



INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO 2013

Mi gestión en la Gerencia de Agroindustrias Extractoras Aceites Vegetales Aexav Cía. Ltda., durante el año 2013 estuvo llena de diversos obstáculos, ya que este año sin lugar a dudas fue un período muy difícil para el sector palmero, debido a los problemas cíclicos que atravesaron las plantaciones de palma africana, con una baja notoria y preocupante de la fruta de palma y por ende una reducción tanto en las extractoras de aceite rojo como en las extractoras de aceite de palmiste, sumadas a la presencia de La Fabril que instaló su extractora de aceite de palma y múltiples centros de acopio que siguieron repentinamente, arremetiendo en contra de la zona de Quinindé. De igual manera seguimos como en años anteriores sin tener el respaldo en la entrega del cien por ciento de la nuez por parte de las extractoras socias. Pese a esto este año ha sido gratificante y los resultados lo demuestran; aunque hubiera sido mucho mejor si se hubiese contando con el apoyo de las empresas asociadas.

Se han realizado las gestiones necesarias para lograr las metas que como Gerente General tracé para Aexav y con gran satisfacción he conseguido ejecutarlas, afianzando relaciones comerciales con algunas extractoras.

Señores Socios a continuación pongo en consideración de la Junta General el informe de las actividades realizadas durante el año 2013.



1. ADMINISTRATIVAS.-

Hemos cumplido con todas las políticas establecidas por la Junta General y el Directorio, especialmente las relacionadas con el presupuesto y la comercialización del aceite y torta de palmiste. Además de las disposiciones de la Ley de Régimen Tributario y sus reglamentos de Facturación, Retención del Impuesto a la Renta e IVA, realizando los pagos oportunamente así como la información y presentación de los Anexos Transaccionales.

1.1 Captación de Nuez.-

Durante este año 2013 la entrega de materia prima por parte de las extractoras socias fue de: 8.832,700 toneladas, reduciendo la entrega en un 16,11% en relación al año 2012, que entregaron: 10.529,100 toneladas.

A pesar de que fue un año difícil para el sector palmero se continuo con la labor de conseguir aportaciones de nuez por parte de extractoras terceros por lo que en el 2013 se pudo captar: 4.129,390 toneladas de nuez, reduciendo la entrega en un 60,46% en relación al año 2012, cuya entrega fue de: 10.443,310 toneladas. Esto se debe a la baja de producción, que en algunos casos se ha dado hasta en un 50 %.

1.2 Precios.-

1.2.1 Nuez.- Contando con el respaldo del Directorio, La Gerencia determinó mensualmente el precio de la nuez procurando estar siempre dentro del mercado para asegurar la entrega de materia prima tanto de las empresas asociadas como de terceros.



1.2.2 Aceite.- Al ser la Industria Ecuatoriana la que fija el precio del aceite de palmiste en el mercado nacional este estuvo muy por debajo del precio del mercado Internacional. (CIF Rotterdam)

1.2.3 Torta de Palmiste.- Entre los primeros meses del año bajo la demanda de la torta de palmiste, ya para el último semestre del año empieza a incrementar la venta, por lo que en este 2013 no tuvimos inconvenientes en el despacho, mantuvimos un stock muy reducido comparado con años anteriores. El promedio de venta durante todo el año 2013 fue de \$6.00 el saco de 45 Kg.

1.2.4 Cascarilla.- Con este producto en el año 2013 no tuvimos problema con su comercialización debido a que su demanda cada vez se incrementa, el precio promedio de venta durante todo el año 2013 estuvo en \$14.32 la tonelada métrica.

1.3 Producción de Fruta en Plantaciones.-

De manera permanente y oportuna se realizaron los trabajos de chapia, corona y cosecha de fruta en las pequeñas plantaciones de palma de Aexav. Durante el año 2013, se vendieron: 44,340 toneladas de fruta de Palma en su totalidad a Extractora Palcien S.A.

1.4 Talento Humano.-

Se ha cumplido con las disposiciones de ley referente al IESS, pago puntual de sueldos de acuerdo con la tabla de Salarios Mínimos y Sectoriales, Décimo Tercer y Décimo



Cuarto Sueldo, y se ha mantenido el Sistema de Contratación de Personal bajo esquema de Contratos Renovables.

Se ha mantenido el Seguro contra accidentes a todo el Personal de Aexav. Además del Seguro contra enfermedades con la Empresa Humana S.A.

Para precautelar la salud de los trabajadores se ha realizado la desratización y cordón sanitario; la fumigación contra insectos y limpieza de pozos sépticos en toda la planta interior y exterior.

2. PRODUCCIÓN.-

2.1 Nuez.-

Durante el año 2013 se recibieron 12.962,09 toneladas de nuez, de las cuales 8.832,700 toneladas provinieron de las extractoras socias y 4.129,39 toneladas de las extractoras terceras. Se procesaron en el año 2013: 12.771,799 toneladas de nuez, quedando 127,808 toneladas en pista.

2.2 Aceite.-

Se produjeron 2.107,798 toneladas de aceite de palmiste durante el año 2013 que sumadas al saldo del año 2012 (459,410 toneladas); y las 23,830 toneladas que se compraron en el mes de diciembre para completar la exportación con ADMECUADOR CIA. LTDA., se obtuvo un total producido de 2.591,038 toneladas; de las cuales se despacharon 2.531,750 toneladas quedando 59,288



toneladas en tanques. Obteniéndose un rendimiento promedio anual en extracción del 16,50%.

