



PRODUCTOS DE PAPEL MIÑO ARELLANO
PRODUPELMA S.A
INFORME DE GERENCIA

Quito D.M., 11 de junio 2020

Accionistas,

ANÁLISIS GENERAL

En el año 2019 el gobierno del presidente Lenin Moreno implementó algunas medidas económicas en el país, una de las cuales fue retirar los subsidios al diésel y a las gasolinas extra y ecopaís, como mecanismo para cubrir la brecha fiscal y tratar de reducir el endeudamiento público con el decreto 883, el cual no fue bien recibido por el pueblo ecuatoriano, el cual fue rechazado mediante un paro nacional, que se realizaron del 2 de octubre hasta el 13 de octubre, fecha en la que lograron derogar dicho decreto, hecho que paralizó completamente al país, impidiendo desarrollarnos de una manera normal y afectando fuertemente nuestras ventas. En vista de la magnitud de las protestas el gobierno tuvo que decretar estado de excepción. Las protestas causaron un daño profundo a la economía del país y por ende a las empresas.

En este año la situación del país no mejoró. No se preveía un incremento mayor al 1% de producción, incluso en el 2020 calculan un estancamiento o decrecimiento de la economía. Ecuador tiene un deterioro de sus condiciones conjuntamente con Venezuela y Argentina.

ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL

Produpelma S.A. es una empresa importante en el sector gráfico, que ha logrado posicionarse en el mercado por ofertar productos de calidad, con un servicio de entrega rápida y oportuna; valor agregado que nos caracteriza, haciéndonos competir directamente con los grandes importadores, los cuales por su tamaño, no están en capacidad de ofrecer un buen servicio; aspecto de suma importancia, ya que al momento de que cliente final hace su compra, prefiere comprar a Produpelma S.A., incluso, pagando un precio más alto, por la agilidad y rapidez en nuestras entregas, este siempre ha sido y será el punto importante de nuestro servicio.

La gerencia de Produpelma S.A. en el año 2019 decidió no importar ningún tipo de papel, se analizó la situación y no justificaba la inversión, puesto que nuestros proveedores locales nos ofertan esos productos con una variación insignificante de precio que al importar y no comprometemos nuestro capital de trabajo durante tanto tiempo pudiendo ganar días de crédito a partir de la venta del producto, se hizo alianzas estratégicas con los GRANDES IMPORTADORES, para no saturar el mercado y por el contrario sumar el tonelaje de importación a los grandes volúmenes de importación que ellos realiza, con esto se ha conseguido, no tener grandes stocks de mercadería y recurrir al inventario de los importadores, con una razonable utilidad de estos que no sobrepasa del 5% que es una utilidad razonable por ser ellos los que soportan el crédito del exterior, por lo tanto solo pedimos lo que necesitamos.

Este año, nuestra competencia Graphic Source se ubicó en el sector, a media cuadra de Produpelma S.A. afectado sustancialmente en nuestras ventas, ya que los precios a lo que ellos venden al consumidor final, están al mismo nivel del que Produpelma compra a los mayoristas.

La explicación de este apareamiento es que esa empresa importó 1.000 toneladas de papel Bond 75gr para un concurso con el gobierno, sin embargo de haber importado esa cantidad de papel, ellos NO GANARON LA LICITACIÓN habiendo generado un sobre Stock de dicho material, con el fin de desalojar ese material, reapareció en el mercado, con un material de inferior calidad y por ende a un menor precio, para poder vender ese material CREÓ una línea de negocios que se dedicaría solo a la comercialización de papel, pero como es sabido en el mercado, si no se vende TODA LA LÍNEA es muy difícil mantenerse en el mercado, por lo que incrementaron, con compra local, del resto de productos, tales como papel couche, químicos, cartulinas etc. Y poder así ofrecer una línea de productos completa.



PRODUCTOS DE PAPEL MIÑO ARELLANO
PRODUPELMA S.A
INFORME DE GERENCIA

Sin embargo, la intención central era la de recuperar el capital invertido, aproximadamente UN MILLÓN DE DÓLARES. Por lo que de nuestro análisis; esa importación duraría aproximadamente un año, provocando con esto un decrecimiento muy significativo en nuestras ventas y en la de los mayoristas.

Otro de los puntos importantes que no nos ha permitido un crecimiento, y que por el contrario ha producido un decrecimiento en nuestras ventas, es que en el año 2019 se generalizó la FACTURACIÓN ELECTRÓNICA, como consecuencia de esto, las ventas en PAPEL QUÍMICO han decrecido ostensiblemente, ya que muchos de nuestro clientes se dedicaban exclusivamente a la elaboración de facturas, al desaparecer la factura manual y ser reemplazado por facturación electrónica, desapareció o se comprimió significativamente una línea de negocios. A tal punto que el año 2019 la empresa decreció en ventas, con relación al año 2018 en un 8.9%

Para dar cumplimiento a la resolución de la Superintendencia de Compañías, Produplema S.A. contrató por tercer año consecutivo a CEDCAYA Cía. Ltda. para que realice el trabajo de auditoría externa de los estados financieros al año 2019, después de revisar todas las ofertas, la asamblea resolvió aprobar la recontractación de esta empresa.

Para el año 2019 se rediseñó nuestra estrategia de ventas, se espera repotenciar la imagen de Produplema S.A. creando vínculos de cercanía entre clientes y productos. El decrecimiento de ventas nos afectó desde septiembre 2018, fecha en la cual la competencia empezó su ataque agresivo hacia nuestro mercado, constituyéndose en un competidor potencial, pero se desconoce si va a permanecer en el mercado o solo es una nueva y eventual reaparición.

INFORMACION FINANCIERA:

Esta Gerencia presenta a sus accionistas los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2019 en NIIF's, para PYMES (documentos que se adjuntan como habilitantes)

Se presenta conjuntamente con los estados financieros las notas aclaratorias, que permitirán a los accionistas despejar dudas sobre el contenido de los mismos.

Pongo a consideración de la Asamblea mi informe.

Atentamente,


Ángel Vinicio Miño Vallejo
Gerente General
PRODUPELMA S.A.