

## **INFORME DE GERENCIA**

### **EJERCICIO 2011**

Durante mi gestión como Gerente General de Aexav Cía. Ltda., en el año 2011, y a pesar de los múltiples obstáculos que se nos presentaron en el campo de la captación de la materia prima ante la presencia de un gigante de la Industria Ecuatoriana como es La Fabril, que en el transcurso de este año arremetió en contra del mercado de la zona de Quinindé, instalando una extractora de aceite de palma y centros de acopio de fruta de palma, lo que ocasionó que tanto las extractoras socias como los proveedores terceros reduzcan su captación y por lo tanto afecte directamente a nuestro objetivo de conseguir mayor cantidad de nuez de palma. Desafortunadamente y al igual que el año anterior algunas de las extractoras socias no colaboraron con la entrega de nuez, y cabe mencionar que si lo hubiesen hecho los resultados de este año hubieran sido mucho mejores. Pese a esto se realizó las gestiones necesarias para lograr los objetivos que como Gerente General tracé para Aexav y con gran satisfacción he conseguido realizarlos, afianzando relaciones comerciales con algunas extractoras.

Señores Socios a continuación pongo en consideración de la Junta General el informe de las actividades realizadas durante el año 2011.

#### **1. ADMINISTRATIVAS.-**

Se ha cumplido las políticas establecidas por la Junta General y el Directorio, especialmente las relacionadas con el presupuesto y la comercialización del aceite y torta de palmiste. Además de las disposiciones de la Ley de Régimen Tributario y sus reglamentos de Facturación, Retención del Impuesto a la Renta e IVA, realizando los pagos oportunamente así como la información y presentación de los Anexos Transaccionales.

## 1.1 Captación de Nuez.-

En este año 2011 la entrega de materia prima por parte de las extractoras socias bajó en un 2,68% en relación al año 2010. Cifra mínima a pesar de que no se contó con el respaldo de todas las extractoras socias, y a la agresividad de compra con que la Industria ingresó en el mercado de la zona de Quinindé, instalando centros de acopio y el montaje de una extractora. (Ver cuadro comparativo recepción de nuez socios 2010-2011. Anexo #1)

A pesar de esto la Gerencia realizo todas las gestiones necesarias para poder captar mercado, objetivo que satisfactoriamente se logró, consiguiendo nuevos proveedores de nuez.

## 1.2 Precios.-

1.2.1 **Nuez.-** Contando con el respaldo del Directorio, La Gerencia determino mensualmente el precio de la nuez procurando estar siempre dentro del mercado para asegurar la entrega de materia prima tanto a las empresas asociadas como de terceros.

1.2.2 **Aceite.-** Al ser la Industria Ecuatoriana la que fija el precio del aceite de palmiste en el mercado nacional este estuvo muy por debajo del precio del mercado Internacional. (CIF Rotterdam)

1.2.3 **Torta de Palmiste.-** Durante los cinco primeros meses del año se cotizó el saco de 45 kilogramos en \$7.00; a partir del mes de junio el precio empezó a declinar debido a la baja demanda del producto. Teniendo un promedio de venta durante todo el año 2011 de \$6,07 el saco.

**1.2.4 Cascarilla.-** El precio promedio de venta durante todo el año 2011 estuvo en \$8.06 la tonelada métrica.

### **1.3 Inversiones en otras Empresas.-**

#### **1.3.1 Coepalma.-**

Ante la falta de interés de los socios y el Directorio en el desarrollo y funcionamiento de la Compañía Coepalma, Aexav se ha visto en la necesidad de consultar jurídicamente para definir el futuro de esta Compañía.

#### **1.3.2 Brikepalma.-**

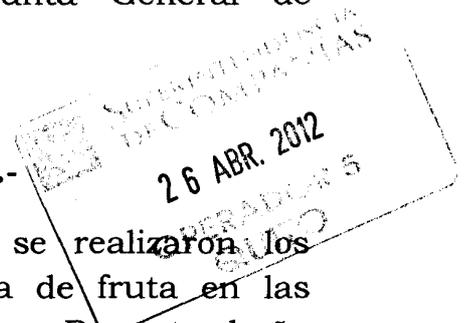
En Directorio de Aexav se definió tener una reunión exclusiva con respecto a esta empresa en la cual se deben presentar los balances actualizados de la misma y tomar una decisión en la Junta General de Brikepalma.