2.3 Torta.-

Con respecto a la torta de palmiste en el año 2013 se produjo: 2.332,345 toneladas, que sumadas al saldo del año 2012 (94,292 toneladas) se obtuvo un total producido de 2.426,637 toneladas; de las cuales se despacharon 2.368,869 toneladas, se desecharon por encontrarse en mal estado 6,464 toneladas quedando en pista 51,304 toneladas. Obteniéndose un rendimiento anual del 18,26%.

3. OPERACIONAL.-

Se han realizado a su debido tiempo los respectivos mantenimientos tanto correctivos como preventivos lo que ha favorecido al buen funcionamiento de la planta durante el año 2013.

A continuación les informo los trabajos más relevantes que se ha realizado en la planta:

- ✓ Construcción de una plataforma de 6 mts x 6 mts de hormigón, estructura metálica y cubierta de dipanel para almacenamiento de chatarra.
- ✓ Construcción y cambio de tornillo transportador de aceite crudo de palmiste.
- ✓ Cambio de elevador y canchales de torta de palmiste.
- ✓ Construcción de área de estructura metálica para parqueadero de motos.



- ✓ Evacuación de lodos de la piscina planta de tratamientos de fuentes.
- ✓ Pintura interna epóxica en tanques planta tratamiento de fuentes.
- ✓ Readecuación cámara de transformación (construcción de puertas corredizas).
- ✓ Mantenimiento total y calibración de transformador principal de 650 kva.
- ✓ Construcción y cambio de elevador de nueces

4. FINANCIERO.-

4.1 Prestamos Bancarios.-

A diciembre del 2013 tenemos pendiente el préstamo bancario por el valor de \$100.000,00 el cual se renovó para captación de materia prima.

Cabe recalcar que durante el año 2013 se canceló la reliquidación pendiente de entrega de nuez del año 2007; así como las utilidades del año 2012 a los socios. Por lo que hasta el año 2013 no se tiene ninguna cuenta pendiente por cancelar a las extractoras socias.

5. COMERCIALIZACIÓN.-

5.1 Aceite.-

Buscando siempre el mejor mercado en cuanto al precio del aceite de palmiste durante este año 2013 se despachó en



su mayoría a la Comercializadora Ciecopalma S.A., para exportación: seguido por La Fabril S.A., Danec S.A., ADMECUADOR Cia. Ltda., entre otros.

5.2 Torta.-

En el primer semestre del año 2013 su comercialización tuvo algunos inconvenientes, a partir del mes de octubre se empezó a incrementar la demanda del producto. Vale la pena recalcar que la venta se orientó más a los pequeños compradores en su mayoría ganaderos y empresas balanceadoras, como Nutrifort S.A.

5.3 Cascarilla.-

En el año 2013 su comercialización siguió con el mismo interés que en el año 2012, se despachó el producto en su mayoría a la Empresa La Farge Cementos S.A.; Baltra Bio Fuel S.A. B.B.F., ambas para su consumo y a Granjas Avícolas y pequeños compradores.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.-

- Este 2013 sin duda ha sido un año muy difícil. A partir del mes de julio empezó a tener dificultad todo el sector palmero dada la baja producción de fruta de palma que a su vez afectó tanto a las extractoras de aceite rojo como a las extractoras de aceite de palmiste. Fueron muchos los obstáculos que se tuvo que enfrentar; pese a esto se continuó con las visitas a las extractoras de terceros para lograr captar un poco más de nuez, consiguiendo resultados positivos en el ejercicio económico de este 2013.



Quisiera volver a apelar y hacer un llamado a las extractoras socias que conforman el grupo Aexav: PALCIEN, PEXA, ATAHUALPA, PALMEX, PIERRE HITT, SOZORANGA Y DANAYMA, unamos esfuerzos, consolidemos como grupo, no dejemos de respaldar a Aexav que es de todos, si Aexav gana todos ganamos, reitero mi invitación a las 7 extractoras socias para que aporten y participen con el desarrollo de Aexav, su Empresa.

- Se continuó con la estrategia planteada para captar materia prima con nuestras visitas puerta a puerta y constante comunicación con nuestros proveedores de nuez tanto socios como terceros, a pesar de luchar en un mercado donde la competencia es bastante dura se ha logrado resultados favorables. Creo que la comunicación y la perseverancia han sido piezas claves para la obtención de nuestros objetivos.
- Se cumplió con los pagos a las extractoras proveedoras de materia prima; además de los pagos oportunos tanto a proveedores de repuestos, materiales, transportistas y empleados.
- Debemos considerar que el crecimiento de las empresas grandes ha opacado el desarrollo de la pequeña y mediana industria y sin duda esto se debe a la constante colaboración e innovación de estrategias entre ellas. De este modo, invito a los presentes a continuar con el trabajo incesante en materia de colaboración, interés y apoyo mutuo que tanta falta nos hacen. Así también, exhorto a los socios a buscar nuevos proyectos y encontrar nuevas estrategias de mercado, pues hace falta concebir a AEXAV como un proyecto duradero y fructífero a largo plazo.



Espero que esta invitación no quede solamente en palabras y que para este año 2014, lleguemos a concretar realmente nuestros objetivos conjuntos como grupo que somos.

Agradezco a todas las personas que estuvieron detrás de mi gestión apoyando mi desempeño y contribuyendo notablemente en el desarrollo de la empresa. Así también quisiera extender mi gratitud por su apoyo y su total colaboración al Sr. Presidente Guillermo Hernández, miembros del directorio, personal administrativo, y al personal de planta.

Atentamente,


Ing. Pablo Begnini
GERENTE GENERAL
AEXAV CIA. LTDA.