



## INFORME DE GERENCIA

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010

En mi desempeño como Gerente General de Aexav durante este año 2010, he realizado las gestiones pertinentes y aquellas que estuvieron a mi alcance, en función de que los objetivos trazados previamente se vuelvan a alcanzar. Todo esto, en presencia de un mercado saturado por la figura monopolizadora de la Industria Ecuatoriana Fabril y ante un año de baja producción que obstaculizó los aportes de materia prima por parte de las extractoras socias y de terceros.

Señores Socios a continuación pongo en consideración de la Junta General el informe de las actividades realizadas durante el año 2010.

### 1. ADMINISTRATIVAS.-

Se ha cumplido las políticas establecidas por la Junta General y el Directorio, especialmente las relacionadas con el presupuesto y la comercialización del aceite y torta de palmiste. Además de las disposiciones de la Ley de Régimen Tributario y sus reglamentos de Facturación, Retención del Impuesto a la Renta e IVA, realizando los pagos oportunamente así como la información y presentación de los Anexos Transaccionales.

#### 1.1 Captación de Nuez.-

Al igual que el año 2009 en este año 2010 no todas las extractoras socias entregaron toda su producción de materia prima. Cabe

Superintendencia de Compañías del Ecuador  
Ventanilla Empresarial de Esmeraldas

3 MAYO 2011

RECIBIDO

recaltar que a finales del año 2009 las extractoras: DANAYMA S.A. Y SOZORANGA S.A., pasaron a formar parte de los socios de Aexav, por lo tanto en este informe sus aportes de nuez son consideradas como entregas de las extractoras socias y no de terceros. (Ver cuadro comparativo recepción de nuez socios 2009-2010. Anexo #1)

Tengan la certeza que La Gerencia ha realizado todas las gestiones necesarias para mantener y conseguir nuevos proveedores de nuez, pero como ustedes saben el año 2010 fue un año de baja producción para todas las extractoras de palma, muchos opinaban que se debía a un problema cíclico lo cual no nos ayudó a captar mayor cantidad de materia prima proveniente de los socios y mucho menos de terceros; a pesar de que se ofreció mayor precio. Sumado a esto el mercado exasperado por la competencia y la falta de colaboración de algunas extractoras socias. (Ver cuadro comparativo recepción de nuez terceros 2009-2010. Anexo #2)

Superintendencia de Compañías del Ecuador  
Ventanilla Empresarial de Esmeraldas

13 MAYO 2010

RECIBIDO

## 1.2 Precios.-

**1.2.1 Nuez.-** La Gerencia con el respaldo del Directorio determinó mensualmente el precio de la nuez procurando estar siempre dentro del mercado para asegurar la entrega de materia prima tanto de las empresas asociadas, como de terceros. A pesar de esto, el precio del mercado tuvo valores exageradamente altos que no justificaba el pagar por el volumen que nos ofrecían entregar.

**1.2.2 Aceite.-** Al ser la Industria Ecuatoriana la que fija el precio del aceite de palmiste en el mercado nacional, este estuvo muy

por debajo del precio del mercado Internacional. (CIF Rotterdam)

En comparación con el promedio del precio de venta del año 2009 al 2010; éste subió en un 70.05%. (Precio Promedio 2009: \$642.60 Vs. Precio Promedio 2010: \$1,092.79). Durante el último cuatrimestre el precio del aceite registró un aumento vertiginoso. (Ver Cuadro Comparativo precios promedio de venta de aceite de palmiste y compra de nuez de palma. Anexo #3)

**1.2.3 Torta de Palmiste.-** Este producto por su calidad fue comercializado sin problemas. Durante todo el año 2010 se cotizó el saco de 45 kilogramos en \$7.00.

**1.2.4 Cascarilla.-** Durante el año 2010 este producto tuvo mayor demanda, debido a la escasez de materias para la combustión. En este año se comercializo 3.518,050 toneladas de cascarilla en el mes julio del 2010 se realizo la venta de ( 2.127,730 ) toneladas a la empresa Baltra Bio Fuel las mismas que fueron enviadas a Italia a un precio de \$5.00 cada tonelada. Y 1.390,32 toneladas a clientes varios. Debido a su alto requerimiento, y de acuerdo a resolución de Directorio desde el 18 de agosto del 2010 hasta la actualidad el precio incrementó a \$10.00 la tonelada métrica.

