AGROINDUSTRIAS EXTRACTORAS DE ACEITES VEGETALES

# INFORME DE GERENCIA

# EJERCICIO 2012

Mi gestión como Gerente General de Aexav Cía. Ltda., durante el año 2012, estuvo dirigida principalmente a alcanzar el objetivo que nos habíamos planteado con anterioridad; el cual consistía en captar la mayor cantidad posible de materia prima ante las condiciones hostiles que caracterizan a un mercado altamente competitivo y monopolizado como el ecuatoriano. Pese a dichas circunstancias en el 2012, los recursos se gestionaron de manera eficiente; consiguiendo abrir nuevos acuerdos comerciales con terceros de tal manera, que las entregas de materia prima de los mismos, alcanzaron el 49,80% del total recibido en este año.

Como en años anteriores desafortunadamente, no contamos con el respaldo de todas las extractoras socias que conforman Aexav. Debemos recordar que el **trabajo en equipo** implica la unificación de esfuerzos de todos los miembros, de modo que los objetivos y metas del grupo Aexav sean cumplidos de una forma rápida, sencilla y eficiente. Si esto hubiera ocurrido, indudablemente los resultados serian mucho mejores, ya que el éxito o fracaso de Aexav es también el éxito o fracaso de sus asociados.

Señores Socios, a continuación pongo en consideración de la Junta General el informe de las actividades realizadas durante el año 2012.

## 1. ADMINISTRATIVAS.-

Se han cumplido las políticas establecidas por la Junta General y el Directorio, especialmente las relacionadas con el presupuesto y la comercialización del aceite y torta de palmiste. Además de las disposiciones de la Ley de Régimen Tributario y sus reglamentos de Facturación, Retención del Impuesto a la Renta e IVA, realizando de este modo los pagos oportunos, así como el manejo de la información y presentación de los Anexos Transaccionales.

### 1.1 Captación de Nuez.-

En el año 2012 la entrega de materia prima por parte de las extractoras socias fue de: 10.529,100 toneladas, reduciendo la entrega en un 4,47% en relación al año 2011, que entregaron: 11.022,235 toneladas.

En el año 2012 la entrega de materia prima por parte de terceros fue de: 10.443,310 toneladas, incrementándose la entrega en un 23,5% en relación al año 2011, que entregaron: 8.457,690 toneladas.

### 1.2 Precios.-

**1.2.1 Nuez.-** Contando con el respaldo del Directorio, La Gerencia determinó mensualmente el precio de la nuez; procurando estar siempre dentro de los parámetros del mercado, para asegurar la entrega de materia prima tanto de las empresas asociadas como de terceros.

**1.2.2 Aceite.-** La Industria Ecuatoriana es la que fija el valor del aceite de palmiste en el mercado nacional. En todo este año, el precio mantuvo la tendencia continua a la baja, incrementando la preocupación de la gerencia,

especialmente a partir del último semestre del año ya que consecuentemente la Industria Ecuatoriana redujo su consumo. Para los meses de noviembre y diciembre la venta se interrumpió en su totalidad, ocasionando desequilibrio económico en la empresa. Sin embargo se continuaron buscando mercados internacionales, aunque los resultados no fueron favorables, ya que los precios que se nos ofertaba no tenían relación con los precios que se estaba pagando internamente por la nuez.

**1.2.3 Torta de Palmiste.-** La venta de la torta de palmiste, sufrió serios inconvenientes debido a la baja demanda en el mercado, originada en el alto volumen de torta que se manejaba en los patios de almacenamiento. El promedio de venta durante todo el año 2012 fue de $4,26 el saco de 45 kg.

**1.2.4 Cascarilla.-** El precio promedio de venta durante todo el año 2012 fue de $9.56 la tonelada métrica.

## 1.3 Producción de Fruta en Plantaciones.-

De manera permanente y oportuna se realizaron los trabajos de chapia, corona y cosecha de fruta en las pequeñas plantaciones de palma de Aexav. Durante el año 2012, se vendieron: 46,910 toneladas de fruta de Palma en su totalidad a Extractora Palcien S.A.

## 1.4 Talento Humano.-

Se ha dado cumplimiento con las disposiciones de la ley referente al IESS, pago puntual de sueldos de acuerdo con la tabla de Salarios Mínimos y Sectoriales, Décimo Tercer

y Décimo Cuarto Sueldo, y se ha mantenido el Sistema de Contratación de Personal bajo el esquema de Contratos Renovables.

Se ha mantenido el seguro contra accidentes en todo el Personal de Aexav. Además del Seguro contra enfermedades con Humana S.A.

Para precautelar la salud de los trabajadores, se ha realizado la desratización y cordón sanitario, así como la fumigación contra insectos y limpieza de pozos sépticos en toda la planta interior y exterior.

Cumpliendo con las normas y obligaciones que exige el Ministerio de Trabajo se procedió a la elaboración y aprobación en el Reglamento Interno de Trabajo.

## 2. PRODUCCIÓN.-

### 2.1 Nuez.-

Durante el año 2012 se recibieron 20.972,41 toneladas de nuez, de las cuales 10.529,100 toneladas provinieron de las extractoras socias y 10.443,31 toneladas de las extractoras del nuevo mercado. Se procesaron en el año 2012: 19.720,480 toneladas de nuez, quedando cero toneladas en pista.