#### **1.4 Producción de Fruta en Plantaciones.-**

De manera permanente y oportuna se realizaron los trabajos de chapia, corona y cosecha de fruta en las pequeñas plantaciones de palma de Aexav. Durante el año 2011, se vendieron: 37,920 toneladas de fruta de Palma en su totalidad a Extractora Palcien S.A.

#### **1.5 Talento Humano.-**

Se ha dado cumplimiento con las disposiciones de ley referente al IESS, pago puntual de sueldos de acuerdo con la tabla de Salarios Mínimos y Sectoriales, Décimo Tercer y Décimo Cuarto Sueldo, y se ha mantenido el Sistema de



Contratación de Personal bajo esquema de Contratos Renovables.

Se ha mantenido el Seguro contra accidentes a todo el Personal de Aexav. Además que se contrato con Humana S.A. el Seguro contra enfermedades.

Para precautelar la salud de los trabajadores se ha realizado la desratización y cordón sanitario; la fumigación contra insectos y limpieza de pozos sépticos en toda la planta interior y exterior.

De acuerdo al Reglamento de Seguridad y Salud Laboral de Aexav, se recibió por parte del Iess el Curso de Promotores de Seguridad y Salud, donde asistieron miembros del Comité de Seguridad y Salud, los mismos que impartieron a los trabajadores los conocimientos recibidos en el mismo.

#### **1.6 Adecuaciones.-**

Con el fin de mejorar y de brindar una mejor atención tanto a los socios como a las visitas se realizo la ampliación de la sala de juntas, en un área total de 25 metros cuadrados. Y en la planta baja de las oficinas se implemento un espacio para archivos, para dar mayor desenvolvimiento al área administrativa.

De igual manera para estar acorde con la tecnología y ante la deficiencia de los servicios de internet con los que contábamos anteriormente se procedió a instalar una torre antena de 36 metros de altura para un mejor servicio de internet banda ancha.

## 2. PRODUCCIÓN.-

### 2.1 Nuez.-

Durante el año 2011 se recibieron 19.479,99 toneladas de nuez, de las cuales 11.022,235 toneladas provinieron de las extractoras socias y 8.457,75 toneladas de las extractoras de mercado nuevo. Se procesaron en el año 2011: 18.786,280 toneladas de nuez, quedando 186,110 toneladas en pista. (Ver Anexo #2)

### 2.2 Aceite.-

Se produjeron 3.022,788 toneladas de aceite durante el año 2011 que sumadas al saldo del año 2010 (157,044 toneladas) se obtuvo un total producido de 3.179,832 toneladas; de las cuales se despacharon 3.174,050 toneladas quedando 5,782 toneladas en tanques. Obteniéndose un rendimiento anual en extracción del 16,09%. (Ver Anexo #3)

### 2.3 Torta.-

Con respecto a la torta de palmiste en el año 2011 se produjo: 3.259,002 toneladas, que sumadas al saldo del año 2010 (101,040 toneladas) se obtuvo un total producido de 3.360,042 toneladas; de las cuales se despacharon 2.773,300 toneladas, se desecharon por encontrarse en mal estado 16,660 toneladas quedando en pista 570,082 toneladas. Obteniéndose un rendimiento anual del 17,35%. (Ver Anexo #4)

## 3. OPERACIONAL.-

Se han realizados los respectivos mantenimientos tanto correctivos como preventivos lo que ha favorecido al buen funcionamiento de la planta durante el año 2011.

#### **4. FINANCIERO.-**

##### **4.1 Prestamos Bancarios.-**

En el mes de junio del 2011, se cancelo el saldo del préstamo pendiente con el Banco Internacional, por el valor de \$54.106,03.

De acuerdo a la resolución de la Junta General en el mes de diciembre del 2011 se realizó un préstamo por \$200.000,00 para captación de materia prima.

##### **4.2 Pagos Pendientes.-**

En el año 2011 se cancelaron los intereses por prestamos socios correspondiente al año 2008 por el valor de \$49.288,92; y del 2009 por el valor de \$47.580,72. Además de las utilidades socios del año 2008 por el valor de \$36.531,11.

