

38.998

INFORME DE GERENTE 2006

Quito, 30 de Abril de 2007

Señores Accionistas
PAVINCA C.A.
Presente.-

Estimados Accionistas:

En cumplimiento del Artículo 16 de nuestros estatutos y de acuerdo a la ley de compañías, me complace poner a consideración de ustedes el informe de actividades de nuestra Compañía PAVOS INDUSTRIALIZADOS PAVINCA C.A. correspondiente al año 2.006

1.- SITUACION GENERAL

La dolarización aun vigente en el país se ha afianzado gracias a los altos precios internacionales del petróleo y las remesas de los inmigrantes, ayudando a estabilizar la economía y a recuperar el poder adquisitivo de la gente sobre todo en la clase media .

La inflación a cerrado en un 3,5 % . La tasa de interés activa ha subido a niveles del 12,75%, mas las comisiones que cobra el banco y la encarece hasta un 15% o mas, considero que es excesivamente alta para una economía dolarizada, y con una inflación tan baja; indiscutiblemente encarece los costos de producción y frena el crecimiento de la economía, y en nuestro caso ha significado unos egresos muy altos

2.- ORGANIZACIÓN Y CONSTITUCION

PAVINCA C.A. nace de la escisión de la Compañía Avéxico S.A el 3 de noviembre de 1999, y sus estatutos fueron aprobados por la Superintendencia de Compañías el 4 de febrero del año 2000

La nueva Compañía Pavinca S.A. se creó para manejar el área de comida rápida y distribución de Pavos San Nicolás con los mismos accionistas y proporciones de la Compañía Avéxico S.A.

ACCIONISTAS	CAPITAL SUSCRITO miles de sucres)	(CAPITAL PAGADO () miles de sucres)	%
PRONACA C.A.	\$11,020	\$11,020	55.00%
Silvia Luzuriaga	\$2,850	\$2,850	14.29%
Roberto Luzuriaga	\$2,050	\$2,050	10.25%
Diego F. Luzuriaga	\$2,040	\$2,040	10.24%
Ruth A. Luzuriaga	\$1,020	\$1,020	5.11%
Pablo Luzuriaga	\$1,020	\$1,020	5.11%
TOTAL	\$20,000	\$20,000	100.00%

Luego de la escisión el accionista Roberto Luzuriaga, adquiere la totalidad de las acciones de Pronaca luego de una negociación culminada e inscrita en la Superintendencia de Compañías el 21 de octubre del 2.000.



pavos
san nicolás
Desde 1980

PAVINCA C.A.
Diego de Almagro N26-10 y Sta. María
Telfs.: (593 2) 223 4333 P.B.X. / 254 9312 / 290 5945
E-mail: rluzuriaga@andinanet.net
Quito - Ecuador

Durante el año 2002, Roberto Luzuriaga, adquiere la totalidad de las acciones de Silvia Luzuriaga, de Pablo Luzuriaga, y una parte de Ruth y Diego Fernando, quedando de la siguiente manera la distribución de acciones:

ACCIONISTAS	CAPITAL SUSCRITO DOLARES	CAPITAL PAGADO DOLARES	%
Roberto Luzuriaga	\$751,20	\$751,20	94,00%
Silvia Luzuriaga	0	0	0
Diego F. Luzuriaga	\$8,00	\$8,00	1,0%
Ruth A. Luzuriaga	\$40.80	\$40.80	5,0 %
Pablo Luzuriaga	0	0	0

En este año 2004, Roberto Luzuriaga mayor accionista de la empresa tomó la decisión de vender un 25 % de acciones al Sr. Claudio Andrade Villacís, convirtiéndose en nuevo socio, el valor de la venta pactado es de \$ 50.000 dólares pagaderos \$ 40.000 durante el año 2004 y \$ 10.000 hasta el 30 de junio del 2005, el valor será aportado en su totalidad a la empresa. La legalización e inscripción de las acciones se las realizará durante el próximo año 2005. Y el nuevo cuadro quedará así:

	CAPITAL SUSCRITO DOLARES	CAPITAL PAGADO DOLARES	%
Roberto Luzuriaga	600	600	75,00%
Claudio Andrade	200	200	25,00%

La negociación con el Sr. Andrade Villacís no se concretó, problemas del nuevo socio dañaron la negociación.