### 2.2 Aceite.-

Se produjeron 3.172,994 toneladas de aceite durante el año 2012, las cuales sumadas al saldo del año 2011 (5,782 toneladas) se obtuvo un total de 3.178,776 toneladas; de las cuales se despacharon 2.719,366 toneladas, quedando 459,410 toneladas en los tanques de

almacenamiento. Obteniéndose así, un rendimiento anual en extracción del 16,09%.

Cabe reiterar que durante los meses de noviembre y diciembre de 2012 la Industria Ecuatoriana dejó de comprar aceite de palmiste.

### 2.3 Torta.-

Con respecto a la torta de palmiste en el año 2012 se produjeron: 3.752,185 toneladas, se despacharon 4.239,985 toneladas, quedando en pista 94,292 toneladas. Finalmente dando como resultado un rendimiento anual del 19,03%.

## 3. OPERACIONAL.-

Se ha realizado el respectivo mantenimiento, tanto correctivo como preventivo, favoreciendo al buen funcionamiento y rendimiento de la planta durante el año 2012.

A continuación se mencionan los trabajos más relevantes realizados en la planta durante el año 2012:

- Construcción de tanque pulmón clarificación aceite, para funcionamiento del filtro tipo Niágara.
- Construcción y cambio de tres intercambiadores de calor para silo de almendras secas.
- Montaje y rediseño de prensas número 1 y 3.
- Construcción y montaje de Hidrociclón.
- Cambio total del techo del área de prensas y molino.
- Construcción de ciclón y ducto de nueces en el área de palmisteria.

- Construcción y cambio de tramos en elevadores de nuez.
- Construcción de ciclón de cenizas caldero.
- Construcción de soporte para parrillas hogar caldero.
- Implementación de circuito de control para la inversión de giro de los motores prensas 1 a 4.
- Implementación de control de los variadores de frecuencia para el correcto funcionamiento de las bombas del hidrociclón nuevo.
- Implementación de báscula de pesaje para el control de la almendra seca.
- Cargadora Case 60XT: Motores hidrostáticos, bomba tándem, cilindros hidráulicos.
- Cargadora Internacional 510, arreglo tren delantero.

## 4. FINANCIERO.-

### 4.1 Prèstamos Bancarios.-

En el mes de julio del 2012, se realizó un préstamo de $12.000,00 para la compra de un camión Kia 2700, en reemplazo de uno de las mismas características, ya que este ultimo tenía 350.000 km. de recorrido.

Kia antiguo año 2.006

En el mes de octubre y diciembre del 2012, se realizaron préstamos de $100.000,00 respectivamente, para el pago de materia prima.

## 5. COMERCIALIZACIÓN.-

### 5.1 Aceite.-

Buscando siempre la mejor opción en cuanto a precio del aceite de palmiste, se continuaron en las relaciones comerciales con La Fabril a quienes se les despachó la mayor cantidad de aceite de palmiste. Seguidos por Industrial Danec S.A. y Otelo y Fabell S.A.

Durante los meses de noviembre y diciembre no se tuvo mercado, por lo tanto no se pudo comercializar el aceite de palmiste debido a que la Industria nacional tuvo dificultad en sus ventas.

### 5.2 Torta.-

Durante el año 2012 su comercialización sufrió algunos inconvenientes, por lo que nos vimos obligados a bajar el precio. A partir del último trimestre (octubre) empezó a incrementar la demanda del producto. La venta se orientó en su totalidad a empresas balanceadoras, seguido por los pequeños clientes, en su mayoría ganaderos.

### 5.3 Cascarilla.-

Durante el año 2012 hubo mayor interés en la compra de este producto ya que un par de empresas nacionales promovieron al mercado para la exportación. Despachándose en su mayoría a la Empresa Baltra Bio Fuel para exportación, seguido por la Empresa Ecoelectric para su consumo propio y pequeños compradores.

## 6. MEDIO AMBIENTE.-

Se continúa realizando los procedimientos y cumpliendo de los requisitos que exige el Ministerio del Ambiente para la obtención de la Licencia Ambiental.

## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.-

- No me cansaré de reiterar mi invitación a las 7 extractoras socias que conforman esta su empresa AEXAV: PALCIEN, PEXA, ATAHUALPA, PALMEX, PIERRE HITTI, SOZORANGA Y DANAYMA, para que aporten y participen con el desarrollo de la misma.

  Unidos somos Fuerza, debemos trabajar en equipo para lograr mejores resultados que nos favorezcan a todos.

- A pesar de los múltiples intentos de nuestra competencia por incursionar en el mercado y acaparar el control de la captación de materias primas (nuez de palma), se logró alcanzar los objetivos que la Gerencia se trazó desde principios de este año.

- La estrategia planteada para captar materia prima de parte de terceros resultó favorable, la constancia y la perseverancia fueron piezas claves para la obtención de los resultados de este año.

- Se cumplió con los pagos a las extractoras proveedoras de materia prima; además de los pagos oportunos tanto a proveedores de repuestos, materiales, transportistas y empleados.

AGROINDUSTRIAS EXTRACTORAS DE ACEITES VEGETALES

No puedo dejar de agradecer a todas las personas que me brindaron su apoyo incondicional durante este año de gestión, contribuyendo notablemente en el desarrollo de la empresa. Del mismo modo extender mi gratitud por su apoyo incondicional y su total colaboración al Sr. Presidente Guillermo Hernández Carrera, miembros del directorio, personal administrativo, y al personal de planta.

Atentamente,

**Ing. Pablo Begnini R.**
**GERENTE GENERAL**
**AEXAV CIA. LTDA.**