**1.3 Aumento de Capital.-**

De acuerdo a la resolución de la Junta General ante la necesidad de reforzar el patrimonio de la Empresa, se procedió a incrementar el capital social de CUATROCIENTOS MIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (US \$ 400,000.00). Con el nuevo Capital Social y Pagado de SETECIENTOS SESENTA Y

Superintendencia de Compañías del Ecuador  
Ventanilla Empresarial de Esmeraldas

13 MAYO 2011  
RECIBIDO

CUATRO MIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (US \$ 764,000.00) el mismo que se lo pagaría en su totalidad con la cuenta COMPENSACION DE CREDITOS y NUMERARIO.

Los socios: Pexa y Pierre Hitti no se acogieron a su derecho de preferencia, por lo cual los socios que si lo hicieron, pagaron en su totalidad los valores que dichas empresas debían aportar. (Ver cuadro de conformación de capital)

**CUADRO DE INTEGRACION Y PAGO DEL AUMENTO DE CAPITAL EN DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA DE LA COMPAÑÍA AGROINDUSTRIAS EXTRACTORAS DE ACEITES VEGETALES AEXAV CIA. LTDA.**

Nº	SOCIOS	<u>CAPITAL SOCIAL ACTUAL</u>	<u>CAPITAL SUSCRITO AUMENTADO</u>	<u>CAPITAL SUSCRITO COMPENSACION DE CREDITO</u>	<u>CAPITAL SUSCRITO NUMERARIO</u>
1	Palcien s.a.	\$ 139.776,00	\$ 201.312,00	\$ 153.600,00	\$ 47.712,00
2	Pexa s.a.	\$ 62.972,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
3	Atahualpa s.a.	\$ 93.184,00	\$ 134.208,00	\$ 102.400,00	\$ 31.808,00
4	Danayma S.A.	\$ 16.744,00	\$ 24.116,00	\$ 18.400,00	\$ 5.716,00
5	Sozoranga S.A.	\$ 4.732,00	\$ 6.816,00	\$ 5.200,00	\$ 1.616,00
6	Palmex s.a.	\$ 23.296,00	\$ 33.548,00	\$ 25.600,00	\$ 7.948,00
7	Pierre Hitty Barakat	\$ 23.296,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
	<b>TOTALES</b>	<b>\$ 364.000,00</b>	<b>\$ 400.000,00</b>	<b>\$ 305.200,00</b>	<b>\$ 94.800,00</b>

Nº	SOCIOS	<u>CAPITAL POR PAGAR 1 AÑO</u>	<u>CAPITAL SOCIAL NUEVO</u>	<u>NUMERO PARTICIPACIONES US \$4,00 C/U</u>	<u>CAPITAL SUSCRITO NUMERARIO</u>
1	Palcien s.a.	\$ 23.856,00	\$ 341.088,00	\$ 85.272,00	44,65%
2	Pexa s.a.	\$ 0,00	\$ 62.972,00	\$ 15.743,00	8,24%
3	Atahualpa s.a.	\$ 15.904,00	\$ 227.392,00	\$ 56.848,00	29,76%
4	Danayma S.A.	\$ 2.858,00	\$ 40.860,00	\$ 10.215,00	5,35%
5	Sozoranga S.A.	\$ 808,00	\$ 11.548,00	\$ 2.887,00	1,51%
6	Palmex s.a.	\$ 3.974,00	\$ 56.844,00	\$ 14.211,00	7,44%
7	Pierre Hitty Barakat	\$ 0,00	\$ 23.296,00	\$ 5.824,00	3,05%
	<b>TOTALES</b>	<b>\$ 47.400,00</b>	<b>\$ 764.000,00</b>	<b>\$ 191.000,00</b>	<b>100,00%</b>

**1.4 Inversiones en otras Empresas.-**

Superintendencia de Compañías del Ecuador  
Ventanilla Empresarial de Esmeraldas

13 MAYO 2011  
RECIBIDO

#### 1.4.1 Coepalma.-

En el mes de Noviembre del año 2009 se realizó la Junta General de Coepalma, en la cual se eligieron los miembros del directorio. En esta junta se encargó al directorio la designación del Gerente de la Compañía.

Se están realizando los trámites pertinentes para la legalización del aumento de capital.

#### 1.4.2 Brikepalma.-

Como ustedes saben en lo que respecta a la Compañía Brikepalma, se realizó un viaje a Houston con el objeto de concretar el proyecto de briquetas, planificado inicialmente. Después de los análisis respectivos por parte de los accionistas, se llegó a la conclusión que no se tenía información suficiente para realizar el proyecto. Se analizaron nuevos objetivos para la empresa, para lo cual en su momento se pensó en Generación de energía eléctrica, objetivo que Aexav respaldó.