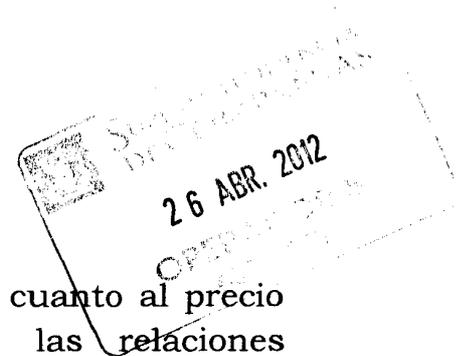
#### **5. COMERCIALIZACIÓN.-**

##### **5.1 Aceite.-**

Buscando siempre el mejor mercado en cuanto al precio del aceite de palmiste se continúo las relaciones comerciales con La Fabril a quien se le despacho la mayor cantidad de aceite de palmiste. Seguido por Industrial Danec S.A.

##### **5.2 Torta.-**

En el año 2011 su comercialización tuvo inconvenientes a partir del mes de junio debido a la baja demanda tuvimos



que empezar a bajar el precio. Pese a esto se logro colocar el producto y se busco mercado incorporando nuevos clientes a nuestra empresa. Vale la pena recalcar que la venta se oriento más a los pequeños compradores en su totalidad ganaderos.

#### **6. MEDIO AMBIENTE.-**

Se continúa realizando los procedimientos y cumpliendo los requisitos que exige el Ministerio del Ambiente para la obtención de la Licencia Ambiental.

#### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.-**

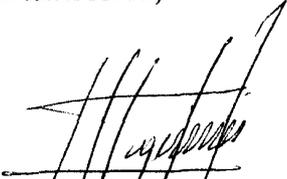
- A pesar de las múltiples visitas a las extractoras socias no se ha conseguido el respaldo al que tantas veces he apelado. Quisiera reiterar mi invitación a las 7 extractoras socias que forman Aexav: PALCIEN, PEXA, ATAHUALPA, PALMEX, PIERRE HITTI, SOZORANGA Y DANAYMA a que como grupo nos integremos para fortalecer más a esta SU EMPRESA.
- A pesar de los múltiples intentos de nuestra competencia por incursionar en el mercado y acaparar el control de la captación de materias primas (nuez y palma), se logró alcanzar los objetivos que la Gerencia se trazó desde principios de este año.
- La estrategia planteada para captar materia prima de parte de terceros resultó favorable, la constancia y la perseverancia fueron piezas claves para la obtención de los resultados de este año.

AGROINDUSTRIAS EXTRACTORAS DE ACEITES VEGETALES  
26 ABR. 2012

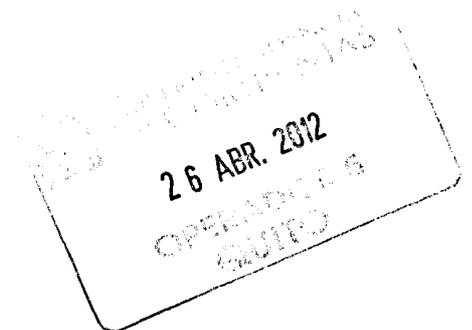
- Se cumplió con los pagos a las extractoras proveedoras de materia prima; además de los pagos oportunos tanto a proveedores de repuestos, materiales, transportistas y empleados.

Agradezco a todas las personas que estuvieron detrás de mi gestión apoyando mi desempeño y contribuyendo notablemente en el desarrollo de la empresa. Así también quisiera extender mi gratitud por su apoyo y su total colaboración al Sr. Presidente Guillermo Hernández, miembros del directorio, personal administrativo, y al personal de planta.