El año pasado se realizó el aumento de capital propuesto por la Junta de Accionistas del 2004, el aumento fue de \$ 20.000 dólares, realizado en su totalidad por el Sr Roberto Luzuriaga, quedando la nueva estructura de la siguiente manera:

Por lo que el cuadro actual de accionistas queda de la siguiente manera:

	CAPITAL SUSCRITO DOLARES	CAPITAL PAGADO DOLARES	%
Roberto Luzuriaga	\$20.600	\$20.600	100,00%

pavos
san nicolás
Desde 1980

PAVINCA C.A.
Diego de Almagro N26-10 y Sta. María
Telfs.: (593 2) 223 4333 P.B.X. / 254 9312 / 290 5945
E-mail: rluzuriaga@andinanet.net
Quito - Ecuador

- PRODUCCION Y VENTAS

Las ventas totales llegaron a la cantidad de \$ 1'165.016 que si comparamos con \$ 1'254.214 de dólares del año pasado hemos tenido una disminución de 7%, aproximadamente este decremento en ventas obedece a la venta del los Costa Sierra del Megamaxi que no cumplió con las expectativas creadas y a una baja general que se ocasionó por el mundial de futbol

El local del Costa Sierra del Jardín , fue nuevamente el principal, local aportando un 27, 1% de las ventas totales, desplazando del primer lugar al Quicentro, aunque disminuyo en relación al 2005 por la entrada al patio de comidas del local Ceviches de la Rumiñahui.

El local del Quicentro aportó con el 27 % de las ventas.

El Local San Nicolás del Jardín con el 17%

El Costa Sierra Megamaxi con un 2 % por los pocos meses que funcionó

La Paviferia (venta de pavos) aportó con un 25 %, un buen crecimiento

El mayor problema que tuvimos este año que ha terminado fue el alto costo financiero y el pago de multas por atrasos con el SRI y el IESS por la falta de liquidez.

COMPARATIVO VENTAS POR ALMACENES

• SAN NICOLAS QUICENTRO	\$ 311.215
• SAN NICOLAS JARDÍN	\$ 203,292
• COSTA SIERRA JARDÍN	\$ 313.280
• COSTA SIERRA MEGAMAXI	\$ 27.429
• MAYORISTAS	\$ 14.089
• PAVIFERIA	\$ 295.707
• TOTALES	\$ 1'254.214

RESULTADOS.-

La operación de nuestra empresa durante los meses de enero a noviembre, aún genera pérdida en operación, ya que los precios de comida rápida en el país están fuertemente ligados a los precios de la competencia, habiendo empresas mas grandes y con economías de escala en sus costos de producción, que limitan nuestro margen de utilidad. Los resultados finales arrojaron una utilidad en operación de \$ 12.295,18 dólares . La pérdida de \$ 33.300,50 dólares se genera básicamente por el costo financiero y multas por retraso en ciertos pagos con el SRI y IESS El margen bruto fue del 48% , un punto superior al del año pasado. Sugiero revisar la conveniencia de seguir operando bajo los términos actuales.

SITUACION FINANCIERA .-

Luego de realizar un análisis el Balance General podemos ver claramente que la empresa está atravesando por un período de iliquidez; la necesidad de Capital de Operación se ha vuelto emergente, ya que el Capital de operación al momento es negativo.

pavos
san nicolás
Desde 1980

PAVINCA C.A.
Diego de Almagro N26-10 y Sta. María
Telfs.: (593 2) 223 4333 P.B.X. / 254 9312 / 290 5945
E-mail: rtuzuriaga@andinanet.net
Quito - Ecuador

PERSPECTIVAS PARA 2007

Se prevé una inflación del orden del 3,5 % . La dolarización está afianzada, ha desaparecido el riesgo cambiario y las devaluaciones lo que transparenta enormemente el manejo económico. Costa Sierra será nuestro local de mayor crecimiento, y la venta de pavos crudos

Las ventas presupuestadas para el 2007, se resumen como sigue:

(dólares)	cantidad	VALOR
QUICENTRO		S/318.000,00
JARDIN		S/205.000,00
COSTA SIERRA JARDIN		S/318.500,00
CONTRATOS PAVOS	12.000	S/328.500,00
MAYORISTAS		S/9.600,00
TOTAL		S/1.179.600,00

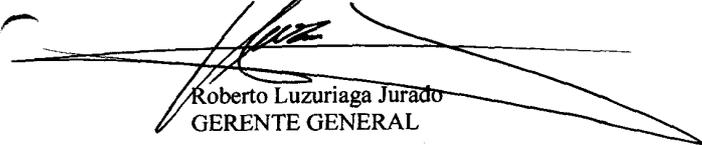
7.- PERSONAL

El personal de la Compañía al 31 de diciembre del 2.005 es como sigue:

	2000
Administrativos	4
Operativos	<u>22</u>
	26

Agradezco a ustedes la confianza en mi depositada.

Atentamente


Roberto Luzuriaga Jurado
GERENTE GENERAL

pavos
san nicolás
Desde 1980

PAVINCA C.A.
Diego de Almagro N26-10 y Sta. María
Telfs.: (593 2) 223 4333 P.B.X. / 254 9312 / 290 5945
E-mail: rluzuriaga@andinanet.net
Quito - Ecuador