Para esto, se mantuvo una reunión con el Dr. Guillermo Bernal, con quien se evaluó y analizó la factibilidad técnica y económica del proyecto, llegando a la conclusión que el mismo no es técnicamente viable. Se continúan analizando nuevos proyectos de biomasa

Superintendencia de Compañías del Ecuador  
Ventanilla Empresarial de Esmeraldas

13 MAYO 2011  
RECIBIDO

#### 1.5 Ampliación Planta.-

Con respecto a la ampliación de la planta se realizó el montaje de los equipos importados de Malasia: la Prensa con su respectivo reductor acoplado directamente al eje. Hidrociclón de tres etapas con sus respectivos transportadores de almendra y cascaras, bombas de hidrociclón con sus respectivos variadores de

frecuencia, el montaje de los Ripper Mill se lo realizara la segunda semana del mes de mayo.

### **1.6 Producción de Fruta en Plantación.-**

Se han realizado, de manera oportuna, los debidos trabajos de chapia, corona y cosecha de fruta para mantener la pequeña plantación de palma de Aexav en buen estado. Durante el año 2010, se vendieron: 33,970 toneladas de fruta de Palma en su totalidad a Extractora Palcien S.A.

### **1.7 Talento Humano.-**

Se ha dado cumplimiento con las disposiciones de ley referente al IESS, pago puntual de sueldos de acuerdo con la tabla de Salarios Mínimos y Sectoriales, Décimo Tercer y Décimo Cuarto Sueldo, y se ha mantenido el Sistema de Contratación de Personal bajo esquema de Contratos Renovables.

Se mantiene el Seguro contra accidentes a todo el Personal de Aexav.

Para precautelar la salud de los trabajadores, se ha realizado la desratización y cordón sanitario; la fumigación contra insectos y limpieza de pozos sépticos en toda la planta interior y exterior.

De igual manera se cuenta aprobado el Reglamento de Seguridad y Salud Laboral.

## **2. PRODUCCIÓN.-**

### **2.1 Nuez.-**

Durante el año 2010 se recibieron 12.109,00 toneladas de nuez, de las cuales 11.318,230 toneladas provinieron de las extractoras

Superintendencia de Compañías del Ecuador  
Ventanilla Empresarial de Esmeraldas  
13 MAYO 2011  
RECIBIDO

socias y 790,770 toneladas de las extractoras de mercado nuevo.  
(Ver Anexo #4)

Se procesaron en el 2010: 11.511,960 toneladas de nuez,  
quedando 198,347 toneladas en pista. (Ver Anexo #5)

## 2.2 Aceite.-

Se produjeron 1.783,681 toneladas de aceite durante el año 2010 que, sumadas al saldo del año 2009 (68,943 toneladas), se obtuvo un total producido de 1.852,624 toneladas; de las cuales se despacharon 1.695,580 toneladas quedando 157,044 toneladas en stock. Obteniéndose un rendimiento anual en extracción del 15,49%. (Ver Anexo #6)

## 2.3 Torta.-

Con respecto a la torta de palmiste en el año 2010 se produjo: 1.988,164 toneladas, se despacharon 1.935,43 toneladas, quedando en pista 101,040 toneladas. Obteniéndose un rendimiento anual del 17,27%.

Además durante los meses de enero a marzo la cantidad de sacos almacenados, ocasionó que se echaran a perder algunos de estos, razón por la cual fueron desechados: 3,635 kilogramos de torta.  
(Ver Anexo #7)

## 3. OPERACIONAL.-

La Planta no pudo trabajar al cien por ciento de su capacidad, debido a la falta de materia prima, oportunamente se realizaron los mantenimientos preventivos y correctivos de todos los equipos.  
(Ver Anexo # 8)

Superintendencia de Compañías del Ecuador  
Ventanilla Empresarial de Esmeraldas  
13 MAYO 2011  
RECIBIDO