Atentamente,

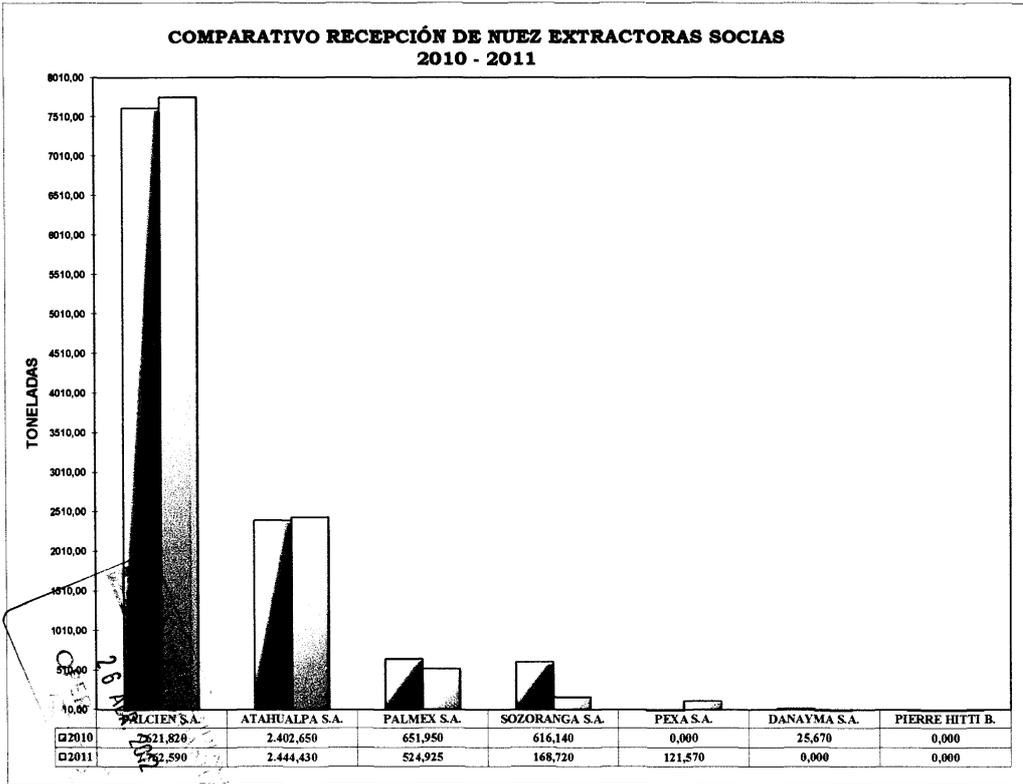


**Ing. Pablo Begnini R.**  
**GERENTE GENERAL**  
**AEXAV CIA. LTDA.**



**COMPARATIVO RECEPCIÓN DE NUEZ EXTRACTORAS SOCIAS  
2010 - 2011**

COMPARATIVO RECEPCIÓN NUEZ EXTRACTORAS SOCIAS 2010 -2011		
EXTRACTORAS	TONELADAS	
	2010	2011
PALCIEN S.A.	7.621,820	7.762.590
ATAHUALPA S.A.	2.402,650	2.444,430
PALMEX S.A.	651,950	524,925
SOZORANGA S.A.	616,140	168,720
PEXA S.A.	0,000	121,570
DANAYMA S.A.	25,670	0,000
PIERRE HITTI B.	0,000	0,000
<b>TOTAL RECIBIDO EXTRACTORAS SOCIAS</b>	<b>11.318,230</b>	<b>11.022,235</b>



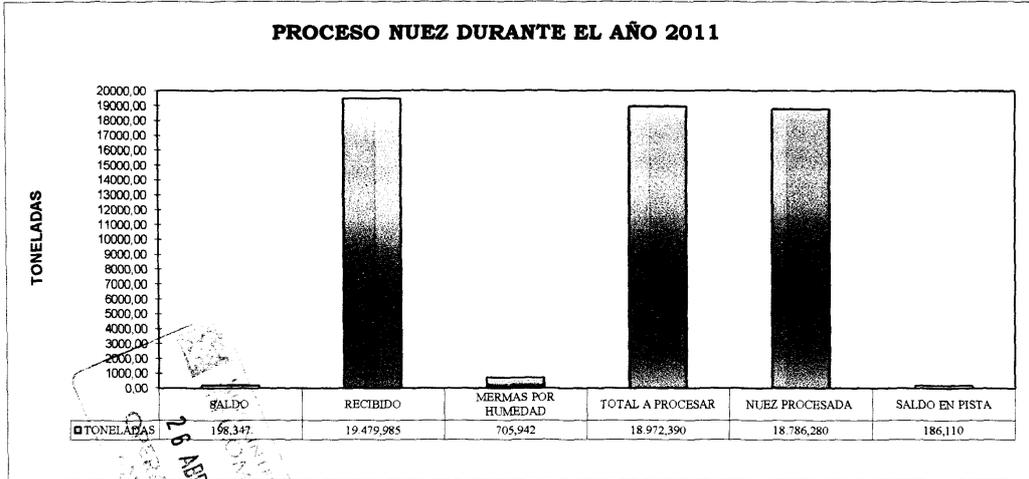
**CUADRO COMPARATIVO DE CONTROL DE PRODUCCIÓN DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2011**

