondicional al Sr. Presidente, Ing Alejandro Duque a los señores miembros del Directorio, al Personal Administrativo, y todo el Personal de Planta.

Atentamente,


Ing. Pablo Begnini
GERENTE GENERAL
AEXAV CIA. LTDA.