#### 4. FINANCIERO.-

### ANALISIS PORCENTUAL A LOS ESTADOS FINANCIEROS AÑO 2010

ACTIVOS	VALOR	PORCENTAJE
Caja Bancos	\$ 35.877,73	2,42%
Inversiones	\$ 0,00	0,00%
Exigibles	\$ 262.162,87	17,65%
Inventarios	\$ 311.357,25	20,96%
Pagos Anticipados	\$ 61.996,67	4,17%
Seguros Pre-pagados	\$ 4.872,10	0,33%
Anticipo Extractoras	\$ 6.712,53	0,45%
Activos Fijos	\$ 721.542,74	48,58%
Activos a Largo Plazo	\$ 80.769,23	5,44%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1.485.291,12</b>	<b>100,00%</b>
<b>PASIVOS</b>		
Cuentas por Pagar	\$ 628.801,83	90,57%
Documentos y Obligaciones Financieras	\$ 0,00	0,00%
Impuestos y Contribuciones por Pagar	\$ 10.415,83	1,50%
P. Largo Plazo	\$ 55.049,49	7,93%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 694.267,15</b>	<b>100,00%</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital Social	\$ 764.000,00	96,58%
Reservas	\$ 26.599,50	3,36%
Pérdida Años Anteriores	-\$ 63.979,80	-8,09%
Utilidad Años anteriores (año2008)	\$ 36.531,11	4,62%
Resultados AÑO 2011	\$ 27.873,16	3,52%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 791.023,97</b>	<b>100,00%</b>
<b>TOTAL ACTIVO MAS PASIVO</b>	<b>\$ 1.485.291,12</b>	<b>-</b>

Superintendencia de la Economía y Finanzas  
 Ventanilla Emprendimiento y Negocios  
 13 MAYO 2011  
**RECIBIDO**

### RELACION PORCENTUAL DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN FUNCION DE VARIOS PARAMETROS

EN RELACION A:	MONTO	PORCENTAJE
<b>UTILIDAD BRUTA OBTENIDA</b>	<b>\$ 27.873,16</b>	
ACTIVOS FIJOS	\$ 721.542,74	3,86%
PASIVOS LARGO PLAZO	\$ 55.049,49	50,63%
PATRIMONIO	\$ 791.023,97	3,52%
INGRESOS	\$ 2.244.291,14	1,24%
COSTOS DE VENTAS	\$ 1.523.051,43	1,83%
GASTOS DE PRODUCCION	\$ 402.985,29	6,92%

**ANALISIS COMPARATIVO 2009 / 2010**

DETALLE	2009	2010	INCREMENTO	REDUCCION
<b>ACTIVOS</b>				
Disponible	\$ 55.830,55	\$ 35.877,73		\$ 19.952,82
Exigible	\$ 112.220,80	\$ 262.162,87	\$ 149.942,07	
Realizable	\$ 143.028,01	\$ 311.357,25	\$ 168.329,24	
Otros	\$ 43.080,17	\$ 73.581,30	\$ 30.501,13	
Activos Fijos	\$ 814.546,97	\$ 721.542,74		\$ 93.004,23
Activo a Largo Plazo	\$ 80.769,23	\$ 80.769,23	\$ 0,00	\$ 0,00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1.249.475,73</b>	<b>\$ 1.485.291,12</b>	<b>\$ 348.772,44</b>	<b>\$ 112.957,05</b>
<b>PASIVO MAS PATRIMONIO</b>				
Pasivo Corriente	\$ 326.235,50	\$ 628.801,83	\$ 302.566,33	
Impuestos y Provisiones x Pagar	\$ 9.793,28	\$ 10.415,83	\$ 622,55	
Pasivo a Largo Plazo	\$ 550.296,14	\$ 55.049,49		\$ 495.246,65
Patrimonio	\$ 373.180,61	\$ 763.150,81	\$ 389.970,20	
Resultado	-\$ 10.029,80	\$ 27.873,16	\$ 37.902,96	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1.249.475,73</b>	<b>\$ 1.485.291,12</b>	<b>\$ 731.062,04</b>	<b>\$ 495.246,65</b>

**INTERESES POR PAGAR.-** Se cancelo el saldo pendiente por pagar de 2.828,30 a la Extractora Danayma correspondiente a los intereses del año 2007.

Con lo relacionado a los intereses por préstamo socios generados en el año 2008 esta pendiente de pago, el valor de 34.531,72. Al igual que los intereses del 2009 en la que únicamente facturaron las Extractoras Palcien y Pexa el valor de 29.390,19. Cabe indicar que si todos los socios hubieran facturado los intereses del 2009 el valor total a cancelar seria de 47.807,90.

**PRÉSTAMOS BANCARIOS.-** Del saldo (\$154.110,47) por pagar al Banco Internacional para la ampliación de la planta en este año 2010 se ha cancelado \$100.004,44, quedando pendiente el valor por pagar de \$54.106,03.

Superintendencia de Compañías del Ecuador  
 Ventanilla Empresarial de Esmeraldas  
 13 MAYO 2011  
**RECIBIDO**

**PRÉSTAMOS SOCIOS.-** Del valor de \$396.185,67 que corresponde a préstamo socios se cancelo la cantidad de \$95.242,21 a los socios Pexa S.A., y Pierre Hitti ,y el valor de \$300.000,00 fue utilizado como aporte para el aumento de capital, quedando un saldo de \$943,96.