MATERIA PRIMA	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL 2011
<b>NUEZ</b>													
SALDO	198,347	67,669	88,519	118,560	317,015	434,926	223,459	279,619	168,634	0,034	76,162	122,625	198,347
RECIBIDO	937,865	1.125,125	1.889,850	2.221,420	2.226,850	2.005,970	1.723,170	1.702,175	1.327,800	1.482,710	1.547,530	1.289,520	19.479,985
MERMAS POR HUMEDAD	60,423	65,075	50,929	132,765	44,539	80,237	60,310	58,760	0,000	51,882	53,867	47,155	705,942
TOTAL A PROCESAR	1.075,789	1.127,719	1.927,440	2.207,215	2.499,326	2.360,659	1.886,319	1.923,034	1.496,434	1.430,862	1.569,825	1.364,990	18.972,390
NUEZ PROCESADA	1.008,120	1.039,200	1.808,880	1.890,200	2.064,400	2.137,200	1.806,700	1.754,400	1.496,400	1.354,700	1.447,200	1.178,880	18.786,280
SALDO EN PISTA	67,669	88,519	118,560	317,015	434,926	223,459	279,619	168,634	0,034	76,162	122,625	186,110	186,110
PORCENTAJE HUMEDAD	6,44%	5,78%	2,89%	5,98%	2,00%	4,00%	3,50%	3,45%	0,00%	3,50%	3,48%	3,66%	3,62%

**PROCESO NUEZ DURANTE EL AÑO 2011**

**PROCESO NUEZ AÑO 2011**

MATERIA PRIMA NUEZ	TONELADAS
SALDO	198,347
RECIBIDO	19.479,985
MERMAS POR HUMEDAD	705,942
TOTAL A PROCESAR	18.972,390
NUEZ PROCESADA	18.786,280
SALDO EN PISTA	186,110



26 ABR 2012  
 COM. PASTAS  
 5

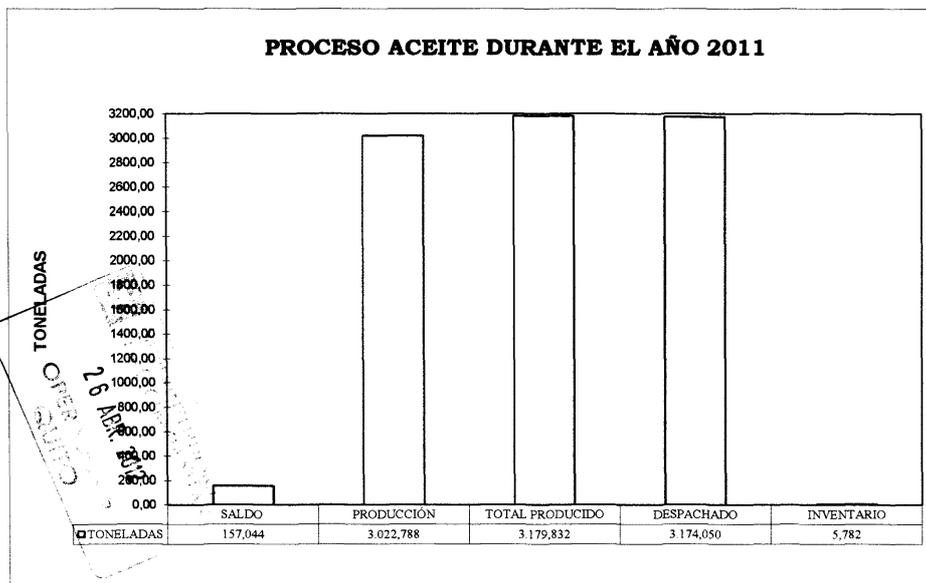
## AEXAV Cia. Ltda

### CUADRO COMPARATIVO DE CONTROL DE PRODUCCIÓN DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2011

ACEITE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL 2011
SALDO	157,044	97,031	164,171	65,758	78,203	54,179	28,499	70,956	40,414	57,368	43,319	33,199	157,044
PRODUCCION	157,727	161,390	292,027	305,425	333,946	347,560	257,137	282,578	240,704	220,241	235,140	188,913	3,022,788
<b>TOTAL PRODUCIDO</b>	<b>314,771</b>	<b>258,421</b>	<b>456,198</b>	<b>371,183</b>	<b>412,149</b>	<b>401,739</b>	<b>285,636</b>	<b>353,534</b>	<b>281,118</b>	<b>277,609</b>	<b>278,459</b>	<b>222,112</b>	<b>3,179,832</b>
DESPACHADO	217,740	94,250	390,440	292,980	357,970	373,240	214,680	313,120	223,750	234,290	245,260	216,330	3,174,050
INVENTARIO	97,031	164,171	65,758	78,203	54,179	28,499	70,956	40,414	57,368	43,319	33,199	5,782	5,782
RENDIMIENTO MENSUAL	15,65%	15,53%	16,14%	16,16%	16,18%	16,26%	16,00%	16,11%	16,09%	16,26%	16,25%	16,02%	16,09%

