



**EspAgrotec**  
ESPECIALIDADES AGRÍCOLAS CIA. LTDA.

TRABAJANDO JUNTOS POR EL AGRO ECUATORIANO

Quito, 03 de Abril del 2014

## INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA DE

### SOCIOS

Señores Socios:

Me dirijo a ustedes para poner en su conocimiento los resultados obtenidos en la gestión comercial del año 2013

El año 2013 al igual que los dos años anteriores fue un periodo de crecimiento que nos permitió cumplir de buena manera el presupuesto de ventas y cobros, dándonos especialmente este último un resultado positivo en la calidad de la cartera.

En lo referente a ventas el crecimiento se debió entre otros aspectos a:

- La ampliación de la línea de productos
- El mantenimiento de productos que son importantes para nuestra empresa.
- Generación de promociones que fueron muy bien recibidas por nuestros clientes
- El agro en el país atravesó por un periodo de estímulo por parte del estado.
- Dentro de las estrategias de ventas que se desarrolló durante el año, quiero destacar que se siguió manteniendo el programa de clientes VIP que nos ha permitido fidelizar clientes importantes.
- Se estableció publicidad a través de afiches en diferentes almacenes del ramo que redundó en una mayor demanda de productos que se publicitaron
- Se desarrolló en el transcurso del año una promoción de nuestros fertilizantes (Línea Vital), entre otras estrategias de comercialización, que como se indicó nos permitió alcanzar el objetivo de crecimiento.

Durante el año 2013 en lo concerniente a planta, instalaciones y maquinaria, teniendo en cuenta que en el año 2012 se invirtió en estos rubros, no hubo necesidad de invertir únicamente se realizó mantenimientos.

A más de esto, el trabajo se vio centrado en proseguir los trámites de registro de productos por parte de la empresa teniendo que destacarse que estos por la traumatología que da Agrocalidad se vuelven lamentablemente complicados involucrando más tiempo de lo planificado pero de todas maneras tuvieron avances que en algunos productos llegan a un 80%, lo que nos permite asegurar que para el 2014, ya podremos contar con productos registrados por la empresa, esto nos permitirá mejorar aun más la proveeduría, obtener

*El respeto a la naturaleza es la vida*

Dirección: Av. General Enriquez No. 8 y General Rumiñahui Telf.: (02) 2082066 / 3808224  
espagrotec@hotmail.com • Cantón Rumiñahui - Pichincha - Ecuador

precios más competitivos y que la empresa comience a trabajar con sus propias marcas en el área de plaguicidas que permitirá en un futuro establecerse de mejor manera e el mercado y asegurar las ventas.

Por todo lo expuesto me permito considerar que el año 2013 fue un muy buen ejercicio económico para la empresa.

Para este año hemos presupuestado un crecimiento en ventas del 10%, este crecimiento está presupuestado en base a consolidamos en el segmento del mercado que hemos trabajado y seguir ampliando el segmento de clientes finales tanto en la sierra como sobretodo en la región costa mediante la participación en ferias agrícolas que nos va a permitir acercarnos a este tipo de clientes para atenderle de una manera personalizada.

En lo que ha transcurrido del ejercicio fiscal 2014 los meses de enero y febrero se ajustaron a nuestro presupuesto inicial pero en lo que va de marzo se ha visto un descenso en las ventas que si bien se explica por una irregularidad muy marcada en el clima que está generando muchos inconvenientes en la agricultura que nos hace prever también dificultades en este año.

El presente trimestre servirá más bien de análisis para determinar las políticas a tomar para no ser afectados por esta situación climática.

Con respecto de las utilidades del año 2013 me permito sugerir a la junta que así como en años anteriores se siga manteniendo en la cuenta utilidades no distribuidas ya que esto nos permite generar un mayor crecimiento y a la vez que nos da una mayor estabilidad y tranquilidad en el aspecto financiero.

Atentamente,



ING. GABRIEL BARBA SANTACRUZ  
GERENTE GENERAL  
ESPAGROTEC ESPECIALIDADES AGRICOLAS CIA.LTDA.