## **5. COMERCIALIZACIÓN.-**

### **5.1 Aceite.-**

Buscando siempre el mercado más favorable en cuanto a precio del aceite de palmiste, se mantuvieron las relaciones comerciales con La Fabril, a quien se le despachó la mayor cantidad de aceite de palmiste. Seguido por Industrial Danec S.A. De igual manera, se realizaron exportaciones de aceite, en una de las cuales el fronting lo hizo Palcien S.A. y en otra Molsando S.A. También abrimos mercado con la empresa Otelo & Fabell S.A. y se entregó aceite a Epacem S.A. a cambio de nuez de palma, lo cual resultó un acierto. (Ver Anexo #9)

### **5.2 Torta.-**

Su comercialización en el año 2010 no tuvo mayor inconveniente gracias a la calidad de nuestro producto, la cual hizo que durante este año no tengamos que bajar el precio y más bien se mantuvo, dándonos la apertura para que mas clientes se incorporaran a nuestra empresa, como es el caso de Nutrifort S.A. Vale la pena recalcar que la venta se orientó más a los pequeños compradores en su gran mayoría ganaderos. (Ver Anexo #10)

## **6. MEDIO AMBIENTE.-**

Se continúa realizando los procedimientos en el cumplimiento de los requisitos que exige el Ministerio del Ambiente para la obtención de la Licencia Ambiental.

Superintendencia de Compañías del Ecuador  
Ventanilla Empresarial de Esmeraldas  
13 MAYO 2011. H

RECIBIDO

En relación a la Planta de Tratamiento de Efluentes, esta sigue trabajando exitosamente gracias a que preventivamente se efectúa el monitoreo constante de la calidad del agua. Consideramos importante mencionar que nuestra planta de agua, ha sido incluso tomada como paradigma para la elaboración de una tesis de grado de ingeniería química de la Universidad Central del Ecuador.

### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.-

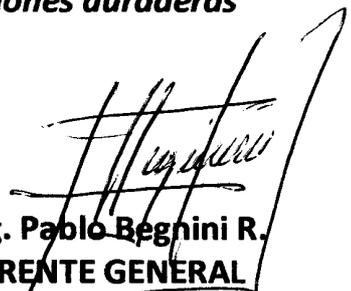
- Es importante que como grupo, las extractoras socias se integren y se consoliden para trabajar orientados al mismo objetivo: “el desarrollo de la empresa AEXAV” que como saben, es de todos ustedes y los buenos resultados los beneficiarán directamente. El aporte de la materia prima es primordial para los buenos resultados y más aún para mantener vivo el gran sueño que hace 10 años fue constituido por 7 extractoras, de las cuales hoy en día, solo 4 de ellas se mantienen aportando.
- La integración como socios es esencial, estoy seguro que trabajando juntos, tendríamos mejores resultados. Tal como lo hice desde el inicio de mi administración invito a las 7 extractoras socias que conforman Aexav: PALCIEN, PEXA, ATAHUALPA, PALMEX, PIERRE HITTI, SOZORANGA Y DANAYMA a que se solidaricen y contribuyan en el fortalecimiento de esta institución, en la cual reitero a todos ustedes como principales beneficiarios, sin dejar de lado su responsabilidad de aportar con la entrega de materia prima. No olvidemos los volúmenes son de vital importancia ya que disminuyen los costos de producción y permiten tener una mejor rentabilidad.
- A pesar de ser un año difícil por la iliquidez. Se cumplió con todas las obligaciones a las extractoras proveedoras de materia prima; además de los pagos oportunos tanto a proveedores de repuestos, materiales, transportistas y empleados.

Superintendencia de Compañías del Ecuador  
Ventanilla Empresarial de Esmeraldas

3 MAYO 2011  
RECIBIDO

Agradezco a todas las personas que estuvieron detrás de mi gestión, apoyando mi desempeño y contribuyendo notablemente en el desarrollo de la empresa. Así también quisiera extender mi gratitud al presidente y miembros del directorio, a los trabajadores de la planta y al personal administrativo. Dejo en manos de las 7 extractoras socias la supervivencia de Aexav.

***“Solo los buenos sentimientos pueden unirnos, el interés jamás ha forjado uniones duraderas”***



Ing. Pablo Béghini R.  
GERENTE GENERAL  
AEXAV CIA. LTDA.

Superintendencia de Compañías del Ecuador  
Ventanilla Empresarial de Esmeraldas

13 MAYO 2011  
RECIBIDO