#### PROCESO ACEITE AÑO 2011

ACEITE	TONELADAS
SALDO	157,044
PRODUCCIÓN	3,022,788
<b>TOTAL PRODUCIDO</b>	<b>3,179,832</b>
DESPACHADO	3,174,050
INVENTARIO	5,782

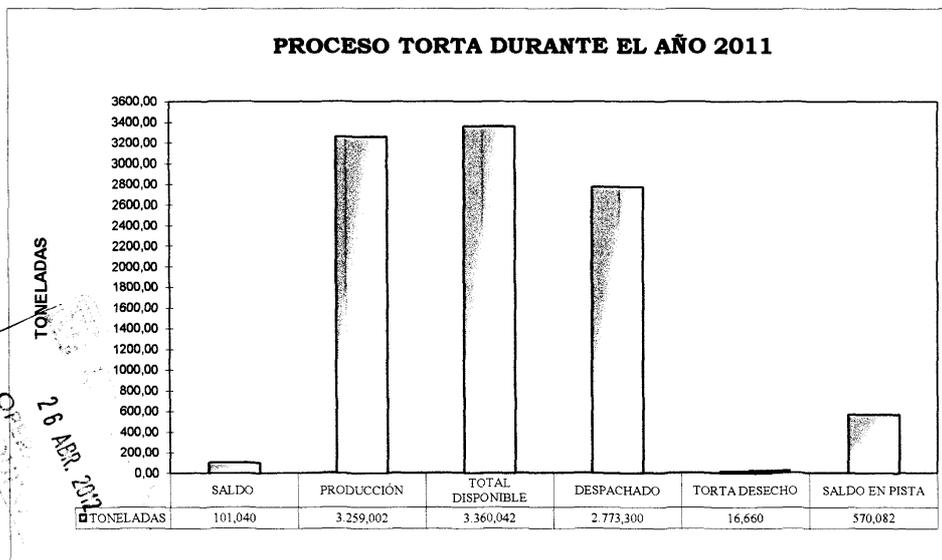


**CUADRO COMPARATIVO DE CONTROL DE PRODUCCIÓN DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2011**

TORTA	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL 2011
INICIO	101,040	126,743	194,693	177,623	228,583	505,553	606,125	425,925	367,675	441,935	537,925	585,575	101,040
PRODUCCION	<b>168,293</b>	<b>169,300</b>	<b>307,945</b>	<b>340,065</b>	<b>360,125</b>	<b>371,057</b>	<b>274,620</b>	<b>299,165</b>	<b>257,600</b>	<b>242,355</b>	<b>261,685</b>	<b>206,792</b>	<b>3,259,002</b>
TOTAL DISPONIBLE	269,333	296,043	502,638	517,688	588,708	876,610	880,745	725,090	625,275	684,290	799,610	792,367	3,360,042
DESPACHADO	142,590	100,450	324,340	287,080	80,050	270,125	454,280	354,390	181,315	145,735	210,660	222,285	2,773,300
TORTA DESECHO	0,000	0,900	0,675	2,025	3,105	0,360	0,540	3,025	2,025	0,630	3,375	0,000	16,660
SALDO EN PISTA	126,743	194,693	177,623	228,583	505,553	606,125	425,925	367,675	441,935	537,925	585,575	570,082	570,082
RENDIMIENTO MENSUAL	<b>16,68%</b>	<b>16,29%</b>	<b>17,02%</b>	<b>17,99%</b>	<b>17,44%</b>	<b>17,36%</b>	<b>17,09%</b>	<b>17,05%</b>	<b>17,21%</b>	<b>17,89%</b>	<b>18,08%</b>	<b>17,54%</b>	<b>17,35%</b>

**PROCESO TORTA AÑO 2011**

TORTA	TONELADAS
SALDO	101,040
PRODUCCIÓN	<b>3.259,002</b>
TOTAL DISPONIBLE	3.360,042
DESPACHADO	2.773,300
TORTA DESECHO	16,660
SALDO EN PISTA	570,082



COPIA  
 26 ABR. 2012